

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 21.08.2023, klo 17:00 - 18:51

Paikka Monio, kokoustila Kammari, Pataljoonantie 6

### **Käsitellyt asiat**

**§ 316 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

**§ 317 Pöytäkirjan tarkastus**

**§ 318 Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelma 2024 - 2026, lausunto**

**§ 319 Varhaiskasvatuksen palveluverkko 2023-2028 Etelä-Tuusulassa**

**§ 320 Taiteen ja kulttuurin palveluverkko**

**§ 321 Lakea Oy, kaavamuutoshakemus, 858-2-6006-1, Jokela**

**§ 322 Vanutehtaan asemakaavan muutosehdotuksen nähtäville asettaminen, kaava nro 3601**

**§ 323 Domnin Ilya, luottamustoimen päätyminen ja kasvatus- ja sivistyslautakunnan varajäsenen valinta**

**§ 324 Puolivuosikatsaus 1.1.-30.6.2023 ja vuoden 2023 talousarvion muuttaminen**

**§ 325 Työsopimussuhteisten tehtävien käyttöönotto**

**§ 326 Toimielinten pöytäkirjojen otto-oikeus**

**§ 327 Ilmoitusasiat**

**§ 328 Muut asiat**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Saapuvilla olleet jäsenet

Kalle Ikkela, puheenjohtaja  
Anna Yltävä  
Arto Lindberg  
Outi Huusko  
Elisa Laitila  
Kati Lepojärvi  
Karita Mäensivu  
Mika Mäki-Kuhna  
Ari Nyman  
Lilli Salmi  
Johanna Sipiläinen  
Mika Timonen  
Laura Åvall

Muut saapuvilla olleet

Pia Rojo, hallintopalvelusihteeri, sihteeri  
Jari Immonen, valtuuston puheenjohtaja  
Janne Mellin, valtuuston 1. varapuheenjohtaja  
Markku Vehmas, vt.kansliapäällikkö  
Antti-Pekka Röntynen, hallintojohtaja  
Pirjo Siren, kuntakehitysjohtaja  
Tiina Simons, sivistysjohtaja  
Paula Miettinen, viestintäpäällikkö  
Jukka-Matti Laakso, liikenneinsinööri, §318, etäyhteys, poistui 17:38

Poissa

Ari Koponen  
Veikko Seuna  
Liisa Palvas, valtuuston 2. varapuheenjohtaja

Allekirjoitukset

Kalle Ikkela  
Puheenjohtaja

Pia Rojo  
Sihteeri

Tämä asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu Tuusulan asianhallintajärjestelmässä

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Laura Åvall

Outi Huusko

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Pöytäkirjan nähtävänäolo  
Julkaistu yleisessä tietoverkossa 25.8.2023

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## § 316

### Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todetaan läsnäolijat.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

#### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## § 317

### Pöytäkirjan tarkastus

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi jäsenet

Veikko Seuna ja Laura Ávall

#### **Päätös**

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin

Laura Ávall ja Outi Huusko.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

**Tekninen lautakunta, § 89, 15.08.2023**  
**Kunnanhallitus, § 318, 21.08.2023**

**§ 318**

**Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelma 2024 - 2026, lausunto**

TUUDno-2023-1520

**Tekninen lautakunta, 15.08.2023, § 89**

Valmistelijat / lisätiedot:

Markku Vehmas, Jukka-Matti Laakso, Pirjo Siren

markku.vehmas@tuusula.fi, jukka-matti.laakso@tuusula.fi, pirjo.siren@tuusula.fi

vt.kansliapäällikkö, liikenneinsinööri, kuntakehitysjohtaja

Liitteet

1 Saatekirje: Lausuntopyyntö jäsenkunnille Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2024 - 2026, TL 15.8.2023

2 HSL, alustava toiminta- ja taloussuunnitelma 2024 - 2026, TL 15.8.2023

3 HSL, tilannekuvan ja rahoituspohjan arviointi loppuraportti, TL 15.8.2023

**Tausta**

HSL laatii vuosittain toiminta- ja taloussuunnitelman kolmelle seuraavalle vuodelle. HSL:n hallitus pyytää laatimastaan suunnitelmasta vuosittain jäsenkuntiensa lausunnot. Jäsenkuntien on annettava lausuntonsa suunnitelmasta viimeistään 31. elokuuta.

HSL:n hallitus käsitteli toiminta- ja taloussuunnitelmaehdotusta vuosille 2024-2026 kokouksessaan 13.6.2023. HSL pyytää jäsenkunnilta lausuntoa alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2024-2026 sekä näkemyksiä erityisesti seuraaviin kysymyksiin.

1. Sitoutuvatko jäsenkunnat tavoitelähtöiseen budjetointiin, jolla mahdollistetaan joukkoliikenteen käyttäjämäärien kasvu?

Talousarvio ja -suunnitelma pohjautuvat tavoitteeseen, että nousijamäärät saadaan strategian mukaiseen nousuvauhtiin ja toimenpiteisiin tämän tavoitteen saavuttamiseksi panostetaan myös taloudellisesti TTS-kaudella.

Talousarviossa ja suunnitelmassa ei esitetä ylijäämien palautusta jäsenkuntiin, vaan valtion koronatukien ansioista kertyneet ylijäämät jätetään HSL:lle ja käytetään TTS-kauden toimenpiteisiin, joilla matkustajamäärätavoitteet on mahdollista saavuttaa.

2. Miten kunnat aikovat ratkaista infrakorvausjärjestelmän haasteet HSL:n taloudelle tulevina vuosina?

HSL on muodostanut yhteistä näkemystä yhdessä jäsenkuntiensa edustajien kanssa arvioimalla HSL:n tilannekuvaa ja rahoituspohjaa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Tavoitteena oli luoda yhteinen tilanne- ja tulevaisuuskuva HSL:n rahoituksellisesta pohjasta, perussopimuksen määrittämistä velvoitteista sekä HSL:n kyvystä vastata asetettuihin erilaisiin velvoitteisiin 2020–2030-luvuilla. Mahdollinen jatkotyö on jäsenkuntien/omistajien vastuulla.

HSL:n hallituksen kokouksen 13.6.2023 pöytäkirjassa (§ 63) ja sen liitteenä olevassa alustavassa toiminta- ja taloussuunnitelmassa on kuvattu asiaa. Seuraavassa on tiivistetty kuvaus suunnitelmakaudesta.

### **Toimintasuunnitelma**

Helsingin seudulla on käynnissä joukko isoja katu- ja ratatöitä, jotka vaikuttavat joukkoliikenteeseen palvelun tasoa heikentävästi. Tulevina vuosina poikkeusliikennejärjestelyt laajenevat lisää.

Vuoden 2023 lopulla liikennöinnin aloittaa pikaratikka välillä Itäkeskus - Keilaniemi.

Lipputuotteissa HSL testaa sarjalippua.

HSL:n strategia 2022-2025 – Asiakkuuksista kestävään kasvuun on hyväksytty HSL:n yhtymäkokouksessa tammikuussa 2022. HSL:n visio on olla vuonna 2030 kestävä liikunnan johtava toimija, mahdollistaja ja kumppani. Visiossaan HSL johtaa seudun kaupunkiliikenteen ekosysteemin kehittämistä omia vahvuuksiaan hyödyntämällä ja hakemalla koko seudulle parhaita ratkaisuja. HSL mahdollistaa sujuvan liikunnan koko seudulla. toimii alustana innovaatioille ja kehittämiselle, mutta ei toteuta kaikkea itse. Vahva yhteistyö on onnistumisen ja seudun elinvoimaisuuden edellytys. HSL rakentaa lisäarvoa tuottavia kumppanuussuhteita saumattoman liikenteen mahdollistamiseksi.

HSL:llä on neljä strategista tavoitetta, joissa korostuvat talouden tervehdyttäminen, asiakkaiden paluu joukkoliikenteeseen ja päästöjen vähentäminen. Tavoitteet ovat:

- Kohti päästötöntä joukkoliikennettä
- Joukkoliikenteen käyttö ennätyslukemissa
- Kustannustehokas joukkoliikenne
- Tasapainoinen talous

Toiminta ja taloussuunnitelman 2024-2026 tavoitteet ja budjetointi perustuvat HSL:n yhtymäkokouksen hyväksymään strategiaan ja edellä mainittuihin toiminnan suunnittelua koskeviin linjauksiin.

Strategisten tavoitteiden saavuttamisen kannalta keskeisessä asemassa on matkustajamäärien kääntäminen kasvu-uralle. Sähköbussien osuuden kasvulla on merkittävä vaikutus päästötavoitteen saavuttamisen vauhtiin. Uudet seudulle tulevat bussit vaaditaan päästöttöminä. Toiminnan keskiössä on hyvän palvelutason säilyttäminen, matkustajien houkuttelemisen, joukkoliikenteen käytön lisääminen tarkoituksenmukaisesti kohdennetuilla palveluilla.

Strategia tavoitteiden saavuttamisen osalta HSL on tunnistanut kriittiset menestystekijät. Näiksi on muotoiltu:

- Kasvu asiakasymmärryksellä. Tällä haetaan asiakasmäärien, myynnin ja lipputulojen kasvua, joka perustuu asiakastarpeisiin kohdennettuihin ja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

houkutteleviin palveluihin. Lisäksi tavoitellaan mm. systemaattista asiakasjohtamista sekä kerätyn tiedon hyödyntämistä palvelun optimointiin ja hinnoittelun kehittämiseen, Uuden lipunmyyntijärjestelmän avulla kehitetään tuotteita ja liikennöintiä.

- Sujuvat matkaketjut. Tavoitteena on lisätä asiakkaiden tyytyväisyyttä liikkumisen sujuvuuteen. Tämä liittyy asiakasymmärrykseen ja edellyttää matkaketjujen tuntemusta. Tilipohjainen lipunmyynti otetaan käyttöön sekä lähimaksu liikennevälineissä. Selvitetään kuntien kanssa seudullisen kaupunkipyöräjärjestelmän hankintamalli. Asiakkaille tuotetaan esteettömiä, saavutettavia ja tasa-arvoisia palveluita. Liityntäpysäköinnin toimenpideohjelmaa edistetään kuntien ja valtion kanssa. Joukkoliikenne - matkaketjujen päästöjä vähennetään asetettujen tavoitteiden mukaisesti.
- Tieto ja osaaminen. Vahvistetaan tuottavuutta ja kasvatetaan tuloja tiedolla johtamista parantamalla. Dataa ja sen saatavuutta parannetaan myös kumppaneille. Kykyä ennakoita, ennustaa ja arvioida vaikutuksia parannetaan. Osaamista ja osaamisen kehittymistä tuetaan omassa toiminnassa

Joukkoliikenteen palvelutasomuutosten vuosien 2024-2026 listauksessa on esitetty Tuusulan Rykmentinpuiston työpaikka-alueen joukkoliikennepalvelu. Tässä muutoksessa varaudutaan käynnistämään joukkoliikennepalvelu alueella kesästä 2024 alkaen alueen rakentumisen myötä. Muutoksen kustannusvaikutukseksi on vuositasolla arvioitu 150 000 € ja vuoden 2024 osalta n. 90 000 euroa.

## Taloussuunnitelma

HSL:n toimintaa ohjaa seuraavina vuosina edelleen tasapainoisen talouden tavoite, kustannustehokkuus sekä kasvun tavoite. HSL:n näkemys on, että asiakkaita pitää houkuttaa kestävien liikkumismuotojen pariin, tarjontaa mahdollisesti lisätä sekä matkalippuhinnoittelulla ja asiakaskokemuksen osalta tarjota houkuttelevaa ja tarpeisiin sopivaa matkustamisen vaivattomuutta.

Suomen taloudelle ennustetaan vuonna 2024 1,3% kasvua ja vuonna 2025 1,6% kasvua. Julkisen talouden alijäämän ennakoitaan kasvavan lähivuosina. Nykyoloissa talouskehityksen ennustaminen on korostuneen vaikeaa.

Energia ja polttoaineet eivät selkeästi ole jatkaneet kallistumistaan, mutta polttoaineiden hinnat ovat jääneet suhteellisen korkealle tasolle. Tämä vaikuttaa liikenteen operointikustannuksiin.

Helsingin seudun väestömäärä on kasvussa. Vuoden 2023 alussa kasvu on ollut vahvempaa kuin vuosina 2016-2022. Seudun kiinteistömarkkina on odottavassa tilassa kustannusten kasvun myötä. Tämä vaikuttanee seudun kasvuun viiveellä.

HSL:n matkalippujen hintamuutokset vuoden 2023 alussa ovat vaikuttaneet lipputulokertymään myönteisesti, mutta nousijamäärät ovat alhaisemmat kuin ennen pandemiaa vuonna 2019. Vuoden 2023 nousijamäärätavoitteen saavuttaminen on haastavaa.

Etätyön lisääntyminen on vähentänyt työmatkoja niillä, jotka etätyötä voivat tehdä. Liikkumisen kehitys lähivuosina tulee näyttämään, onko liikkumiskäyttäytymisen muutos pysyvä.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

HSL:n strateginen tavoite vuodelle 2025 on 400 miljoonaa nousua. Sen tavoittaminen edellyttää vuosittain vuosina 2023-2025 noin 2,3% lisää matkustajia. Riskit tavoitteen saavuttamatta jäämiseen liittyvät joukkoliikennetarjonnan muutoksien onnistumiseen, lippuhinnoittelun onnistumiseen ja mm. digitaalisen myynnin ja markkinoinnin onnistumiseen.

#### Talousarvion sitovuus

Talousarviossa sitoviksi määrärahoiksi esitetään kuntayhtymän toimintamenoja ja investointimenoja ja sitovaksi tuloarvioksi laskutettavia kuntaosuuksia. Kuntayhtymän taloudessa ja toiminnassa noudatetaan talousarviota ja sen muuttamisesta päättää yhtymäkokous.

Sitovat erät vuodelle 2024 on muodostettu seuraaviksi: Toimintamenot n. 905,697 M€, investointimenot n. 19, 068 M€ ja kuntaosuudet n. 517,094 M€.

#### Toimintatulot

HSL:n toimintatulot vuonna 2024 ovat arviolta yhteensä 923,4 milj. euroa. Kasvu vuoden 2023 ennusteeseen verrattuna on 64,9 milj. euroa (7,6 %). Toimintatulojen arvioidaan olevat 933,4 milj. euroa vuonna 2025 ja 950,2 milj. euroa vuonna 2026.

#### Lipputulot

Toiminta- ja taloussuunnitelma perustuu tavoitteeseen, jossa matkustajamäärät kasvavat 380 miljoonaan nousuun vuonna 2024. Strategiakauden nousijamäärätavoite on 400 miljoonaa nousua vuonna 2025.

Nousijamäärätavoitteen saavuttaminen edellyttää toteutuakseen sekä hintatason että muiden hinnoittelutekijöiden kriittistä tarkastelua syksyllä 2023, kun HSL:n hallitus tekee päätöksen lippujen hinnoista vuodelle 2024. Vuoden 2024 keskeisimpiä tavoitteitamme on saada nousijamäärät strategian edellyttämään kasvuvauhtiin.

Kokonaisuudessaan vuodelle 2024 tavoitellaan lipputuloa 382,7 milj. euroa. Lipputuloarvio on 405,0 milj. euron mukainen vuonna 2025 ja 420,0 milj. euron mukainen vuonna 2026.

Vuoden 2024 lipputulotavoite on 3,6% suurempi kuin vuoden 2023 ennuste.

#### Kuntaosuudet

Strategiakauden tavoite on, että kuntaosuudet asettuvat tasolle 50-55%. Alustava TTS on laadittu siten, että tavoitteeseen päästään vuonna 2025. Tavoitteen saavuttaminen erityisesti nousijamäärien osalta edellyttää lisäpanostusta joukkoliikenteeseen vuosina 2024-2025.

Talousarvioehdotus ja kuntien kuntaosuudet eivät sisällä lisäpanostukseen käytettäviä varoja. Matkustajamäärien kasvattamiseen vuosina 2024-2025 on tarkoitus käyttää koronatukien ansiosta kertyneitä ylijäämiä. Kertyneitä ylijäämiä ei tämän vuoksi esitetä palautettavaksi jäsenkuntiin. Koska talousarvioehdotus ei sisällä näitä kustannuksia, vuoden 2024 aikana tehdään talousarvioon muutosesitys, mikäli sitovat toimintamenot ylittyvät. Talousarvion ylitys rahoitetaan tässä tapauksessa ylijäämäkertymästä.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Talousarvion mukaan kuntaosuudet vuonna 2024 ovat yhteensä 517,1 milj. euroa. Kuntaosuuksilla katetaan keskimäärin 56,7 % kuntaosuuksiin kohdistetuista kustannuksista (keskimääräinen subventio-% on 56,7). Strategiatavoitteeseen Alustava TTS on laadittu siten, että päästään strategiakauden tavoiterajoihin (kuntaosuuksien taso keskimäärin 50-55%) päästää vuonna 2025 (subventioaste 54,8%) ja vuonna 2026 (subventioaste 54,0%). Kuntaosuudet vuonna 2025 ovat yhteensä 504,9 milj. euroa ja vuonna 2026 yhteensä 506,6 milj. euroa.

Kuntakohtaisia ylijäämiä ei esitetä palautettaviksi jäsenkuntiin. Jäljellä olevaa ylijäämää käytetään lisäpanostuksina matkustajamäärien kasvattamiseen ja palvelutason parantamiseen.

Tuusulan kunnan kuntaosuudeksi on vuodelle 2024 arvioitu vähennysten jälkeen 4,617 milj. euroa, vuodelle 2025 4,515 milj. euroa ja vuodelle 2026 4,681 milj. euroa.

HSL on julkaissut helmikuussa 2023 raportin HSL:n tilannekuvasta ja rahoituspohjan arvioinnista. Tarkastelu on suuntaa antava. Tarkastelussa käytettyä menetelmää suunnitellaan kehitettävän tulevana vuosina, jotta se toimii paremmin keskipitkän aikavälin kehityksen arviointiin. Tarkastelua on nyt tehty mm. vuosille 2030 ja 2035. Tulosten mukaan kuntien subventiotarpeet kasvavat jatkossa, kun joukkoliikenteessä pyritään ylläpitämään edes nykyistä palvelutasoa. Nyt tuloksiksi on saatu koko HSL-alueella kuntaosuuksien yhteenlasketuksi tarpeeksi vuonna 2030 548,5 milj. euroa, subventioprocentti 54,9 ja vuonna 2035 617,7 milj. euroa, subventioprocentti 56,3. Tuusulan osalta kuntaosuuden tarpeeksi on laskettu vuonna 2030 6,4 milj. euroa ja vuonna 2035 7,2 milj. euroa subventio-osuuden ollessa vastaavasti 52,0% ja 54,3%.

#### Muut tulot

Valtion suurten kaupunkien joukkoliikennetuen sekä ilmastoperusteisen ja joukkoliikenteen kulkutapatukien vuosittaiseksi määräksi on arvioitu yhteensä 12 milj. euroa vuosina 2023-2025. Tuki on kohdistettu jäsenkunnille asukaslukujen suhteessa. Muita tukia ja avustuksia, vuokratuloja ja muita tuloja arvioidaan saatavan mm vuonna 2024 noin 7,9-8,3 milj. euroa vuosittain vuosina 2024-2026.

Tarkastusmaksutuottoja on arvioitu kertyvät 4,3 milj. euroa vuosittain 2024-2026 aikana. Tuotto on laskettu voimassa olevan 80 euron tarkastusmaksun mukaan. Maksun korotus on poliittisessa käsittelyssä.

#### Toimintamenot

HSL:n toimintamenot vuonna 2024 ovat yhteensä 905,7 milj. euroa. Toimintamenot kasvavat vuoden 2023 ennusteesta 45,4 milj. euroa (5,3 %). Vuonna 2025 toimintamenojen arvioidaan olevan 915,3 milj. euroa ja 927,4 milj. euroa vuonna 2026.

HSL:n henkilöstömenot ovat 25,6 milj. euroa vuonna 2024, joka on 2,8 % toimintamenoista. Henkilöstömenot eivät sisällä varausta mahdollisen tulos -tai kannustinpalkkion maksamiseen. Henkilöstökulujen arvioidaan nousevan tasolle. 25,8 milj. euroa vuodessa vuosina 2025 ja 2026.

Aineisiin, tarvikkeisiin ja tavaroihin on vuosille 2024-2026 varattu 0,6-0,8 milj. euroa vuotta kohden.

Vuokramenot vuosina 2024-2026 on arvioitu tasolle 5,1-5,2 milj. euroa vuodessa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Muut menot vuosina 2024-2026 on arvioitu tasolle 4,2-4,3 milj. euroa vuosittain. Muihin menoihin sisältyvät mm. tarkastusmaksujen luottotappiot ja -varaukset.

Toimintakatteen arvioidaan vuonna 2024 ennen rahoitustuottoja ja -kuluja sekä poistoja olevan 17,7 milj. euroa ylijäämäinen.

#### Palveluiden ostot

Palveluiden ostomenot ovat yhteensä 870,0 milj. euroa vuonna 2024, 96,1 % HSL:n kaikista toimintamenoista. Palveluiden ostoon käytetään vuonna 2025 yhteensä 879,4 milj. euroa ja 891,4 milj. euroa vuonna 2026.

Liikennöitsijöille maksetaan joukkoliikenteen operoinnista vuonna 2024 yhteensä 611,4 milj. euroa, joka on 67,5 % HSL:n toimintamenoista.

Bussiliikenteen kustannusten arvioidaan olevan 357,8 milj. euroa vuonna 2024. Vuonna 2025 kustannuksiksi arvioidaan 358,2 milj. euroa ja 367,6 milj. euroa vuonna 2025.

Junaliikenteen kustannusten arvioidaan olevan vuonna 2024 96,1 milj. euroa, vuonna 2025 96,3 milj. euroa ja vuonna 2026 100,3 milj. euroa.

Metroliikenteen kustannusten arvioidaan olevan 62,3 milj. euroa vuonna 2024, vuonna 2025 63,3 milj. euroa ja vuonna 2026 63,7 milj. euroa. Kustannustason kasvuun vaikuttaa pääasiassa käyttöenergian hinta.

Raitioliikenteen kustannusten arvioidaan vuonna 2024 olevan 70,7 milj. euroa, vuonna 2025 76,0 milj. euroa ja vuonna 2026 74,3 milj. euroa.

Pikaraitioliikenteen kustannusten arvioidaan vuonna 2024 olevan 19,4 milj. euroa, vuonna 2025 20,8 milj. euroa ja vuonna 2026 21,3 milj. euroa.

Lauttaliikenteen kustannuksiksi arvioidaan 5,2 milj. euroa vuonna 2024, 5,0 milj. euroa vuonna 2025 ja 5,0 milj. euroa vuonna 2026.

Muiden kuin operointipalvelujen ja infrapalvelujen ostoihin arvioidaan käytettävän 41,2 milj. euroa vuonna 2024, 41,7 mij. euroa vuonna 2025 ja 40,7 milj, euroa vuonna 2026.

#### Joukkoliikenteen infrakorvaukset

Kunnille joukkoliikenteen infrasta maksettava käyttökorvaus on suunnitelmassa esitetyn tuloslaskelmaluonnoksen perusteella vuonna 2024 (TAE 2024) 217,4 milj. euroa, vuonna 2025 (TS 2025) 218,1 milj. euroa ja vuonna 2026 (TS 2026) 218,4 milj. euroa.

#### Rahoitustuotot ja -kulut

HSL rahoittaa investointinsa tarvittaessa lainanotolla rahoituslaitoksilta. Alustava toiminta- ja taloussuunnitelma 2024-2026 sisältää vuonna 2020 nostetun 50 milj. euron talousarviolainan kustannukset. Alustava TTS-suunnitelma ei sisällä varausta uuden talousarviolainan nostoon. Tilanne arvioidaan vuosittain TTS-valmistelun yhteydessä.

Rahoituksen tuottojen arvioidaan olevan 0,37-0,47 milj euroa vuosian 2024-2026.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Vuosikate rahoituserien jälkeen on 18,3 milj. euroa ylijäämäinen, ja se riittää kattamaan suunnitelman mukaisia poistot, jotka ovat arvion mukaan 18,3 milj. euroa vuonna 2024.

Tilikauden 2024 tulokseksi on arvoitu nolla euroa, kauden kulut katetaan kauden tuloilla.

#### Investoinnit ja poistot

HSL:n investointimenot ovat 19,1 milj. euroa vuonna 2024, 14,5 milj. euroa vuonna 2025 ja 13,2 milj. euroa vuonna 2026. Investoinneissa painottuvat uudet matkalippujen lukijalaitteet ja lipputilihankkeen varaukset.

Poistoihin on budjetoitu 18,1 milj. euroa vuodelle 2024, 18,6 milj. euroa vuodelle 2025 ja 23,1 milj. euroa vuodelle 2026. Poistot sisältyvät kuntaosuuslaskennassa yleiskustannuksiin.

### **TUUSULAN KUNNAN LAUSUNTO HSL:N ALUSTAVASTA TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMASTA 2024-2026**

#### Toimintasuunnitelma

Tuusulan Hyrylän ja Keravan välille sijoittuvalla Rykmentinpuiston työpaikka-alueella on aloitettu uusien työpaikkatoimipisteiden rakentaminen vuoden 2023 aikana. Ensimmäisten työntekijämääriltään merkittävämpien yritysten toiminta alueella alkaa syyskaudella 2024. Toiminnan alkuvaiheessa syyskaudella 2024 uudella alueella käy tämän hetken arvioiden mukaan töissä 200-250 henkilöä. Alueen joukkoliikennepalvelun aloittaminen kesästä 2024 alkaen on listattu HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelmaluonnoksen palvelutasomuutoksissa 2024-2026. Palvelun aloitusajankohta tulee vielä tarkentaa liikennöinnin jatkosuunnittelun yhteydessä.

Hyrylän uusi linja-autoterminaali rakentuu parhaillaan Rykmentin puistotien katukäytävään. Terminaali valmistuu heinäkuun 2024 lopussa. Linja-autoliikenteen tulee siirtyä nykyiseltä Hyrylän linja-autoasemalta uuteen terminaaliin syysliikennekauden 2024 alussa. Muutoksen vaatima suunnittelu ja valmistelu tulee toteuttaa ajoissa.

Linja 643 K (Hakaniemi-Ruskeasanta-Hyrylä) liikenteen aloittaminen arki-illoissa sekä lauantaisin ja sunnuntaisin on esitetty Tuusulanväylän linjastosuunnitelmassa. Linjan aloittamista ei ole esitetty osana joukkoliikenteen palvelutasomuutoksia vuosien 2024-2026 -suunnitelmassa. Edellisen TTS-lausunnon mukaisesti Tuusulan kunta katsoo, että linjan liikennöintiä tulisi kokeilla vähintään syksy- ja kevätkauden verran matkustuskysynnän selvittämiseksi osana suoran Tuusulan ja Helsingin välisen linja-autovuorotarjonnan kehittämistä. Tuusulan kunta edellyttää, että talviliikennekauden 2023-2024 aikana kunta ja HSL selvittävät edellytykset linjan 643K -liikennöinnin kokeilulle siten, että liikennepalvelun toteuttamiseen voidaan ottaa konkreettisesti kantaa ja kokeilu voidaan toteuttaa syysliikennekaudesta 2024 alkaen.

Jokelan Vallun työpaikka-alueen laajenemisalueella varaudutaan uusiin yrityksiin ja toimipisteisiin, joista osa voi toteutuessaan olla työvoimaintensiivisiä. Mm. Maahanmuuttoviraston uuden yksikön sijoittuminen alueelle on valmistelussa. Alueelle on Jokelan rautatieasemalta matkaa katu- ja tieverkkoa pitkin noin 2 km.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Tuusulan kunta edellyttää, että 2023- 2024 kunta ja HSL selvittävät edellytykset, joilla Vallun työpaikka-alueen ja Jokelan rautatieaseman välille voitaisiin tuottaa työmatkaliikennettä palveleva syöttöliikenne. Joukkoliikennepalvelun toteuttamiseen tulee voida ottaa kantaa ennen seuraavaa TTS-valmistelukierrosta.

Tuusulan kunta edellyttää, että kunta ja HSL selvittävät yhdessä ja tarvittaessa muiden joukkoliikenneviranomaisten kanssa edellytykset sekä palvelun tason, joilla Tuusulan Hyrylän alueen ja Hyvinkään sairaalan välille voidaan toteuttaa suora linja-autoyhteys. Selvitys tulee tuoda kunnassa päätöksentekoon siten, että liikennepalvelun tasoon, liikenteen toteuttamiseen ja toteuttamisen ajankohtaan voidaan ottaa konkreettisesti kantaa. Selvitystä tulee viedä eteenpäin jo vuoden 2023 aikana. Keusote - hyvinvointialueen palveluverkko muutoksineen on otettava huomioon joukkoliikennelinjaston suunnittelussa ja muutoksissa.

Tuusulan kunta toteaa, että paikallisen matkustuksen kehitystä tulee seurata vuonna 2023 sekä talvikaudella 2023–2024. Nousutilastot erityisesti Tuusulan suunnan linja-autoliikenteen puolella osoittavat matkustuksen palautumista ja runsastumista. Vilkkaimpien vuorojen kuormittumista tulee seurata ja etsiä ratkaisut, jolla vältetään näillä vuoroilla seisomapaikkojen toistuva hyödyntämistarve maantienopeuksilla ajettavilla reittiosuuksilla.

Tuusulan kunta pitää edelleen tärkeänä selvitystä liikkumistarpeesta Hyrylästä Aviapoliksen-Jumbon alueelle sekä erityisesti työssäkäynti- ja asiointiliikenteen sujuvoittamista Tuusulan suunnasta Aviapoliksen-Jumbon alueelle. Kunta edellyttää, että HSL selvittää yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Hyrylä-Aviapolis-Jumbo -yhteyden parantamismahdollisuuden siten, että selvitys voidaan käsitellä kunnan päätöksenteossa viimeistään kesäkuussa 2024.

Tuusulan kunta pitää tärkeänä, että TTS-kaudella viimeisteltävään MAL2023 suunnitelmaan saadaan mukaan suunnitelma kehäradan Ruskeasannan aseman sekä aseman liityntäpysäköinnin toteuttamisesta. Tuusulan kunta edellyttää, että HSL osaltaan edistävän Ruskeasannan aseman toteutumista. Samalla kunta toistaa MAL2023 -suunnitelmaluonnoksesta antamansa lausunnon mukaisesti, että Tuusulan kunta vastustaa tienkäyttömaksujen käyttöönottoa

### Taloussuunnitelma

Tavoitelähtöinen budjetointi voi muodostua ongelmalliseksi tilanteessa, jossa kunnianhimoisen strategian toteuttamisen paine sekä operointi- ja muiden kustannusten kasvu ohjaa budjetointivaiheessa nostamaan kuntakohtaisen lipputulotavoitteen sekä lipputulokertymän ennusteen ja matkustuksen määrän ennusteen epärealistisen korkeiksi. Mikäli tällaisessa tilanteessa lipputulokertymä käytännössä toteutuu selvästi tavoiteltua alhaisempana ja tulovajaus paikataan kuntakohtaisesti kertyneestä ylijäämästä tai kasvattamalla kunnan alijäämäkertymää, lopputulos ei ole kunnan oman budjetoinnin kannalta hyvin ennakoitavissa tai hallittavissa tai hyväksyttävissä. Tavoitelähtöinen budjetointi on hyväksyttävissä, mikäli matkustus- ja lipputulotavoitteet, strategiatavoitteista riippumatta, pidetään realistisella tasolla, joka todennäköisimmin saavutetaan kuin jää saavuttamatta.

Tuusulan kunta katsoo, että yleisesti HSL-joukkoliikenteessä tapahtuvan matkustuksen määrää rajoittaa Tuusulan kuntaan liittyvän matkustuksen osalta matkalippujen hintatason sijasta joukkoliikenteen tarjonnan määrä ja joukkoliikenteen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

tarjonnan maantieteellisesti kattavuus sekä joukkoliikennematkojen hitaus verrattuna vaihtoehtoihin kulkumuotoihin.

Tuusulan kunta hyväksyy esitetyn mallin, jossa kertynyt ylijäämä käytetään TTS-kauden aikana vaikuttaviin toimenpiteisiin, joilla matkustajamäärätavoitteet on mahdollista saavuttaa. Tuusulan kunnan kuntakohtaisen ylijäämän käyttö pitää TTS 2024-2026 -kaudella kohdentaa siten, että rahoitettavat toimenpiteet liittyvät Tuusulan kuntaan liittyvään liikenteeseen, linjaston ja liikenteen parantamisen suunnitteluun, operointikustannuksiin ja muihin kustannuksiin sekä Tuusulan kunnalle jyvittyvän lipputulokertymän kohentamiseen. Tuusulan kunta haluaa parantaa joukkoliikenteen palvelutasoa erityisesti Tuusulan ja Helsingin keskustan välisessä liikenteessä, Tuusulan yritysalueiden saavutettavuuden osalta sekä Keusote -hyvinvointialueen palveluiden saavutettavuuden osalta. Samalla paikallisessa mittakaavassa vähäkysyntäisen ja tehottomimman liikenteen palvelun tasoa tulee tarkastella kriittisesti ja tehostavia muutoksia toteuttaen.

Kuntaosuudet kasvavat suunnittelukaudella edelleen nopeudella, jota Tuusulan kunta ei pidä kestäväenä kuntatalouden kannalta. Tarkasteltavan toiminta- ja taloussuunnittelukauden jälkeen kuntaosuudet tulisi saada korkeintaan 50 prosenttiin. Tuusulan kunta ei vastusta maltillista matkalippujen hintojen korottamista, kun vastataan kustannusten kohoamisen ja matkustuksen muutoksesta syntyneisiin haasteisiin. Matkalippujen hintojen tarkastelun rinnalla talouden ja toiminnan suunnitteluun pitää sisällyttää tässä tilanteessa myös kustannuksia pienentäviä toimia.

Tuusulan kunnalle jyvittyvien infrakustannusten vuotuinen määrä pysyy toiminta- ja taloussuunnittelussa käytettävällä tarkkuudella samana vuosina 2024-2026. Tuusulan kunnassa ei ole toistaiseksi joukkoliikenneinfraa, joka olisi infrakorvaussopimuksen piirissä. Nykyisen sopimuksen mukaan jokaisen jäsenkunnan pääbussiterminaali voidaan sisällyttää infrakorvaussopimukseen. Tuusulan osalta tähän tulee varautua Hyrylän uuden linja-autotermiinalin osalta. Edellisiin TTS-kausiin verrattuna infrakorvausten tason nopea kasvu kohdentuu erityisesti HSL-alueen isoille kaupungeille. Infrakorvausten sopimusmallin ongelma on nykyisen infrakorvausmallin aiheuttama paine matkalippujen asiakashinnoille ja kuntaosuuksille. Yleisesti korvausmallin piiriin otettavia joukkoliikenneinvestointeja tulisi tarkastella hyvin kriittisesti hyötyjen ja kustannusten näkökulmista. Kun hyötyjen ja kustannusten suhde on huono, hankkeen infrakorvausjärjestelmän kautta laskutettavat kulut eivät välillisesti tuota lippu- tai muuta tuloa siten, että HSL:n tulojen ja kustannusten suhde voisi ilman kuntaosuuksien kasvattamista parantua. Infrakorvausten sopimusmalliin pitäisi, hankkeiden kriittisen tarkastelun lisäksi, sisällyttää erilainen korvausmalli hyöty-kustannus -suhteeltaan erilaisille infrahankkeille.

Vuotuinen yli 50 prosentin subventio-osuus on toistaiseksi vallitsevassa tilanteessa hyväksyttävä. Tuusulan kunta katsoo, että TTS-kaudelle kunnalle esitetyt kuntaosuuden määrät (kuntaosuudet vähennysten jälkeen 2024: 4,614 M€, 2025: 4,515 M€, 2026: 4,681 M€) tulee asettaa vuoden 2024 jälkeen laskevalle uralle. Vuosien 2024-2026 jälkeen Tuusulan kuntaosuus tulee saada korkeintaan 50 prosenttiin. Talouden ja toiminnan suunnitteluun pitää sisällyttää kustannuksia

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

pienentäviä toimia. Suunnitelmaa viimeisteltäessä arviot kunnalle jyvittyvien operointikustannusten ja kuntaosuuden muutoksista TTS-kaudella tulee käydä kunnan kanssa läpi ennen TTS:n hyväksymistä.

### Ehdotus

Esittelijä: Petri Juhola, yhdyskuntatekniikan päällikkö

Tekninen lautakunta päättää esittää kunnanhallitukselle, että kunnanhallitus päättää

- antaa asiaselostukseen kirjatun lausunnon Helsingin seudun liikenne (HSL) - kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelmaehdotukseen vuosille 2024–2026
- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta välittömästi kokouksessa.

Lisäksi tekninen lautakunta päättää

- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta välittömästi kokouksessa.

### Päätös

Tekninen lautakunta päätti esittää kunnanhallitukselle, että kunnanhallitus päättää

- antaa asiaselostukseen kirjatun lausunnon Helsingin seudun liikenne (HSL) - kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelmaehdotukseen vuosille 2024–2026

Lisäksi tekninen lautakunta päätti

- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta välittömästi kokouksessa.
- 

## Kunnanhallitus, 21.08.2023, § 318

Valmistelija / lisätiedot:

Markku Vehmas  
markku.vehmas@tuusula.fi  
vt.kansliapäällikkö

### Liitteet

- 1 HSL, alustava toiminta- ja taloussuunnitelma 2024 - 2026, khall 21.8.2023
- 2 HSL, tilannekuvan ja rahoituspohjan arviointi loppuraportti, khall 21.8.2023
- 3 Saatekirje: Lausuntopyyntö jäsenkunnille Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2024 - 2026, khall 21.8.2023

### Tausta

HSL laatii vuosittain toiminta- ja taloussuunnitelman kolmelle seuraavalle vuodelle. HSL:n hallitus pyytää laatimastaan suunnitelmasta vuosittain jäsenkuntiansa lausunnot. Jäsenkuntien on annettava lausuntonsa suunnitelmasta viimeistään 31. elokuuta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

HSL:n hallitus käsitteli toiminta- ja taloussuunnitelmaehdotusta vuosille 2024-2026 kokouksessaan 13.6.2023. HSL pyytää jäsenkunnilta lausuntoa alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2024-2026 sekä näkemyksiä erityisesti seuraaviin kysymyksiin.

1. Sitoutuvatko jäsenkunnat tavoitelähtöiseen budjettiin, jolla mahdollistetaan joukkoliikenteen käyttäjämäärien kasvu?

Talousarvio ja -suunnitelma pohjautuvat tavoitteeseen, että nousijamäärät saadaan strategian mukaiseen nousuvauhtiin ja toimenpiteisiin tämän tavoitteen saavuttamiseksi panostetaan myös taloudellisesti TTS-kaudella.

Talousarviossa ja suunnitelmassa ei esitetä ylijäämien palautusta jäsenkuntiin, vaan valtion koronatukien ansioista kertyneet ylijäämät jätetään HSL:lle ja käytetään TTS-kauden toimenpiteisiin, joilla matkustajamäärätavoitteet on mahdollista saavuttaa.

2. Miten kunnat aikovat ratkaista infrakorvausjärjestelmän haasteet HSL:n taloudelle tulevina vuosina?

HSL on muodostanut yhteistä näkemystä yhdessä jäsenkuntiensa edustajien kanssa arvioimalla HSL:n tilannekuvaa ja rahoituspohjaa.

Tavoitteena oli luoda yhteinen tilanne- ja tulevaisuuskuva HSL:n rahoituksellisesta pohjasta, perussopimuksen määrittämistä velvoitteista sekä HSL:n kyvystä vastata asetettuihin erilaisiin velvoitteisiin 2020–2030-luvuilla. Mahdollinen jatkotyö on jäsenkuntien/omistajien vastuulla.

HSL:n hallituksen kokouksen 13.6.2023 pöytäkirjassa (§ 63) ja sen liitteenä olevassa alustavassa toiminta- ja taloussuunnitelmassa on kuvattu asiaa. Seuraavassa on tiivistetty kuvaus suunnitelmakaudesta.

### **Toimintasuunnitelma**

Helsingin seudulla on käynnissä joukko isoja katu- ja ratatöitä, jotka vaikuttavat joukkoliikenteeseen palvelun tasoa heikentävästi. Tulevina vuosina poikkeusliikennejärjestelyt laajenevat lisää.

Vuoden 2023 lopulla liikennöinnin aloittaa pikaratikka välillä Itäkeskus - Keilaniemi.

Lipputuotteissa HSL testaa sarjalippua.

HSL:n strategia 2022-2025 – Asiakkuuksista kestävään kasvuun on hyväksytty HSL:n yhtymäkokouksessa tammikuussa 2022. HSL:n visiona on olla vuonna 2030 kestävä liikunnan johtava toimija, mahdollistaja ja kumppani. Visiossaan HSL johtaa seudun kaupunkiliikenteen ekosysteemin kehittämistä omia vahvuuksiaan hyödyntämällä ja hakemalla koko seudulle parhaita ratkaisuja. HSL mahdollistaa sujuvan liikunnan koko seudulla. toimii alustana innovaatioille ja kehittämiselle, mutta ei toteuta kaikkea itse. Vahva yhteistyö on onnistumisen ja seudun elinvoimaisuuden edellytys. HSL rakentaa lisäarvoa tuottavia kumppanuussuhteita saumattoman liikenteen mahdollistamiseksi.

HSL:llä on neljä strategista tavoitetta, joissa korostuvat talouden tervehdyttäminen, asiakkaiden paluu joukkoliikenteeseen ja päästöjen vähentäminen. Tavoitteet ovat:



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- Kohti päästötöntä joukkoliikennettä
- Joukkoliikenteen käyttö ennätyslukemissa
- Kustannustehokas joukkoliikenne
- Tasapainoinen talous

Toiminta ja taloussuunnitelman 2024-2026 tavoitteet ja budjetointi perustuvat HSL:n yhtymäkokouksen hyväksymään strategiaan ja edellä mainittuihin toiminnan suunnittelua koskeviin linjauksiin.

Strategisten tavoitteiden saavuttamisen kannalta keskeisessä asemassa on matkustajamäärien kääntäminen kasvu-uralle. Sähköbussien osuuden kasvulla on merkittävä vaikutus päästötavoitteen saavuttamisen vauhtiin. Uudet seudulle tulevat bussit vaaditaan päästöttöminä. Toiminnan keskiössä on hyvän palvelutason säilyttäminen, matkustajien houkuttelemine, joukkoliikenteen käytön lisääminen tarkoituksenmukaisesti kohdennetuilla palveluilla.

Strategia tavoitteiden saavuttamisen osalta HSL on tunnistanut kriittiset menestystekijät. Näiksi on muotoiltu:

- Kasvu asiakasymmärryksellä. Tällä haetaan asiakasmäärien, myynnin ja lipputulosten kasvua, joka perustuu asiakatarpeisiin kohdennettuihin ja houkutteleviin palveluihin. Lisäksi tavoitellaan mm. systemaattista asiakasjohtamista sekä kerätyn tiedon hyödyntämistä palvelun optimointiin ja hinnoittelun kehittämiseen, Uuden lipunmyyntijärjestelmän avulla kehitetään tuotteita ja liikennöintiä.
- Sujuvat matkaketjut. Tavoitteena on lisätä asiakkaiden tyytyväisyyttä liikkumisen sujuvuuteen. Tämä liittyy asiakasymmärrykseen ja edellyttää matkaketjujen tuntemusta. Tilipohjainen lipunmyynti otetaan käyttöön sekä lähimaksu liikennevälineissä Selvitetään kuntien kanssa seudullisen kaupunkipyöräjärjestelmän hankintamalli. Asiakkaille tuotetaan esteettömiä, saavutettavia ja tasa-arvoisia palveluita. Liityntäpysäköinnin toimenpideohjelmia edistetään kuntien ja valtion kanssa. Joukkoliikenne - matkaketjujen päästöjä vähennetään asetettujen tavoitteiden mukaisesti.
- Tieto ja osaaminen. Vahvistetaan tuottavuutta ja kasvatetaan tuloja tiedolla johtamista parantamalla. Dataa ja sen saatavuutta parannetaan myös kumppaneille. Kykyä ennakoita, ennustaa ja arvioida vaikutuksia parannetaan. Osaamista ja osaamisen kehittämistä tuetaan omassa toiminnassa

Joukkoliikenteen palvelutasomuutosten vuosien 2024-2026 listauksessa on esitetty Tuusulan Rykmentinpuiston työpaikka-alueen joukkoliikennepalvelu. Tässä muutoksessa varaudutaan käynnistämään joukkoliikennepalvelu alueella kesästä 2024 alkaen alueen rakentumisen myötä. Muutoksen kustannusvaikutukseksi on vuositasolla arvioitu 150 000 € ja vuoden 2024 osalta n. 90 000 euroa.

## Taloussuunnitelma

HSL:n toimintaa ohjaa seuraavina vuosina edelleen tasapainoisen talouden tavoite, kustannustehokkuus sekä kasvun tavoite. HSL:n näkemys on, että asiakkaita pitää houkuttaa kestävien liikkumismuotojen pariin, tarjontaa mahdollisesti lisätä sekä

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

matkalippuhinnoittelulla ja asiakaskokemuksen osalta tarjota houkuttelevaa ja tarpeisiin sopivaa matkustamisen vaivattomuutta.

Suomen taloudelle ennustetaan vuonna 2024 1,3% kasvua ja vuonna 2025 1,6% kasvua. Julkisen talouden alijäämän ennakoidaan kasvavan lähivuosina. Nykyoloissa talouskehityksen ennustaminen on korostuneen vaikeaa.

Energia ja polttoaineet eivät selkeästi ole jatkaneet kallistumistaan, mutta polttoaineiden hinnat ovat jääneet suhteellisen korkealle tasolle. Tämä vaikuttaa liikenteen operointikustannuksiin.

Helsingin seudun väestömäärä on kasvussa. Vuoden 2023 alussa kasvu on ollut vahvempaa kuin vuosina 2016-2022. Seudun kiinteistömarkkina on odottavassa tilassa kustannusten kasvun myötä. Tämä vaikuttanee seudun kasvuun viiveellä.

HSL:n matkalippujen hintamuutokset vuoden 2023 alussa ovat vaikuttaneet lipputulokertymään myönteisesti, mutta nousijamäärät ovat alhaisemmat kuin ennen pandemiaa vuonna 2019. Vuoden 2023 nousijamäärätavoitteen saavuttaminen on haastavaa.

Etätyön lisääntyminen on vähentänyt työmatkoja niillä, jotka etätyötä voivat tehdä. Liikkumisen kehitys lähivuosina tulee näyttämään, onko liikkumiskäyttäytymisen muutos pysyvä.

HSL:n strateginen tavoite vuodelle 2025 on 400 miljoonaa nousua. Sen tavoittaminen edellyttää vuosittain vuosina 2023-2025 noin 2,3% lisää matkustajia. Riskit tavoitteen saavuttamatta jäämiseen liittyvät joukkoliikennetarjonnan muutoksien onnistumiseen, lippuhinnoittelun onnistumiseen ja mm. digitaalisen myynnin ja markkinoinnin onnistumiseen.

#### Talousarvion sitovuus

Talousarviossa sitoviksi määrärahoiksi esitetään kuntayhtymän toimintamenoja ja investointimenoja ja sitovaksi tuloarvioksi laskutettavia kuntaosuuksia. Kuntayhtymän taloudessa ja toiminnassa noudatetaan talousarviota ja sen muuttamisesta päättää yhtymäkokous.

Sitovat erät vuodelle 2024 on muodostettu seuraaviksi: Toimintamenot n. 905,697 M€, investointimenot n. 19,068 M€ ja kuntaosuudet n. 517,094 M€.

#### Toimintatulot

HSL:n toimintatulot vuonna 2024 ovat arviolta yhteensä 923,4 milj. euroa. Kasvu vuoden 2023 ennusteeseen verrattuna on 64,9 milj. euroa (7,6 %). Toimintatulojen arvioidaan olevat 933,4 milj. euroa vuonna 2025 ja 950,2 milj. euroa vuonna 2026.

#### Lipputulot

Toiminta- ja taloussuunnitelma perustuu tavoitteeseen, jossa matkustajamäärät kasvavat 380 miljoonaan nousuun vuonna 2024. Strategiakauden nousijamäärätavoite on 400 miljoonaa nousua vuonna 2025.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Nousijamäärätavoitteen saavuttaminen edellyttää toteutuakseen sekä hintatason että muiden hinnoittelutekijöiden kriittistä tarkastelua syksyllä 2023, kun HSL:n hallitus tekee päätöksen lippujen hinnoista vuodelle 2024. Vuoden 2024 keskeisimpiä tavoitteitamme on saada nousijamäärät strategian edellyttämään kasvuvauhtiin.

Kokonaisuudessaan vuodelle 2024 tavoitellaan lipputuloa 382,7 milj. euroa. Lipputuloarvio on 405,0 milj. euron mukainen vuonna 2025 ja 420,0 milj. euron mukainen vuonna 2026.

Vuoden 2024 lipputulotavoite on 3,6% suurempi kuin vuoden 2023 ennuste.

#### Kuntaosuudet

Strategiakauden tavoite on, että kuntaosuudet asettuvat tasolle 50-55%. Alustava TTS on laadittu siten, että tavoitteeseen päästään vuonna 2025. Tavoitteen saavuttaminen erityisesti nousijamäärien osalta edellyttää lisäpanostusta joukkoliikenteeseen vuosina 2024-2025.

Talousarvioehdotus ja kuntien kuntaosuudet eivät sisällä lisäpanostukseen käytettäviä varoja. Matkustajamäärien kasvattamiseen vuosina 2024-2025 on tarkoitus käyttää koronatukien ansiosta kertyneitä ylijäämiä. Kertyneitä ylijäämiä ei tämän vuoksi esitetä palautettavaksi jäsenkuntiin. Koska talousarvioehdotus ei sisällä näitä kustannuksia, vuoden 2024 aikana tehdään talousarvioon muutosesitys, mikäli sitovat toimitamenot ylittyvät. Talousarvion ylitys rahoitetaan tässä tapauksessa ylijäämäkertymästä.

Talousarvion mukaan kuntaosuudet vuonna 2024 ovat yhteensä 517,1 milj. euroa. Kuntaosuuksilla katetaan keskimäärin 56,7 % kuntaosuuksiin kohdistetuista kustannuksista (keskimääräinen subventio-% on 56,7). Strategiatavoitteeseen Alustava TTS on laadittu siten, että päästään strategiakauden tavoiterajoihin (kuntaosuuksien taso keskimäärin 50-55%) päästään vuonna 2025 (subventioaste 54,8%) ja vuonna 2026 (subventioaste 54,0%). Kuntaosuudet vuonna 2025 ovat yhteensä 504,9 milj. euroa ja vuonna 2026 yhteensä 506,6 milj. euroa.

Kuntakohtaisia ylijäämiä ei esitetä palautettaviksi jäsenkuntiin. Jäljellä olevaa ylijäämää käytetään lisäpanostuksina matkustajamäärien kasvattamiseen ja palvelutason parantamiseen.

Tuusulan kunnan kuntaosuudeksi on vuodelle 2024 arvioitu vähennysten jälkeen 4,617 milj. euroa, vuodelle 2025 4,515 milj. euroa ja vuodelle 2026 4,681 milj. euroa.

HSL on julkaissut helmikuussa 2023 raportin HSL:n tilannekuvasta ja rahoituspohjan arvioinnista. Tarkastelu on suuntaa antava. Tarkastelussa käytettyä menetelmää suunnitellaan kehitettävän tulevana vuosina, jotta se toimii paremmin keskipitkän aikavälin kehityksen arviointiin. Tarkastelua on nyt tehty mm. vuosille 2030 ja 2035. Tulosten mukaan kuntien subventiotarpeet kasvavat jatkossa, kun joukkoliikenteessä pyritään ylläpitämään edes nykyistä palvelutasoa. Nyt tuloksiksi on saatu koko HSL-alueella kuntaosuuksien yhteenlasketuksi tarpeeksi vuonna 2030 548,5 milj. euroa, subventioprocentti 54,9 ja vuonna 2035 617,7 milj. euroa, subventioprocentti 56,3. Tuusulan osalta kuntaosuuden tarpeeksi on laskettu vuonna 2030 6,4 milj. euroa ja vuonna 2035 7,2 milj. euroa subventio-osuuden ollessa vastaavasti 52,0% ja 54,3%.

#### Muut tulot

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Valtion suurten kaupunkien joukkoliikennetuen sekä ilmastoperusteisen ja joukkoliikenteen kulkutapatukien vuosittaiseksi määräksi on arvioitu yhteensä 12 milj. euroa vuosina 2023-2025. Tuki on kohdistettu jäsenkunnille asukaslukujen suhteessa. Muita tukia ja avustuksia, vuokratuloja ja muita tuloja arvioidaan saatavan mm vuonna 2024 noin 7,9-8,3 milj. euroa vuosittain vuosina 2024-2026.

Tarkastusmaksutuottoja on arvioitu kertyvät 4,3 milj. euroa vuosittain 2024-2026 aikana. Tuotto on laskettu voimassa olevan 80 euron tarkastusmaksun mukaan. Maksun korotus on poliittisessa käsittelyssä.

#### Toimintamenot

HSL:n toimintamenot vuonna 2024 ovat yhteensä 905,7 milj. euroa. Toimintamenot kasvavat vuoden 2023 ennusteesta 45,4 milj. euroa (5,3 %). Vuonna 2025 toimintamenojen arvioidaan olevan 915,3 milj. euroa ja 927,4 milj. euroa vuonna 2026.

HSL:n henkilöstömenot ovat 25,6 milj. euroa vuonna 2024, joka on 2,8 % toimintamenoista. Henkilöstömenot eivät sisällä varausta mahdollisen tulos -tai kannustinpalkkion maksamiseen. Henkilöstökulujen arvioidaan nousevan tasolle. 25,8 milj. euroa vuodessa vuosina 2025 ja 2026.

Aineisiin, tarvikkeisiin ja tavaroihin on vuosille 2024-2026 varattu 0,6-0,8 milj. euroa vuotta kohden.

Vuokramenot vuosina 2024-2026 on arvioitu tasolle 5,1-5,2 milj. euroa vuodessa.

Muut menot vuosina 2024-2026 on arvioitu tasolle 4,2-4,3 milj. euroa vuosittain. Muihin menoihin sisältyvät mm. tarkastusmaksujen luottotappiot ja -varaukset.

Toimintakatteen arvioidaan vuonna 2024 ennen rahoitustuottoja ja -kuluja sekä poistoja olevan 17,7 milj. euroa ylijäämäinen.

#### Palveluiden ostot

Palveluiden ostomenot ovat yhteensä 870,0 milj. euroa vuonna 2024, 96,1 % HSL:n kaikista toimintamenoista. Palveluiden ostoon käytetään vuonna 2025 yhteensä 879,4 milj. euroa ja 891,4 milj. euroa vuonna 2026.

Liikennöitsijöille maksetaan joukkoliikenteen operoinnista vuonna 2024 yhteensä 611,4 milj. euroa, joka on 67,5 % HSL:n toimintamenoista.

Bussiliikenteen kustannusten arvioidaan olevan 357,8 milj. euroa vuonna 2024. Vuonna 2025 kustannuksiksi arvioidaan 358,2 milj. euroa ja 367,6 milj. euroa vuonna 2025.

Junaliikenteen kustannusten arvioidaan olevan vuonna 2024 96,1 milj. euroa, vuonna 2025 96,3 milj. euroa ja vuonna 2026 100,3 milj. euroa.

Metrolinjan liikenteen kustannusten arvioidaan olevan 62,3 milj. euroa vuonna 2024, vuonna 2025 63,3 milj. euroa ja vuonna 2026 63,7 milj. euroa. Kustannustason kasvuun vaikuttaa pääasiassa käyttöenergian hinta.

Raitioliikenteen kustannusten arvioidaan vuonna 2024 olevan 70,7 milj. euroa, vuonna 2025 76,0 milj. euroa ja vuonna 2026 74,3 milj. euroa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Pikaraitoliikenteen kustannusten arvioidaan vuonna 2024 olevan 19,4 milj. euroa, vuonna 2025 20,8 milj. euroa ja vuonna 2026 21,3 milj. euroa.

Lauttaliikenteen kustannuksiksi arvioidaan 5,2 milj. euroa vuonna 2024, 5,0 milj. euroa vuonna 2025 ja 5,0 milj. euroa vuonna 2026.

Muiden kuin operointipalvelujen ja infrapalvelujen ostoihin arvioidaan käytettävän 41,2 milj. euroa vuonna 2024, 41,7 milj. euroa vuonna 2025 ja 40,7 milj. euroa vuonna 2026.

#### Joukkoliikenteen infrakorvaukset

Kunnille joukkoliikenteen infrastruktuuriin maksettava käyttökorvaus on suunnitelmassa esitetyn tuloslaskelmaluonnoksen perusteella vuonna 2024 (TAE 2024) 217,4 milj. euroa, vuonna 2025 (TS 2025) 218,1 milj. euroa ja vuonna 2026 (TS 2026) 218,4 milj. euroa.

#### Rahoitustuotot ja -kulut

HSL rahoittaa investointinsa tarvittaessa lainanotolla rahoituslaitoksilta. Alustava toiminta- ja taloussuunnitelma 2024-2026 sisältää vuonna 2020 nostetun 50 milj. euron talousarviolainan kustannukset. Alustava TTS-suunnitelma ei sisällä varausta uuden talousarviolainan nostoon. Tilanne arvioidaan vuosittain TTS-valmistelun yhteydessä.

Rahoituksen tuottojen arvioidaan olevan 0,37-0,47 milj. euroa vuosien 2024-2026.

Vuosikate rahoituserien jälkeen on 18,3 milj. euroa ylijäämäinen, ja se riittää kattamaan suunnitelman mukaisia poistot, jotka ovat arvion mukaan 18,3 milj. euroa vuonna 2024.

Tilikauden 2024 tulokseksi on arvoitu nolla euroa, kauden kulut katetaan kauden tuloilla.

#### Investoinnit ja poistot

HSL:n investointimenot ovat 19,1 milj. euroa vuonna 2024, 14,5 milj. euroa vuonna 2025 ja 13,2 milj. euroa vuonna 2026. Investoinneissa painottuvat uudet matkalippujen lukijalaitteet ja lipputilihankkeen varaukset.

Poistoihin on budjetoitu 18,1 milj. euroa vuodelle 2024, 18,6 milj. euroa vuodelle 2025 ja 23,1 milj. euroa vuodelle 2026. Poistot sisältyvät kuntaosuuslaskennassa yleiskustannuksiin.

## **TUUSULAN KUNNAN LAUSUNTO HSL:N ALUSTAVASTA TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMASTA 2024-2026**

### Toimintasuunnitelma

Tuusulan Hyrylän ja Keravan välille sijoittuvalla Rykmentinpuiston työpaikka-alueella on aloitettu uusien työpaikkatoimipisteiden rakentaminen vuoden 2023 aikana. Ensimmäisten työntekijämääriltään merkittävämpien yritysten toiminta alueella alkaa syyskaudella 2024. Toiminnan alkuvaiheessa syyskaudella 2024 uudella alueella käy tämän hetken arvioiden mukaan töissä 200-250 henkilöä. Alueen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

joukkoliikennepalvelun aloittaminen kesästä 2024 alkaen on listattu HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelmaluonnoksen palvelutasomuutoksissa 2024-2026. Palvelun aloitusajankohta tulee vielä tarkentaa liikennöinnin jatkosuunnittelun yhteydessä.

Hyrylän uusi linja-autoterminaali rakentuu parhaillaan Rykmentin puistotien katukäytävään. Terminaali valmistuu heinäkuun 2024 lopussa. Linja-autoliikenteen tulee siirtyä nykyiseltä Hyrylän linja-autoasemalta uuteen terminaaliin syysliikennekauden 2024 alussa. Muutoksen vaatima suunnittelu ja valmistelu tulee toteuttaa ajoissa.

Linja 643 K (Hakaniemi-Ruskeasanta-Hyrylä) liikenteen aloittaminen arki-illoissa sekä lauantaisin ja sunnuntaisin on esitetty Tuusulanväylän linjastosuunnitelmassa. Linjan aloittamista ei ole esitetty osana joukkoliikenteen palvelutasomuutoksia vuosien 2024-2026 -suunnitelmassa. Edellisen TTS-lausunnon mukaisesti Tuusulan kunta katsoo, että linjan liikennöintiä tulisi kokeilla vähintään syksy- ja kevätkauden verran matkustuskysynnän selvittämiseksi osana suoran Tuusulan ja Helsingin välisen linja-autovuorotarjonnan kehittämistä. Tuusulan kunta edellyttää, että talviliikennekauden 2023-2024 aikana kunta ja HSL selvittävät edellytykset linjan 643K -liikennöinnin kokeilulle siten, että liikennepalvelun toteuttamiseen voidaan ottaa konkreettisesti kantaa ja kokeilu voidaan toteuttaa syysliikennekaudesta 2024 alkaen.

Jokelan Vallun työpaikka-alueen laajenemisalueella varaudutaan uusiin yrityksiin ja toimipisteisiin, joista osa voi toteutuessaan olla työvoimaintensiivisiä. Mm. Maahanmuuttoviraston uuden yksikön sijoittuminen alueelle on valmistelussa. Alueelle on Jokelan rautatieasemalta matkaa katu- ja tieverkkoa pitkin noin 2 km. Tuusulan kunta edellyttää, että 2023- 2024 kunta ja HSL selvittävät edellytykset, joilla Vallun työpaikka-alueen ja Jokelan rautatieaseman välille voitaisiin tuottaa työmatkaliikennettä palveleva syöttöliikenne. Joukkoliikennepalvelun toteuttamiseen tulee voida ottaa kantaa ennen seuraavaa TTS-valmistelukierrosta.

Tuusulan kunta edellyttää, että kunta ja HSL selvittävät yhdessä ja tarvittaessa muiden joukkoliikenneviranomaisten kanssa edellytykset sekä palvelun tason, joilla Tuusulan Hyrylän alueen ja Hyvinkään sairaalan välille voidaan toteuttaa suora linja-autoyhteys. Selvitys tulee tuoda kunnassa päätöksentekoon siten, että liikennepalvelun tasoon, liikenteen toteuttamiseen ja toteuttamisen ajankohtaan voidaan ottaa konkreettisesti kantaa. Selvitystä tulee viedä eteenpäin jo vuoden 2023 aikana. Keusote - hyvinvointialueen palveluverkko muutoksineen on otettava huomioon joukkoliikennelinjaston suunnittelussa ja muutoksissa.

Tuusulan kunta toteaa, että paikallisen matkustuksen kehitystä tulee seurata vuonna 2023 sekä talvikaudella 2023-2024. Nousutilastot erityisesti Tuusulan suunnan linja-autoliikenteen puolella osoittavat matkustuksen palautumista ja runsastumista. Vilkkaimpien vuorojen kuormittumista tulee seurata ja etsiä ratkaisut, jolla vältetään näillä vuoroilla seisomapaikkojen toistuva hyödyntämistarve maantienopeuksilla ajettavilla reittiosuuksilla.

Tuusulan kunta pitää edelleen tärkeänä selvitystä liikkumistarpeesta Hyrylästä Aviapoliksen-Jumbon alueelle sekä erityisesti työssäkäynti- ja asiointiliikenteen sujuvoittamista Tuusulan suunnasta Aviapoliksen-Jumbon alueelle. Kunta edellyttää,

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

että HSL selvittää yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Hyrylä-Aviapolis-Jumbo -yhteyden parantamismahdollisuuden siten, että selvitys voidaan käsitellä kunnan päätöksenteossa viimeistään kesäkuussa 2024.

Tuusulan kunta haluaa selvittää kutsuliikenteen mahdollisuudet. Tuusulan kunta pitää tärkeänä, että TTS-kaudella viimeisteltävään MAL2023 suunnitelmaan saadaan mukaan suunnitelma kehäradan Ruskeasannan aseman sekä aseman liityntäpysäköinnin toteuttamisesta. Tuusulan kunta edellyttää, että HSL osaltaan edistävän Ruskeasannan aseman toteutumista. Samalla kunta toistaa MAL2023 -suunnitelmaluonnoksesta antamansa lausunnon mukaisesti, että Tuusulan kunta vastustaa tienkäyttömaksujen käyttöönottoa

### Taloussuunnitelma

Tavoitelähtöinen budjetointi voi muodostua ongelmalliseksi tilanteessa, jossa kunnianhimoisen strategian toteuttamisen paine sekä operointi- ja muiden kustannusten kasvu ohjaa budjetointivaiheessa nostamaan kuntakohtaisen lipputulotavoitteen sekä lipputulokertymän ennusteen ja matkustuksen määrän ennusteen epärealistisen korkeiksi. Mikäli tällaisessa tilanteessa lipputulokertymä käytännössä toteutuu selvästi tavoiteltua alhaisempana ja tulovajaus paikataan kuntakohtaisesti kertyneestä ylijäämästä tai kasvattamalla kunnan alijäämäkertymää, lopputulos ei ole kunnan oman budjetoinnin kannalta hyvin ennakoitavissa tai hallittavissa tai hyväksyttävissä. Tavoitelähtöinen budjetointi on hyväksyttävissä, mikäli matkustus- ja lipputulotavoitteet, strategiatavoitteista riippumatta, pidetään realistisella tasolla, joka todennäköisimmin saavutetaan kuin jää saavuttamatta.

Tuusulan kunta katsoo, että yleisesti HSL-joukkoliikenteessä tapahtuvan matkustuksen määrää rajoittaa Tuusulan kuntaan liittyvän matkustuksen osalta matkalippujen hintatason sijasta joukkoliikenteen tarjonnan määrä ja joukkoliikenteen tarjonnan maantieteellisesti kattavuus sekä joukkoliikennematkojen hitaus verrattuna vaihtoehtoihin kulkumuotoihin.

Tuusulan kunta hyväksyy esitetyn mallin, jossa kertynyt ylijäämä käytetään TTS-kauden aikana vaikuttaviin toimenpiteisiin, joilla matkustajamäärätavoitteet on mahdollista saavuttaa. Tuusulan kunnan kuntakohtaisen ylijäämän käyttö pitää TTS 2024-2026 -kaudella kohdentaa siten, että rahoitettavat toimenpiteet liittyvät Tuusulan kuntaan liittyvään liikenteeseen, linjaston ja liikenteen parantamisen suunnitteluun, operointikustannuksiin ja muihin kustannuksiin sekä Tuusulan kunnalle jyvittyvän lipputulokertymän kohentamiseen. Tuusulan kunta haluaa parantaa joukkoliikenteen palvelutasoa erityisesti Tuusulan ja Helsingin keskustan välisessä liikenteessä, Tuusulan yritysalueiden saavutettavuuden osalta sekä Keusote -hyvinvointialueen palveluiden saavutettavuuden osalta. Samalla paikallisessa mittakaavassa vähäkysyntäisen ja tehottomimman liikenteen palvelun tasoa tulee tarkastella kriittisesti ja tehostavia muutoksia toteuttaen.

Kuntaosuudet kasvavat suunnittelukaudella edelleen nopeudella, jota Tuusulan kunta ei pidä kestäväenä kuntatalouden kannalta. Tarkasteltavan toiminta- ja taloussuunnittelukauden jälkeen kuntaosuudet tulisi saada korkeintaan 50 prosenttiin. Tuusulan kunta ei vastusta maltillista matkalippujen hintojen korottamista, kun vastataan kustannusten kohoamisen ja matkustuksen muutoksesta syntyneisiin haasteisiin. Matkalippujen hintojen tarkastelun rinnalla talouden ja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

toiminnan suunnitteluun pitää sisällyttää tässä tilanteessa myös kustannuksia pienentäviä toimia.

Tuusulan kunnalle jyvittyvien infrakustannusten vuotuinen määrä pysyy toiminta- ja taloussuunnittelussa käytettävällä tarkkuudella samana vuosina 2024-2026. Tuusulan kunnassa ei ole toistaiseksi joukkoliikenneinfraa, joka olisi infrakorvaussopimuksen piirissä. Nykyisen sopimuksen mukaan jokaisen jäsenkunnan pääbussiterminaali voidaan sisällyttää infrakorvaussopimukseen. Tuusulan osalta tähän tulee varautua Hyrylän uuden linja-autoterminaalin osalta. Edellisiin TTS-kausiin verrattuna infrakorvausten tason nopea kasvu kohdentuu erityisesti HSL-alueen isoille kaupungeille. Infrakorvausten sopimusmallin ongelma on nykyisen infrakorvausmallin aiheuttama paine matkalippujen asiakashinnoille ja kuntaosuuksille. Yleisesti korvausmallin piiriin otettavia joukkoliikenneinfrainvestointeja tulisi tarkastella hyvin kriittisesti hyötyjen ja kustannusten näkökulmista. Kun hyötyjen ja kustannusten suhde on huono, hankkeen infrakorvausjärjestelmän kautta laskutettavat kulut eivät välillisesti tuota lippu- tai muuta tuloa siten, että HSL:n tulojen ja kustannusten suhde voisi ilman kuntaosuuksien kasvattamista parantua. Infrakorvausten sopimusmalliin pitäisi, hankkeiden kriittisen tarkastelun lisäksi, sisällyttää erilainen korvausmalli hyöty-kustannus -suhteeltaan erilaisille infrahankkeille.

Vuotuinen yli 50 prosentin subventio-osuus on toistaiseksi vallitsevassa tilanteessa hyväksyttävä. Tuusulan kunta katsoo, että TTS-kaudelle kunnalle esitetyt kuntaosuuden määrät (kuntaosuudet vähennysten jälkeen 2024: 4,614 M€, 2025: 4,515 M€, 2026: 4,681 M€) tulee asettaa vuoden 2024 jälkeen laskevalle uralle. Vuosien 2024-2026 jälkeen Tuusulan kuntaosuus tulee saada korkeintaan 50 prosenttiin. Talouden ja toiminnan suunnitteluun pitää sisällyttää kustannuksia pienentäviä toimia. Suunnitelmaa viimeisteltäessä arviot kunnalle jyvittyvien operointikustannusten ja kuntaosuuden muutoksista TTS-kaudella tulee käydä kunnan kanssa läpi ennen TTS:n hyväksymistä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää

- antaa asiaselostukseen kirjatun lausunnon Helsingin seudun liikenne (HSL) - kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelmaehdotukseen vuosille 2024–2026.

### **Kokouskäsitely**

Käsittelyn aikana esittelijä muutti ehdotustaan siten, että siihen lisättiin keskustelun perusteella lause: "Tuusulan kunta haluaa selvittää kutsuliikenteen mahdollisuudet alueellaan". Kunnanhallitus hyväksyi muutetun ehdotuksen yksimielisesti.

Muutokset on huomioitu pöytäkirjassa.

Asiantuntijana kokouksessa toimi liikenneinsinööri Jukka-Matti Laakso.

### **Päätös**

Kunnanhallitus päättää

- antaa asiaselostukseen kirjatun lausunnon Helsingin seudun liikenne (HSL) - kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelmaehdotukseen vuosille 2024–2026.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

**Tiedoksi**

Jukka-Matti Laakso, HSL

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

**Kasvatus- ja sivistyslautakunta, § 48, 10.05.2023**

**Tekninen lautakunta, § 65, 16.05.2023**

**Kunnanhallitus, § 233, 05.06.2023**

**Kunnanhallitus, § 268, 19.06.2023**

**Valtuusto, § 92, 19.06.2023**

**Kunnanhallitus, § 319, 21.08.2023**

**§ 319**

**Varhaiskasvatuksen palveluverkko 2023-2028 Etelä-Tuusulassa**

TUUDno-2023-1112

**Kasvatus- ja sivistyslautakunta, 10.05.2023, § 48**

Valmistelijat / lisätiedot:

Katja Elo, Mika Savola, Riitta Laurila, Jyri Olkkonen, Tiina Louhikoski, Pirjo Siren, Tiina Simons, Hannamari Vänni

katja.elo@tuusula.fi, mika.savola@tuusula.fi, riitta.laurila@tuusula.fi, jyri.

olkkonen@tuusula.fi, tiina.louhikoski@tuusula.fi, pirjo.siren@tuusula.fi, tiina.

simons@tuusula.fi, hannamari.vanni@tuusula.fi

kehittämispäällikkö, kiinteistöhoitopäällikkö, suunnitteluarkkitehti, projektitoimiston

päällikkö, rakennuspäällikkö, kuntakehitysjohtaja, sivistysjohtaja,

varhaiskasvatuspäällikkö

Liitteet

1 Varhaiskasvatuspaikkojen kasvuun vastaaminen\_raportti\_WSP, ksltk 10.5.2023

*Tausta*

Tuusulan kunnan varhaiskasvatuksen palveluverkon kehittämisen päätös tehtiin vuonna 2018 pienemmälle väestönkasvulle. Etelä-Tuusulaan päätettiin rakentaa kaksi uutta päiväkotia. Jokelan Peltokaaren päiväkodin rakentamisesta päätettiin vuonna 2022. Tuusulan kasvu on ollut vahvaa ja varsinkin kasvua on saatu lapsiperheistä.

Tuusulassa varhaiskasvatuksen paikkatarve on voimakkaasti lisääntynyt kunnan voimakkaan kasvun, varhaiskasvatuksen osallistumisen kasvun ja lain edellyttämän lapsen tuen järjestämisen vuoksi. Kesäkuun valtuustoon 19.6.2023 on valmisteltu päätettäväksi esitys **varhaiskasvatuksen paikkatarpeen kasvuun vastaamiseksi Etelä-Tuusulassa**. Selvitettävät vaihtoehdot varhaiskasvatuspaikkojen lisäämiseksi Etelä-Tuusulassa olivat:

**VE 1 Rykmentinpuiston kampuksen päiväkotioption käyttäminen samassa aikataulussa kampuksen muun rakentamisen kanssa**

**VE 2 Varhaiskasvatuspaikkojen tuottaminen hajautetulla palveluverkolla pienissä yksiköissä**

**VE 3 Varhaiskasvatuspaikkojen keskittäminen Hyökkälän koulun vapautuvaan kiinteistöön**

**VE 4 Rykmentinpuiston kampuksen päiväkotioption käyttäminen myöhemmässä vaiheessa**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Päätöksenteon tueksi on tehty keväällä 2023 selvityksiä kunkin kokonaisuuden sisältämien eri vaihtoehtojen strategisista, toiminnallisista ja taloudellisista vaikutuksista. Selvityksen ovat tuottaneet yhteistyössä Granlund Oy ja WSP Finland Oy.

#### *Varhaiskasvatuspaikkojen tarve tulevaisuudessa*

Alle 3-vuotiaiden lasten osallistuminen palveluihin on kasvanut viime vuosien aikana. Perheiden tarvetta on haastava ennustaa tarkasti. Osallistumisaste on tällä hetkellä 58 %. Osallistumisasteen kasvamista on skenaariomalleissa laskettu 65 % saakka ja varautumisessa on tarpeen huomioida jopa tätäkin suurempi osallistumisaste. Alueen muissa kunnissa on käytössä vielä suurempia käyttöaste-ennusteita.

#### *Vaihtoehtojen arviointi*

Vaihtoehtojen arviointi on toteutettu pohtimalla teknisen, strategisen, toiminnallisen laadun ja talouden näkökulmia. Osa-alueiden keskeiset näkökulmat perusteluineen on arvioitu positiivisiksi (+) tai negatiivisiksi (-).

### **VE1 Rykmentinpuiston kampuksen päiväkotioption käyttäminen samassa aikataulussa kampuksen muun rakentamisen kanssa**

#### *Tekninen näkökulma*

+ Päiväkoti on mukana elinkaarihankkeen toteutuksessa. Palveluntuottaja ylläpitää ja huoltaa rakennusta sekä takaa olosuhteet ja käytettävyyden 20 vuoden ajan palvelumaksua vastaan.

- Palveluntuottajalla on isot kannusteet ylläpitää kohdetta hyvin johtuen palvelutasosanktioista.
- Palveluntuottaja on sitoutunut rakennuksen luovutuskuntoon 20 vuoden kuluttua.
- Vaihtoehto on riskittömin kasvu- ja oppimisympäristön tilojen terveellisyyden ja turvallisuuden kannalta.

+ Vaihtoehdossa tontin hyödyntäminen on optimaalista, kun päiväkodin toteutus on samassa aikataulussa muun kampuksen kanssa

+ Kampukselle sijoittuvat koulun tilat, esimerkiksi keittiö, on jo suunniteltu huomioiden päiväkodin rakentuminen.

+ Ilmastotarkastelun kannalta vaihtoehto vähentää ihmisten liikkumista kasvavalla Rykmentinpuiston alueella. Alueella asuva vanhempi voi jättää lapsen päiväkotiin ja lähteä julkisilla töihin, kun vieressä sijaitsee linja-autoasema.

+ Uudisrakennuksesta saadaan energiatehokas.

#### *Strateginen näkökulma*

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

+ Vaihtoehto on hyväksytyn palveluverkkosuunnitelman mukainen keskitetty 8-ryhmäinen yksikkö.

+ Vaihtoehto sijaitsee keskeisellä, kasvavalla alueella ja tuottaa Rykmentinpuiston alueelle veto- ja pitovoimaa.

- Vaihtoehdossa alueellinen tasa-arvo toteutuu, ja Rykmentinpuiston alueen perheillä on yhtenäiset mahdollisuudet varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluihin.
- Uuden rakentuvan alueen oma varhaiskasvatusyksikkö takaa joustavat ja laadukkaat palvelut uudelle asuinalueelle oikea-aikaisesti asukkaiden tarpeisiin.
- Sijainti palvelee myös suunniteltua Kievarin asuinalueetta.

+ Vaihtoehdon aikataulu on tiedossa, ja toiminta alkaisi 8/2025 muun kampuksen kanssa samaan aikaan.

#### *Toiminnan ja laadun näkökulma*

+ Rykmentinpuiston päiväkotioptio on suunniteltu perusratkaisuiltaan varhaiskasvatuksen vaatimusten perusteella.

+ Vaihtoehto muodostaa yhtenäisen varhaiskasvatuksen ja esi- ja perusopetuksen kokonaisuuden alueelle.

+ Option käyttö mahdollistaa kokonaisuutena toiminnan näkökulmasta rakennuksen muuntojoustavan käytön eri vuosien vaihtelevien lapsi- ja oppilasmäärien mukaan.

+ Päiväkodin toteuttaminen koulun yhteyteen mahdollistaa laajempaa tilojen yhteiskäyttöä kampuksella.

+ Tiloja voidaan käyttää muiden päiväkotien väistötiloina niiden kunnostustoimien ajan. Tiloja voidaan käyttää myös Rykmentinpuiston koulun joustotilana tai muiden koulujen väistötiloina.

– Alkuvaiheessa vuonna 2025 vaihtoehto lisäisi varhaiskasvatuspaikkoja ennakoitua tarvetta enemmän.

#### *Talouden näkökulma*

– Rykmentinpuiston päiväkotioption investointihinta on vaihtoehdoista suurin.

- Jos tilaus tehdään viimeistään 30.9.2023 mennessä, päiväkotijoukot ja koulu valmistuvat samaan aikaan 08/2025. Tällöin urakkahinta on tiedossa, mutta ei vielä julkinen. Hinta on sidottu rakennuskustannusindeksiin tarjouksen jättöhetkellä.
- Investoinnin hintaa on verrattava toteutuneisiin palveluverkon uusiin kohteisiin.

o Martta Wendelinin päiväkotijoukot, investointihinta 12 miljoonaa euroa (tilat 10 ryhmälle)

o Peltokaaren päiväkotijoukot, 20 vuoden vuokrasopimuksen hinta on 8 627 800 euroa (tilat 6 ryhmälle)

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

+ Käyttötalouden kulut ovat lapsikohtaiselta hinnaltaan muita vaihtoehtoja korkeammat. On kuitenkin huomattava palvelumaksun sisältävän sen, että tilat ovat jatkuvasti käytettävissä ja olosuhteet toiminnalle sopivia.

- Tiedämme seuraavat 20 vuotta tarkasti kulut.

+ Option käyttäminen mahdollistaa Hyökkälän koulun tontin osalta isomman tonttutuoton.

- Hyökkälän kiinteistö jäisi joka tapauksessa peruskorjattavaksi ja vajaakäytölle

*Varhaiskasvatuspalveluiden lisätarpeen tuottaminen 8/2025 asti*

+ Tarvittavat varhaiskasvatuspaikat tuotetaan olemassa olevissa hajautetun palveluverkon yksiköissä.

- Vuoden 2023 alusta Neitoperhon päiväkoti ja Rykmentintien päiväkoti
- Syksy 2023-kevät 2024, esikoululaisia sijoitetaan koulujen tiloihin
- Syksy 2024 Tuusulanjärven päiväkoti tuo 5 lisäryhmää edeltävään tilanteeseen verrattuna
- Lisäryhmiä ei tarvitsisi perustaa.

## **VE 2 Varhaiskasvatuspaikkojen tuottaminen hajanaisella palveluverkolla pienissä yksiköissä**

*Tekninen näkökulma*

- Mitä useampia kiinteistöjä, sen hajanaisempia kiinteistöjen tekniset ratkaisut ovat.
- Ylläpidon haasteet vuokratiloissa (kiinteistöosakeyhtiön kanssa toteutettava ylläpito) voivat heikentää tilojen laatuvaatimusten saavuttamista.
- Pienet yksiköt ovat haavoittuvaisia kunnossapidon kannalta. Pienikin sisäpuolinen korjaus tai muutos voi tarkoittaa päiväkodin toiminnan keskeytystä tai muutoin tehtävä loma-aikana.
- Ilmastotarkastelussa pienet yksiköt tarkoittavat hajautettu rakennetta, runsasta liikkumista alueiden välillä ja rakennusten energiatehokkuuden vaihtelua. Pienetkin tilamuutokset aiheuttavat CO<sub>2</sub>-päästöjä.

*Strateginen näkökulma*

- Hyväksytty palveluverkkosuunnitelma linjaa keskittämisen 8-ryhmäisiin yksiköihin, ja hajautetun verkon ratkaisuissa yksiköissä on 2-3 ryhmää.
- Tilapäisratkaisuksi perustetuilla yksiköillä palvelutarpeen kasvuun on vaikea vastata pitkäjänteisesti.
- + Sijainnit eri puolilla Hyrylää voivat sijaita kunnan kasvun kannalta alueellisesti oikeissa paikoissa.

*Toiminnan ja laadun näkökulma*

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

– Vaihtoehdossa johtaminen hajautuu useamman yksikön välille ollen aina kytköksissä toiseen, isompaan yksikköön. Hajautetussa johtamisessa johtajan riittävä läsnäolo yksikössä ja toimintakulttuurin pedagoginen johtaminen on haastavaa.

– Hajautetun palveluverkon yksiköt eivät ole tiloiltaan optimaalisia.

- Henkilöstön näkökulmasta vaihtoehto tuottaa väliaikaisia ratkaisuja.
- Rykmentintien päiväkodin tiloissa henkilöstön kokemia ja terveysturvallisuuden edellyttämiä vaateita tilan ja pihan turvallisuuden korjaamiseksi. Ulkoilupiha puuttuu kokonaan.

+ Pienet yksiköt voivat olla houkuttelevia huoltajille ja sijaitsevat eri puolilla kuntakeskusta.

#### *Talouden näkökulma*

– Hajautetun palveluverkon vaihtoehdossa investointien kokonaismäärä on pieni, mutta investointeja kuitenkin tarvitaan, jotta tiloista saadaan terveellisiä, turvallisia ja käyttötarkoitukseen sopivia.

- Ulkopuolisiin tiloihin ei voida tehdä kunnan tarvitsemia muutoksia tai jos voidaan, on niiden kustannus kohtuuton vuokra-aikaan nähden.
- Kunnan omiin tilapäisratkaisuihin tarkoitettuihin tiloihin ei ole kannattavaa tehdä isoja investointeja.
- Kuitenkin tarvitaan investointeja, joista osaa ei ole mielekästä tehdä (mm. puuttuva piha, pysäköinnin haasteet, eteistilat, WC-tilat, ilmanvaihto, keittiö)

+/- Hajautetun verkon käyttötalouden kulut ovat vaihtelevia. Vaihtoehdossa on vuokrahinnaltaan kalliita tiloja, vaikka keskiarvohinta varhaiskasvatuspaikkaa kohden on keskitasoa.

- Ulkopuolisista vuokratiloista maksetaan käyttötalousmenot vuokran muodossa

– Hajautetut yksiköt tuottavat kuluja sekä lisäävät hallinnon haasteita. Keskittämällä olisi saatavissa hyötyä (johtaminen, henkilöstö, sijaistus, ylläpito, ruokapalvelut, hankinnat).

#### *Varhaiskasvatuspalveluiden lisätarpeen tuottaminen pitkällä aikavälillä hajautetun palveluverkon vaihtoehdossa*

Vaihtoehdossa tarvittavat varhaiskasvatuspaikat tuotetaan perustetuissa hajautetun palveluverkon yksiköissä. Vuosien myötä uusia yksiköitä tarvitaan lisää.

- Vuoden 2023 alusta Neitoperhon päiväkotia, Rykmentintien päiväkotia
- Syksy 2023-kevät 2024, esikoululaisia sijoitetaan koulutiloihin
- Syksy 2024 Tuusulanjärven päiväkotia tuo 5 lisäryhmää edeltävään tilanteeseen verrattuna
- Aikaisintaan syksystä 2024 lähtien Riihikallion palvelukeskuksen tiloihin sijoittuva toiminta, 2-3 ryhmää riippuen muutostöiden ja investointien laajuudesta.
- Kunnalla on mahdollisuus aloittaa neuvottelut yksityisten toimijoiden kanssa yksityisen varhaiskasvatuksen lisäämiseksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- Lahelan kampuksen toteutuessa 2027 Lahelan Tertun tiloista vapautuisivat nuorisotilat, joihin saadaan muutostöin lisätilaa kahdelle lapsiryhmälle.
- 2027 Lahelan kampuksen avautuessa Ruotsinkylän koulun väistötilat vapautuvat muuhun käyttöön. Tilat voidaan siirtää, mikäli kunnalta löytyy Hyrylän keskustan alueelta sopiva Y-tontti. Tiloihin voidaan sijoittaa 4-5 lapsiryhmää.
- Rykmentinpuiston päiväkotioption käyttäminen myöhemmässä vaiheessa on edelleen mahdollista.

### **VE 3 Varhaiskasvatuspaikkojen keskittäminen Hyökkälän vapautuvaan kiinteistöön**

#### *Tekninen näkökulma*

- Vaihtoehdossa vanhan rakennuksen riskien tunnistaminen on tärkeää.
  - Tehdyissä selvityksissä rakenteita ei ole vielä avattu. Rakenteiden avaaminen voi tuoda yllätyksiä, ja kustannukset voivat kohota arvioidusta.
  - Sisäilmariskien selvittämiseksi suositellaan rakenneavauksia, joita ei ole tehty tämän kevään aikana tehdyissä selvityksissä.
  - Peruskorjauksen ja muutostöiden jälkeen ei voida olla varmoja, että peruskorjatusta rakenteesta saadaan täysin "terveellinen" ja teknisesti toimiva.
  - Aikaisemmin rakennuksessa on toiminut koulu. Koulun ja päiväkodin käyttö eroavat käyttöajallisesti toisistaan, päiväkotipäivä jopa 10 tuntia, jolloin mahdolliset sisäilmariskit ovat suurempia lasten terveydelle.
- Ylläpidon riskit pitkällä aikavälillä peruskorjauksen ja muutostöiden jälkeen on huomioitava. Rakennus on tulossa kunnan oman ylläpitovastuun piiriin.
- + Ilmastotarkastelun kannalta vaihtoehdossa olemassa olevalle rakennukselle tulee jatkoa elinkaareen. Korjausrakentamisessa ei synny purkujätettä ja siinä kulutetaan vähemmän luonnonvaroja kuin uudisrakennuksessa rakennusvaiheessa.
  - Energiatehokkuudessa ei päästä uudisrakennuksen normeihin, mutta rakennus täyttää kuitenkin vaaditut normit.

#### *Strateginen näkökulma*

- + Vaihtoehto on hyväksytyin palveluverkkosuunnitelman mukainen keskitetty 8-ryhmäinen yksikkö.
- + Sijainti on melko lähellä kasvavaa Rykmentinpuiston aluetta, etäisyys on 2-3 km.
  - Vaihtoehto vastaa myös kasvavan Rykmentinpuiston alueen tarpeisiin.
- Vaihtoehdolla ei välttämättä pystytä vastaamaan Kievarin ja Urheilupuiston ympäristöön rakentuvaa asuntokantaa ja perheiden tarpeita lähipalvelulle.
- + Taidepäiväkotiki kulttuuri-ympäristössä on houkutteleva brändi. Hyökkälän rakennuksen suojellun osan ovat suunnitelleet arkkitehdit Viljo Rewell ja Osmo Sipari.
- + maankäyttöä kehittämällä lähiympäristössä on mahdollista pidemmällä aikavälillä lisätä väestönkasvua tukemaan Hyökkälän käyttöä ja kuntataloutta

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

– Vaihtoehto sijoittuu alueelle, jossa on tarjolla päiväkotipaikkoja Mainingissa ja yksityisissä yksiköissä. Uusi päiväkotitoiminta voi heikentää alueella olevien yksityisten päiväkotien vetovoimaisuutta.

#### *Toiminnan ja laadun näkökulma*

+ Vaihtoehdossa saadaan tilat 8 ryhmälle.

+ Vaihtoehdossa tarjoutuu mahdollisuus uusiin yhteistyömuotoihin: kulttuuri- ja taidekasvatukseen erikoistunut päiväkotitoiminta on houkutteleva henkilöstölle ja huoltajille.

– 8 ryhmän sijoittuminen olemassa oleviin tiloihin on toteutettavissa tiukalla tilaohjelmalla. Tilat suunnitellaan olemassa olevan rakennuksen ehdoilla.

- Olemassa olevien rakenteiden säilyttäminen alentaa kustannuksia mutta voi myös tuoda haasteita toimivaan tilakäyttöön.
- Tiloihin mahtuu luontevasti 6 ryhmää. Yksi ryhmä sijoittuu puikkomaiseen osaan museon tiloihin. Yksi ryhmästä on ulkoryhmä, jolla on rakennuksessa kotipesä museon tiloissa.
- Päiväkodin toiminta hajautuu kiinteistöissä.
- Käyttäjien tarpeet ja toiveet voivat tuoda kustannuspainetta laatu- ja vaatimustason kasvaessa.
- Rakennusta ei ole alun perin suunniteltu päiväkotikäyttöön, joten toiminnallisesti käyttötarkoituksen muuttaminen on aina kompromissi

– Varhaiskasvatuksen ja esi- ja alkuopetuksen yhtenäisyys ei toteudu tässä ratkaisussa.

– Toiminnan aloituksen ajankohta 1/2027 on 1,5 vuotta myöhäisempi kuin Rykmentinpuiston päiväkotioption käyttämisessä 8/2025. Tämä tarkoittaa, että varhaiskasvatuspaikkoja on tarjottava hajautetun palveluverkon tilapäisissä yksiköissä merkittävästi pidempään.

#### *Talouden näkökulma*

– Hankesuunnittelu tulee aloittaa välittömästi, jotta korjaaminen voidaan aloittaa heti koulunpidon päätyttyä rakennuksessa 6/2025.

+ Hinta-arvio sisältää hankesuunnittelun, toteutussuunnittelun, rakennuttamisen, valvonnan, hankevaraukset 15%

- Käyttäjien tarpeet ja toiveet voivat tuoda kustannuspainetta laatu- ja vaatimustason kasvaessa

– Investoinnit 4,5 miljoonaa euroa (arvio, joka voi purku- ja rakennusvaiheessa ylittyä) on korkeahko kustannus vanhan rakennuksen peruskorjaus- ja muutostöistä.

- Vaihtoehto sisältää taloudellisia riskejä, ja tietoa korjausten laajuudesta on tarpeen selvittää lisää, lopullisesti niitä saadaan selville vasta töiden alettua.

– Ratkaisun energiatehokkuudesta ei ole takuita



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- + Vaihtoehdossa investointitaakka kevenee verrattuna uudisrakennukseen noin puolella.
- + Päiväkotiratkaisun sisältävä vaihtoehto jättää edelleen mahdollisuuden saada järjelle jäävästä tontista myyntituloja 4-6 miljoonaa euroa.
- + Hyökkälän kiinteistö tulee peruskorjattua ja käyttöön

*Varhaiskasvatuspalveluiden lisätarpeen tuottaminen 8/2026 tai 1/2027 asti*

Vaihtoehdossa tarvittavat varhaiskasvatuspaikat tuotetaan perustetuissa hajautetun palveluverkon yksiköissä toiminnan aloitukseen asti (1/2027).

- Vuoden 2023 alusta Neitoperhon päiväkotitoiminta (sopimus vuoteen 2025) ja Rykmentintien päiväkotitoiminta
- Syksy 2023 - kevät 2024, esikoululaisia sijoitetaan koulutiloihin
- Syksy 2024 Tuusulanjärven päiväkotitoiminta tuo 5 lisäryhmää edeltävään tilanteeseen verrattuna
- Aikaisintaan syksystä 2024 lähtien Riihikallion palvelukeskuksen tiloihin sijoittuva toiminta, 2-3 ryhmää riippuen muutostöiden ja investointien laajuudesta vaaditaan investointeja
- Mahdollisuus aloittaa neuvottelut yksityisten toimijoiden kanssa siitä, löytyisikö Rykmentinpuiston ja Neitoperhon päiväkotitoimintaan yksityinen toimija.

#### **VE 4 Rykmentinpuiston kampuksen päiväkotioption käyttäminen myöhemmässä vaiheessa**

*Tekninen näkökulma*

+ Halutessaan kunta saa päiväkodin saman elinkaarivastuun piiriin kuin missä koulukin on, mikäli tilaus tehdään ennen kuin kolme vuotta on kulunut palvelujakson 8 /2025 alkamisesta.

- Mikäli kunta haluaa rakennuksen elinkaarivastuun piiriin, tilaus on oltava tehtynä viimeistään 8/2028.

– Mikäli tontille toteutetaan tätä myöhemmin päiväkotirakennus, joudutaan rakentamaan keittiö, ruokala, talotekniikka yms. erillisenä, eikä voida hyödyntää Rykmentinpuiston kampusta. Vaihtoehto ei ole realistinen.

+ Ilmastotarkastelun kannalta vaihtoehto vähentää aikanaan ihmisten liikkumista kasvavalla Rykmentinpuiston alueella, kun alueella asuva vanhempi voi jättää lapsen päiväkotiin ja lähteä julkisilla töihin.

- Uudisrakennus on energiatehokas. Palvelutarve tuotetaan kuitenkin pitkään hajanaisen palveluverkon ratkaisuilla, joten energiatehokkuuteen pääseminen vie aikaa.

*Strateginen näkökulma*

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- + Vaihtoehdossa mahdollisuus myöhäisempään palveluverkkosuunnitelman mukaiseen 8-ryhmäiseen päiväkotiratkaisuun säilyy.
- Vaihtoehdolla ei ole realistista aikatauluarviota. Takaraja vaihtoehdon järkevälle käyttämiselle päätöksenteossa on 8/2028.
- Vaihtoehto vaatii aikaisemman keskitetyn lisäratkaisun varhaiskasvatuspaikkojen tuottamiseksi.

#### *Toiminnan ja laadun näkökulma*

- + Toteutuessaan vaihtoehto on tiloiltaan suunniteltu perusratkaisuiltaan varhaiskasvatuksen vaatimusten perusteella.
- Myöhäisemmässä toteutuksessa muu kampus on toiminnassa rakentamisen aikana.
- Päiväkoti-ikäisiä lapsia joudutaan kuljettamaan kunnan kasvualueelta toisaalle varhaiskasvatukseen ennen option käyttöä.
- Päiväkodista tulee toimintakulttuurin näkökulmasta erillinen osa, koska se ei ole mukana yhteisen toimintakulttuurin rakentamisessa vuosien 2023-2025 aikana ja muun kampuksen toiminnan käynnistyessä 8/2025.

#### *Talouden näkökulma*

- Vaihtoehdon investointihinta on kallein.
  - Palveluntuottaja (Fira Oy-Caverion Suomi Oy) antaa pyydettyä tarjouksen päiväkodin rakentamisesta kahden kuukauden varoitusajalla.
  - Jos (ja kun) tarjouksessa esitettyihin suunnitelmiin on tehtävä toiminnallisia muutoksia, tehdään ne yhteistyössä ennen em. kahden kuukauden määräajan alkamista
  - 30.09.2023 mennessä annettuun tilaukseen on hinta sovittu mutta, ei vielä julkinen
  - 30.09.2023 jälkeen annettuun tilaukseen hintaa ei ole sovittu, vaan palveluntuottaja määrittelee hinnan erikseen, kuten tekisi tarjouksen mihin tahansa muuhun kohteeseen
- Käyttötalouden kulut ovat lapsikohtaiselta hinnaltaan muita vaihtoehtoja korkeammat, mutta eivät tässä vaiheessa tarkasti tiedossa. On kuitenkin huomattava palvelumaksun sisältävän sen, että tilat ovat jatkuvasti käytettävissä ja olosuhteet toiminnalle sopivia.
  - Tiedämme kulut palvelujakson loppuun asti.

#### *Varhaiskasvatuspalveluiden lisätarpeen tuottaminen option käyttämiseen asti*

- Option käyttämisen ajankohta ratkaisee merkittäväällä tavalla sitä, kuinka varhaiskasvatuksen kysyntään kannattaa vastata.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

- Tässä vaihtoehdossa on keskeistä, että varhaiskasvatuksen lisätarve ratkaistaan keskitetyllä tavalla Hyökkälän vapautuvaan kiinteistöön (avautuminen 8/2026 tai 1/2027).
- Hajautetun palveluverkon pienillä yksiköillä ei ole toiminnallisesti ja strategisesti tarkoituksenmukaista vastata palvelutarpeen kasvuun pysyväisluonteisesti.

### YHTEENVETO

Kunnan kasvun jatkuessa ja varhaiskasvatuksen käyttöasteen yhä noustessa tarvitaan yksi riittävän suuri keskitetty ratkaisu varhaiskasvatuspaikkojen tuottamiseksi. Kunnalla on lakisääteinen velvollisuus tarjota 0-6-vuotiaille lapsille varhaiskasvatusta lainsäädännössä esitetyn ajan puitteissa.

Toiminnan näkökulmasta asianmukaiset tilat vahvistavat tarjottavan palvelun laatua, pitkäjänteinen toiminnan kehittäminen työyhteisössä mahdollistuu ja työntekijät sitoutuvat työyhteisöönsä vakauttaen samalla työn kohteena olevien lasten ja tuusulalaisten perheiden arkea.

Tällöin kyseeseen tulevat vaihtoehdot VE1 ja VE3, Rykmentinpuiston option käyttäminen heti tai Hyökkälään sijoittuva yksikkö.

Esitettävän ratkaisun kannalta vaihtoehtojen VE1 ja VE3 keskeiset erot ovat seuraavat:

	VE1 Rykmentinpuiston option käyttäminen heti	VE3 Hyökkälään sijoittuva päiväkot
Aikataulu	Avautuminen 8/2025	Avautuminen 1/2027
Kokonais- taloudellisuus	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Korkea investointihinta, korkea käyttötaloushinta</li> <li>• Turvallinen ratkaisu talouden ennakoitavuuden kannalta (elinkaarivastuu, tiedossa oleva palvelumaksu ja energialupaus)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investointihinta hieman yli puolet uudisrakennuksen hinnasta</li> <li>• Sisältää riskejä peruskorjausten ja muutostöiden onnistumisesta ja kulujen kasvamisesta rakenteiden avaamisen myötä.</li> <li>• Ei takuuta energiatehokkuudesta</li> </ul>
Toiminnallinen laatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vastaa keskeisen, kasvavan alueen varhaiskasvatustarpeeseen</li> <li>• Tilat suunniteltu alusta alkaen käyttäjien tarpeisiin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vastaa melko hyvin kasvavien alueiden lähipalvelutarpeeseen</li> <li>• Tilat suunnitellaan olemassa olevien rakenteiden pohjalta käyttäjien tarpeisiin</li> <li>• Syntyy synergiaa taiteen ja kulttuurin toimintojen kanssa - Tuusulan taidepäiväkot</li> </ul>

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Vaihtoehdon 3) Hyökkälä valitseminen mahdollistaa Tuusulan kunnalle palveluverkkosuunnitelman mukaisen strategisen ratkaisun keskeisellä sijainnilla ja riittävän suuressa 8-ryhmäisessä yksikössä. Hyökkälään toteutettava taide- ja kulttuuripäiväkoti on houkutteleva brändi kulttuuriympäristössä. Yhdessä taide- ja kulttuuritilojen kanssa vaihtoehto tarjoaa keskeisiä toimintoja suojeltavalle rakennukselle. Lisäksi syntyy synnergiaa Hyökkälän tarjotessa kuntatasoisesti taiteen ja kulttuurin tilat.

Vaihtoehdossa 3) Hyökkälä tulee huomioida riskit, jotka sisältyvät vanhan rakennuksen muutostöihin ja peruskorjaukseen. Ennen kuin valtuuston päätös vaihtoehdon 3 käyttämisestä vahvistetaan, esitetään kunnan tilapalveluiden tekevän tarkempia tutkimuksia ja rakenneavauksia Hyökkälän laajennusosan kriittisimmistä rakennekohdista. Mikäli rakenneavauksissa selviää seikkoja, jotka nostavat korjausinvestointihintaa merkittävästi, asia tulee uudestaan kunnanhallituksen käsittelyyn.

#### *Liitteet*

WSP Finland Oy:n tuottama Varhaiskasvatuspaikkojen kasvuun vastaaminen -raportti 5.4.2023 liitteineen

Rykmentinpuiston option käyttämiseen liittyvä selvitys (ei-julkinen)

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Tiina Simons, sivistysjohtaja

Kasvatus- ja sivistyslautakunta päättää ehdottaa tekniselle lautakunnalle ja edelleen kunnanhallitukselle esitettyjen selvitysten perusteella

- varhaiskasvatuksen palveluverkon ratkaisuksi vaihtoehtoa 3;  
Varhaiskasvatuspaikkojen keskittäminen Hyökkälän vapautuvaan kiinteistöön
- että Kasvun ja ympäristön toimialue selvittää ja tarkentaa rakenneavauksin ennen 19.6.2023 tehtävää valtuuston päätöstä mahdollista Hyökkälän kiinteistön korjausinvestointihintaa. Mikäli rakenneavauksissa selviää seikkoja, jotka nostavat korjausinvestointihintaa merkittävästi, asia on tuotava uudestaan kunnanhallituksen käsittelyyn
- Hyökkälän päiväkodin hankesuunnittelun käynnistämistä
- Hyökkälän alueen asemakaavamuutoksen käynnistämistä asumisen täydennysrakentamisen mahdollistamiseksi.

Kasvatus- ja sivistyslautakunta päättää ehdottaa kunnanhallitukselle, että

VALTUUSTO päättää

- että varhaiskasvatuksen palveluverkko toteutetaan vaihtoehdon 3 (varhaiskasvatuspaikkojen keskittäminen Hyökkälän vapautuvaan kiinteistöön) pohjalta
- muuttaa vuoden 2023 talousarviota siten, että Hyökkälän päiväkodin hankesuunnittelulle varataan 200 000 euroa
- muuttaa vuoden 2023 talousarviota siten, että Hyökkälän alueen asemakaavan viitesuunnittelua ja selvityksiä varten varataan 60 000 euroa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

---

Asiaa esittelivät kokouksessa sivistysjohtaja Tiina Simons, sivistyksen kehittämispäällikkö Katja Elo, kuntakehitysjohtaja Pirjo Sirén ja tilapalvelupäällikkö Mika Savola.

Puheenjohtajan avattua keskustelun, lautakunta keskusteli asiasta ja keskustelun päätteeksi esittelijä täydensi päätösesitystä seuraavin lisäyksin, jotka ovat tekstissä tummennettuna:

"Mikäli rakenneavauksissa selviää seikkoja, jotka nostavat korjausinvestointihintaa merkittävästi **tai tuovat esille mahdollista sisäilmariskiä**, asia on tuotava uudestaan kunnanhallituksen **kautta lautakuntien** käsittelyyn".

Jäsen Julin teki seuraavan muutosesityksen: "Varhaiskasvatuksen palveluverkkoratkaisu toteutetaan vaihtoehdon 1 mukaisesti; Rykmentinpuiston kampuksen päiväkotioption käyttäminen samassa aikataulussa kampuksen muun rakentamisen kanssa". Jäsen Siimes kannatti tehtyä muutosesitystä.

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu muutosesitys, asia ratkaistaan äänestämällä. Lautakunta hyväksyi puheenjohtajan äänestysesityksen, että ne, jotka kannattavat muutettua pohjaehdotusta äänestävät JAA ja ne, jotka kannattavat jäsen Julinin tekemää muutosesitystä äänestävät EI.

Suoritetussa äänestyksessä

- jaa-äänien antoivat Ville Raevuori, Pasi HUUHTANEN, Topi Korpinen, Sanna Lehtonen, Emmi Sirniö, Martti Väyrynen, Tuija Reinikainen
- ei-äänien antoivat Marko Ceder, Tiina Julin, Jori Enroth, Kirsi Lopenen, Ulla Siimes

Suoritetussa äänestyksessä annettiin 7 jaa-ääntä ja 5 ei-ääntä. Puheenjohtaja totesi muutetun pohjaehdotuksen tulleen lautakunnan päätökseksi.

### **Päätös**

Kasvatus- ja sivistyslautakunta päätti ehdottaa tekniselle lautakunnalle ja edelleen kunnanhallitukselle esitettyjen selvitysten perusteella

- varhaiskasvatuksen palveluverkon ratkaisuksi vaihtoehtoa 3; Varhaiskasvatuspaikkojen keskittäminen Hyökkälän vapautuvaan kiinteistöön
- että Kasvun ja ympäristön toimialue selvittää ja tarkentaa rakenneavauksin ennen 19.6.2023 tehtävää valtuuston päätöstä mahdollista Hyökkälän kiinteistön korjausinvestointihintaa. Mikäli rakenneavauksissa selviää seikkoja, jotka nostavat korjausinvestointihintaa merkittävästi tai tuovat esille mahdollista sisäilmariskiä, asia on tuotava uudestaan kunnanhallituksen kautta lautakuntien käsittelyyn
- Hyökkälän päiväkodin hankesuunnittelun käynnistämistä
- Hyökkälän alueen asemakaavamuutoksen käynnistämistä asumisen täydennysrakentamisen mahdollistamiseksi.

Kasvatus- ja sivistyslautakunta päätti ehdottaa kunnanhallitukselle, että

VALTUUSTO päättää

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

- että varhaiskasvatuksen palveluverkko toteutetaan vaihtoehdon 3 (varhaiskasvatuspaikkojen keskittäminen Hyökkälän vapautuvaan kiinteistöön) pohjalta
- muuttaa vuoden 2023 talousarviota siten, että Hyökkälän päiväkodin hankesuunnittelulle varataan 200 000 euroa
- muuttaa vuoden 2023 talousarviota siten, että Hyökkälän alueen asemakaavan viitesuunnittelua ja selvityksiä varten varataan 60 000 euroa.

## Tekninen lautakunta, 16.05.2023, § 65

Valmistelijat / lisätiedot:

Katja Elo, Mika Savola, Riitta Laurila, Jyri Olkkonen, Tiina Louhikoski, Tiina Simons, Hannamari Vänni

katja.elo@tuusula.fi, mika.savola@tuusula.fi, riitta.laurila@tuusula.fi, jyri.

olkkonen@tuusula.fi, tiina.louhikoski@tuusula.fi, tiina.simons@tuusula.fi, hannamari.

vanni@tuusula.fi

kehittämispäällikkö, kiinteistöhoitopäällikkö, suunnitteluarkkitehti, projektitoimiston päällikkö, rakennuspäällikkö, sivistysjohtaja, varhaiskasvatuspäällikkö

### Liitteet

1 Varhaiskasvatuspaikkojen kasvuun vastaaminen\_raportti\_WSP, TL 16.5.2023

#### *Tausta*

Tuusulan kunnan varhaiskasvatuksen palveluverkon kehittämisen päätös tehtiin vuonna 2018 pienemmälle väestönkasvulle. Etelä-Tuusulaan päätettiin rakentaa kaksi uutta päiväkotia. Jokelan Peltokaaren päiväkodin rakentamisesta päätettiin vuonna 2022. Tuusulan kasvu on ollut vahvaa ja varsinkin kasvua on saatu lapsiperheistä.

Tuusulassa varhaiskasvatuksen paikkatarve on voimakkaasti lisääntynyt kunnan voimakkaan kasvun, varhaiskasvatuksen osallistumisen kasvun ja lain edellyttämän lapsen tuen järjestämisen vuoksi. Kesäkuun valtuustoon 19.6.2023 on valmisteltu päätettäväksi esitys **varhaiskasvatuksen paikkatarpeen kasvuun vastaamiseksi Etelä-Tuusulassa**. Selvitettävät vaihtoehdot varhaiskasvatuspaikkojen lisäämiseksi Etelä-Tuusulassa olivat:

**VE 1 Rykmentinpuiston kampuksen päiväkotioption käyttäminen samassa aikataulussa kampuksen muun rakentamisen kanssa**

**VE 2 Varhaiskasvatuspaikkojen tuottaminen hajautetulla palveluverkolla pienissä yksiköissä**

**VE 3 Varhaiskasvatuspaikkojen keskittäminen Hyökkälän koulun vapautuvaan kiinteistöön**

**VE 4 Rykmentinpuiston kampuksen päiväkotioption käyttäminen myöhemmässä vaiheessa**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Päätöksenteon tueksi on tehty keväällä 2023 selvityksiä kunkin kokonaisuuden sisältämien eri vaihtoehtojen strategisista, toiminnallisista ja taloudellisista vaikutuksista. Selvityksen ovat tuottaneet yhteistyössä Granlund Oy ja WSP Finland Oy.

#### *Varhaiskasvatuspaikkojen tarve tulevaisuudessa*

Alle 3-vuotiaiden lasten osallistuminen palveluihin on kasvanut viime vuosien aikana. Perheiden tarvetta on haastava ennustaa tarkasti. Osallistumisaste on tällä hetkellä 58 %. Osallistumisasteen kasvamista on skenaariomalleissa laskettu 65 % saakka ja varautumisessa on tarpeen huomioida jopa tätäkin suurempi osallistumisaste. Alueen muissa kunnissa on käytössä vielä suurempia käyttöaste-ennusteita.

#### *Vaihtoehtojen arviointi*

Vaihtoehtojen arviointi on toteutettu pohtimalla teknisen, strategisen, toiminnallisen laadun ja talouden näkökulmia. Osa-alueiden keskeiset näkökulmat perusteluineen on arvioitu positiivisiksi (+) tai negatiivisiksi (-).

### **VE1 Rykmentinpuiston kampuksen päiväkotioption käyttäminen samassa aikataulussa kampuksen muun rakentamisen kanssa**

#### *Tekninen näkökulma*

+ Päiväkoti on mukana elinkaarihankkeen toteutuksessa. Palveluntuottaja ylläpitää ja huoltaa rakennusta sekä takaa olosuhteet ja käytettävyyden 20 vuoden ajan palvelumaksua vastaan.

- Palveluntuottajalla on isot kannusteet ylläpitää kohdetta hyvin johtuen palvelutasosanktioista.
- Palveluntuottaja on sitoutunut rakennuksen luovutuskuntoon 20 vuoden kuluttua.
- Vaihtoehto on riskittömin kasvu- ja oppimisympäristön tilojen terveellisyyden ja turvallisuuden kannalta.

+ Vaihtoehdossa tontin hyödyntäminen on optimaalista, kun päiväkodin toteutus on samassa aikataulussa muun kampuksen kanssa

+ Kampukselle sijoittuvat koulun tilat, esimerkiksi keittiö, on jo suunniteltu huomioiden päiväkodin rakentuminen.

+ Ilmastotarkastelun kannalta vaihtoehto vähentää ihmisten liikkumista kasvavalla Rykmentinpuiston alueella. Alueella asuva vanhempi voi jättää lapsen päiväkotiin ja lähteä julkisilla töihin, kun vieressä sijaitsee linja-autoasema.

+ Uudisrakennuksesta saadaan energiatehokas.

#### *Strateginen näkökulma*

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

+ Vaihtoehto on hyväksytyyn palveluverkkosuunnitelman mukainen keskitetty 8-ryhmäinen yksikkö.

+ Vaihtoehto sijaitsee keskeisellä, kasvavalla alueella ja tuottaa Rykmentinpuiston alueelle veto- ja pitovoimaa.

- Vaihtoehdossa alueellinen tasa-arvo toteutuu, ja Rykmentinpuiston alueen perheillä on yhtenäiset mahdollisuudet varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluihin.
- Uuden rakentuvan alueen oma varhaiskasvatusyksikkö takaa joustavat ja laadukkaat palvelut uudelle asuinalueelle oikea-aikaisesti asukkaiden tarpeisiin.
- Sijainti palvelee myös suunniteltua Kievarin asuinalueetta.

+ Vaihtoehdon aikataulu on tiedossa, ja toiminta alkaisi 8/2025 muun kampuksen kanssa samaan aikaan.

#### *Toiminnan ja laadun näkökulma*

+ Rykmentinpuiston päiväkotioptio on suunniteltu perusratkaisuiltaan varhaiskasvatuksen vaatimusten perusteella.

+ Vaihtoehto muodostaa yhtenäisen varhaiskasvatuksen ja esi- ja perusopetuksen kokonaisuuden alueelle.

+ Option käyttö mahdollistaa kokonaisuutena toiminnan näkökulmasta rakennuksen muuntojoustavan käytön eri vuosien vaihtelevien lapsi- ja oppilasmäärien mukaan.

+ Päiväkodin toteuttaminen koulun yhteyteen mahdollistaa laajempaa tilojen yhteiskäyttöä kampuksella.

+ Tiloja voidaan käyttää muiden päiväkotien väistötiloina niiden kunnostustoimien ajan. Tiloja voidaan käyttää myös Rykmentinpuiston koulun joustotilana tai muiden koulujen väistötiloina.

– Alkuvaiheessa vuonna 2025 vaihtoehto lisäisi varhaiskasvatuspaikkoja ennakoitua tarvetta enemmän.

#### *Talouden näkökulma*

– Rykmentinpuiston päiväkotioption investointihinta on vaihtoehdoista suurin.

- Jos tilaus tehdään viimeistään 30.9.2023 mennessä, päiväkotijoukot ja koulu valmistuvat samaan aikaan 08/2025. Tällöin urakkahinta on tiedossa, mutta ei vielä julkinen. Hinta on sidottu rakennuskustannusindeksiin tarjouksen jättöhetkellä.
- Investoinnin hintaa on verrattava toteutuneisiin palveluverkon uusiin kohteisiin.

o Martta Wendelinin päiväkotijoukot, investointihinta 12 miljoonaa euroa (tilat 10 ryhmälle)

o Peltokaaren päiväkotijoukot, 20 vuoden vuokrasopimuksen hinta on 8 627 800 euroa (tilat 6 ryhmälle)



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

+ Käyttötalouden kulut ovat lapsikohtaiselta hinnaltaan muita vaihtoehtoja korkeammat. On kuitenkin huomattava palvelumaksun sisältävän sen, että tilat ovat jatkuvasti käytettävissä ja olosuhteet toiminnalle sopivia.

- Tiedämme seuraavat 20 vuotta tarkasti kulut.

+ Option käyttäminen mahdollistaa Hyökkälän koulun tontin osalta isomman tonttutuoton.

- Hyökkälän kiinteistö jäisi joka tapauksessa peruskorjattavaksi ja vajaakäytölle

*Varhaiskasvatuspalveluiden lisätarpeen tuottaminen 8/2025 asti*

+ Tarvittavat varhaiskasvatuspaikat tuotetaan olemassa olevissa hajautetun palveluverkon yksiköissä.

- Vuoden 2023 alusta Neitoperhon päiväkoti ja Rykmentintien päiväkoti
- Syksy 2023-kevät 2024, esikoululaisia sijoitetaan koulujen tiloihin
- Syksy 2024 Tuusulanjärven päiväkoti tuo 5 lisäryhmää edeltävään tilanteeseen verrattuna
- Lisäryhmiä ei tarvitsisi perustaa.

## **VE 2 Varhaiskasvatuspaikkojen tuottaminen hajanaisella palveluverkolla pienissä yksiköissä**

*Tekninen näkökulma*

- Mitä useampia kiinteistöjä, sen hajanaisempia kiinteistöjen tekniset ratkaisut ovat.
- Ylläpidon haasteet vuokratiloissa (kiinteistöosakeyhtiön kanssa toteutettava ylläpito) voivat heikentää tilojen laatuvaatimusten saavuttamista.
- Pienet yksiköt ovat haavoittuvaisia kunnossapidon kannalta. Pienikin sisäpuolinen korjaus tai muutos voi tarkoittaa päiväkodin toiminnan keskeytystä tai muutoin tehtävä loma-aikana.
- Ilmastotarkastelussa pienet yksiköt tarkoittavat hajautettu rakennetta, runsasta liikkumista alueiden välillä ja rakennusten energiatehokkuuden vaihtelua. Pienetkin tilamuutokset aiheuttavat CO<sub>2</sub>-päästöjä.

*Strateginen näkökulma*

- Hyväksytty palveluverkkosuunnitelma linjaa keskittämisen 8-ryhmäisiin yksiköihin, ja hajautetun verkon ratkaisuissa yksiköissä on 2-3 ryhmää.
- Tilapäisratkaisuksi perustetuilla yksiköillä palvelutarpeen kasvuun on vaikea vastata pitkäjänteisesti.
- + Sijainnit eri puolilla Hyrylää voivat sijaita kunnan kasvun kannalta alueellisesti oikeissa paikoissa.

*Toiminnan ja laadun näkökulma*

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

– Vaihtoehdossa johtaminen hajautuu useamman yksikön välille ollen aina kytköksissä toiseen, isompaan yksikköön. Hajautetussa johtamisessa johtajan riittävä läsnäolo yksikössä ja toimintakulttuurin pedagoginen johtaminen on haastavaa.

– Hajautetun palveluverkon yksiköt eivät ole tiloiltaan optimaalisia.

- Henkilöstön näkökulmasta vaihtoehto tuottaa väliaikaisia ratkaisuja.
- Rykmentintien päiväkodin tiloissa henkilöstön kokemia ja terveystalvannon edellyttämiä vaateita tilan ja pihan turvallisuuden korjaamiseksi. Ulkoilupiha puuttuu kokonaan.

+ Pienet yksiköt voivat olla houkuttelevia huoltajille ja sijaitsevat eri puolilla kuntakeskusta.

#### *Talouden näkökulma*

– Hajautetun palveluverkon vaihtoehdossa investointien kokonaismäärä on pieni, mutta investointeja kuitenkin tarvitaan, jotta tiloista saadaan terveellisiä, turvallisia ja käyttötarkoitukseen sopivia.

- Ulkopuolisiin tiloihin ei voida tehdä kunnan tarvitsemia muutoksia tai jos voidaan, on niiden kustannus kohtuuton vuokra-aikaan nähden.
- Kunnan omiin tilapäisratkaisuihin tarkoitettuihin tiloihin ei ole kannattavaa tehdä isoja investointeja.
- Kuitenkin tarvitaan investointeja, joista osaa ei ole mielekästä tehdä (mm. puuttuva piha, pysäköinnin haasteet, eteistilat, WC-tilat, ilmanvaihto, keittiö)

+/- Hajautetun verkon käyttötalouden kulut ovat vaihtelevia. Vaihtoehdossa on vuokrahinnaltaan kalliita tiloja, vaikka keskiarvohinta varhaiskasvatuspaikkaa kohden on keskitasoa.

- Ulkopuolisista vuokratiloista maksetaan käyttötalousmenot vuokran muodossa

– Hajautetut yksiköt tuottavat kuluja sekä lisäävät hallinnon haasteita. Keskittämällä olisi saatavissa hyötyä (johtaminen, henkilöstö, sijaistus, ylläpito, ruokapalvelut, hankinnat).

#### *Varhaiskasvatuspalveluiden lisätarpeen tuottaminen pitkällä aikavälillä hajautetun palveluverkon vaihtoehdossa*

Vaihtoehdossa tarvittavat varhaiskasvatuspaikat tuotetaan perustetuissa hajautetun palveluverkon yksiköissä. Vuosien myötä uusia yksiköitä tarvitaan lisää.

- Vuoden 2023 alusta Neitoperhon päiväkotia, Rykmentintien päiväkotia
- Syksy 2023-kevät 2024, esikoululaisia sijoitetaan koulutiloihin
- Syksy 2024 Tuusulanjärven päiväkotia tuo 5 lisäryhmää edeltävään tilanteeseen verrattuna
- Aikaisintaan syksystä 2024 lähtien Riihikallion palvelukeskuksen tiloihin sijoittuva toiminta, 2-3 ryhmää riippuen muutostöiden ja investointien laajuudesta.
- Kunnalla on mahdollisuus aloittaa neuvottelut yksityisten toimijoiden kanssa yksityisen varhaiskasvatuksen lisäämiseksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- Lahelan kampuksen toteutuessa 2027 Lahelan Tertun tiloista vapautuisivat nuorisotilat, joihin saadaan muutostöin lisätilaa kahdelle lapsiryhmälle.
- 2027 Lahelan kampuksen avautuessa Ruotsinkylän koulun väistötilat vapautuvat muuhun käyttöön. Tilat voidaan siirtää, mikäli kunnalta löytyy Hyrylän keskustan alueelta sopiva Y-tontti. Tiloihin voidaan sijoittaa 4-5 lapsiryhmää.
- Rykmentinpuiston päiväkotioption käyttäminen myöhemmässä vaiheessa on edelleen mahdollista.

### **VE 3 Varhaiskasvatuspaikkojen keskittäminen Hyökkälän vapautuvaan kiinteistöön**

#### *Tekninen näkökulma*

- Vaihtoehdossa vanhan rakennuksen riskien tunnistaminen on tärkeää.
  - Tehdyissä selvityksissä rakenteita ei ole vielä avattu. Rakenteiden avaaminen voi tuoda yllätyksiä, ja kustannukset voivat kohota arvioidusta.
  - Sisäilmariskien selvittämiseksi suositellaan rakenneavauksia, joita ei ole tehty tämän kevään aikana tehdyissä selvityksissä.
  - Peruskorjauksen ja muutostöiden jälkeen ei voida olla varmoja, että peruskorjatusta rakenteesta saadaan täysin "terveellinen" ja teknisesti toimiva.
  - Aikaisemmin rakennuksessa on toiminut koulu. Koulun ja päiväkodin käyttö eroavat käyttöajallisesti toisistaan, päiväkotipäivä jopa 10 tuntia, jolloin mahdolliset sisäilmariskit ovat suurempia lasten terveydelle.
- Ylläpidon riskit pitkällä aikavälillä peruskorjauksen ja muutostöiden jälkeen on huomioitava. Rakennus on tulossa kunnan oman ylläpitovastuun piiriin.
- + Ilmastotarkastelun kannalta vaihtoehdossa olemassa olevalle rakennukselle tulee jatkoa elinkaareen. Korjausrakentamisessa ei synny purkujätettä ja siinä kulutetaan vähemmän luonnonvaroja kuin uudisrakennuksessa rakennusvaiheessa.
  - Energiatehokkuudessa ei päästä uudisrakennuksen normeihin, mutta rakennus täyttää kuitenkin vaaditut normit.

#### *Strateginen näkökulma*

- + Vaihtoehto on hyväksytyin palveluverkkosuunnitelman mukainen keskitetty 8-ryhmäinen yksikkö.
- + Sijainti on melko lähellä kasvavaa Rykmentinpuiston aluetta, etäisyys on 2-3 km.
  - Vaihtoehto vastaa myös kasvavan Rykmentinpuiston alueen tarpeisiin.
- Vaihtoehdolla ei välttämättä pystytä vastaamaan Kievarin ja Urheilupuiston ympäristöön rakentuvaa asuntokantaa ja perheiden tarpeita lähipalvelulle.
- + Taidepäiväkoti kulttuuri-ympäristössä on houkutteleva brändi. Hyökkälän rakennuksen suojellun osan ovat suunnitelleet arkkitehdit Viljo Rewell ja Osmo Sipari.
- + maankäyttöä kehittämällä lähiympäristössä on mahdollista pidemmällä aikavälillä lisätä väestönkasvua tukemaan Hyökkälän käyttöä ja kuntataloutta

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

– Vaihtoehto sijoittuu alueelle, jossa on tarjolla päiväkotipaikkoja Mainingissa ja yksityisissä yksiköissä. Uusi päiväkotitoi voi heikentää alueella olevien yksityisten päiväkotien vetovoimaisuutta.

#### *Toiminnan ja laadun näkökulma*

+ Vaihtoehdossa saadaan tilat 8 ryhmälle.

+ Vaihtoehdossa tarjoutuu mahdollisuus uusiin yhteistyömuotoihin: kulttuuri- ja taidekasvatukseen erikoistunut päiväkotitoi on houkutteleva henkilöstölle ja huoltajille.

– 8 ryhmän sijoittuminen olemassa oleviin tiloihin on toteutettavissa tiukalla tilaohjelmalla. Tilat suunnitellaan olemassa olevan rakennuksen ehdoilla.

- Olemassa olevien rakenteiden säilyttäminen alentaa kustannuksia mutta voi myös tuoda haasteita toimivaan tilakäyttöön.
- Tiloihin mahtuu luontevasti 6 ryhmää. Yksi ryhmä sijoittuu puikkomaiseen osaan museon tiloihin. Yksi ryhmistä on ulkoryhmä, jolla on rakennuksessa kotipesä museon tiloissa.
- Päiväkodin toiminta hajautuu kiinteistössä.
- Käyttäjien tarpeet ja toiveet voivat tuoda kustannuspainetta laatu- ja vaatimustason kasvaessa.
- Rakennusta ei ole alun perin suunniteltu päiväkotikäyttöön, joten toiminnallisesti käyttötarkoituksen muuttaminen on aina kompromissi

– Varhaiskasvatuksen ja esi- ja alkuopetuksen yhtenäisyys ei toteudu tässä ratkaisussa.

– Toiminnan aloituksen ajankohta 1/2027 on 1,5 vuotta myöhäisempi kuin Rykmentinpuiston päiväkotioption käyttämisessä 8/2025. Tämä tarkoittaa, että varhaiskasvatuspaikkoja on tarjottava hajautetun palveluverkon tilapäisissä yksiköissä merkittävästi pidempään.

#### *Talouden näkökulma*

– Hankesuunnittelu tulee aloittaa välittömästi, jotta korjaaminen voidaan aloittaa heti koulunpidon päätyttyä rakennuksessa 6/2025.

+ Hinta-arvio sisältää hankesuunnittelun, toteutussuunnittelun, rakennuttamisen, valvonnan, hankevaraukset 15%

- Käyttäjien tarpeet ja toiveet voivat tuoda kustannuspainetta laatu- ja vaatimustason kasvaessa

– Investoinnit 4,5 miljoonaa euroa (arvio, joka voi purku- ja rakennusvaiheessa ylittyä) on korkeahko kustannus vanhan rakennuksen peruskorjaus- ja muutostöistä.

- Vaihtoehto sisältää taloudellisia riskejä, ja tietoa korjausten laajuudesta on tarpeen selvittää lisää, lopullisesti niitä saadaan selville vasta töiden alettua.

– Ratkaisun energiatehokkuudesta ei ole takuita

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- + Vaihtoehdossa investointitaakka kevenee verrattuna uudisrakennukseen noin puolella.
- + Päiväkotiratkaisun sisältävä vaihtoehto jättää edelleen mahdollisuuden saada järjelle jäävästä tontista myyntituloja 4-6 miljoonaa euroa.
- + Hyökkälän kiinteistö tulee peruskorjattua ja käyttöön

*Varhaiskasvatuspalveluiden lisätarpeen tuottaminen 8/2026 tai 1/2027 asti*

Vaihtoehdossa tarvittavat varhaiskasvatuspaikat tuotetaan perustetuissa hajautetun palveluverkon yksiköissä toiminnan aloitukseen asti (1/2027).

- Vuoden 2023 alusta Neitoperhon päiväkotitoiminta (sopimus vuoteen 2025) ja Rykmentintien päiväkotitoiminta
- Syksy 2023 - kevät 2024, esikoululaisia sijoitetaan koulutiloihin
- Syksy 2024 Tuusulanjärven päiväkotitoiminta tuo 5 lisäryhmää edeltävään tilanteeseen verrattuna
- Aikaisintaan syksystä 2024 lähtien Riihikallion palvelukeskuksen tiloihin sijoittuva toiminta, 2-3 ryhmää riippuen muutostöiden ja investointien laajuudesta vaaditaan investointeja
- Mahdollisuus aloittaa neuvottelut yksityisten toimijoiden kanssa siitä, löytyisikö Rykmentinpuiston ja Neitoperhon päiväkotitoimintaan yksityinen toimija.

#### **VE 4 Rykmentinpuiston kampuksen päiväkotioption käyttäminen myöhemmässä vaiheessa**

*Tekninen näkökulma*

+ Halutessaan kunta saa päiväkodin saman elinkaarivastuun piiriin kuin missä koulukin on, mikäli tilaus tehdään ennen kuin kolme vuotta on kulunut palvelujakson 8 /2025 alkamisesta.

- Mikäli kunta haluaa rakennuksen elinkaarivastuun piiriin, tilaus on oltava tehtynä viimeistään 8/2028.

– Mikäli tontille toteutetaan tätä myöhemmin päiväkotirakennus, joudutaan rakentamaan keittiö, ruokala, talotekniikka yms. erillisenä, eikä voida hyödyntää Rykmentinpuiston kampusta. Vaihtoehto ei ole realistinen.

+ Ilmastotarkastelun kannalta vaihtoehto vähentää aikanaan ihmisten liikkumista kasvavalla Rykmentinpuiston alueella, kun alueella asuva vanhempi voi jättää lapsen päiväkotiin ja lähteä julkisilla töihin.

- Uudisrakennus on energiatehokas. Palvelutarve tuotetaan kuitenkin pitkään hajanaisen palveluverkon ratkaisuilla, joten energiatehokkuuteen pääseminen vie aikaa.

*Strateginen näkökulma*

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

+ Vaihtoehdossa mahdollisuus myöhäisempään palveluverkkosuunnitelman mukaiseen 8-ryhmäiseen päiväkotiratkaisuun säilyy.

– Vaihtoehdolla ei ole realistista aikatauluarviota. Takaraja vaihtoehdon järkevälle käyttämiselle päätöksenteossa on 8/2028.

– Vaihtoehto vaatii aikaisemman keskitetyn lisäratkaisun varhaiskasvatuspaikkojen tuottamiseksi.

#### *Toiminnan ja laadun näkökulma*

+ Toteutuessaan vaihtoehto on tiloiltaan suunniteltu perusratkaisuiltaan varhaiskasvatuksen vaatimusten perusteella.

– Myöhäisemmässä toteutuksessa muu kampus on toiminnassa rakentamisen aikana.

– Päiväkoti-ikäisiä lapsia joudutaan kuljettamaan kunnan kasvualueelta toisaalle varhaiskasvatukseen ennen option käyttöä.

– Päiväkodista tulee toimintakulttuurin näkökulmasta erillinen osa, koska se ei ole mukana yhteisen toimintakulttuurin rakentamisessa vuosien 2023-2025 aikana ja muun kampuksen toiminnan käynnistyessä 8/2025.

#### *Talouden näkökulma*

– Vaihtoehdon investointihinta on kallein.

- Palveluntuottaja (Fira Oy-Caverion Suomi Oy) antaa pyydettäessä tarjouksen päiväkodin rakentamisesta kahden kuukauden varoitusajalla.
- Jos (ja kun) tarjouksessa esitettyihin suunnitelmiin on tehtävä toiminnallisia muutoksia, tehdään ne yhteistyössä ennen em. kahden kuukauden määräajan alkamista
- 30.09.2023 mennessä annettuun tilaukseen on hinta sovittu mutta, ei vielä julkinen
- 30.09.2023 jälkeen annettuun tilaukseen hintaa ei ole sovittu, vaan palveluntuottaja määrittelee hinnan erikseen, kuten tekisi tarjouksen mihin tahansa muuhun kohteeseen

– Käyttötalouden kulut ovat lapsikohtaiselta hinnaltaan muita vaihtoehtoja korkeammat, mutta eivät tässä vaiheessa tarkasti tiedossa. On kuitenkin huomattava palvelumaksun sisältävän sen, että tilat ovat jatkuvasti käytettävissä ja olosuhteet toiminnalle sopivia.

- Tiedämme kulut palvelujakson loppuun asti.

#### *Varhaiskasvatuspalveluiden lisätarpeen tuottaminen option käyttämiseen asti*

- Option käyttämisen ajankohta ratkaisee merkittäväällä tavalla sitä, kuinka varhaiskasvatuksen kysyntään kannattaa vastata.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

- Tässä vaihtoehdossa on keskeistä, että varhaiskasvatuksen lisätarve ratkaistaan keskitetyllä tavalla Hyökkälän vapautuvaan kiinteistöön (avautuminen 8/2026 tai 1/2027).
- Hajautetun palveluverkon pienillä yksiköillä ei ole toiminnallisesti ja strategisesti tarkoituksenmukaista vastata palvelutarpeen kasvuun pysyväisluonteisesti.

### **YHTEENVETO**

Kunnan kasvun jatkuessa ja varhaiskasvatuksen käyttöasteen yhä noustessa tarvitaan yksi riittävän suuri keskitetty ratkaisu varhaiskasvatuspaikkojen tuottamiseksi. Kunnalla on lakisääteinen velvollisuus tarjota 0-6-vuotiaille lapsille varhaiskasvatusta lainsäädännössä esitetyn ajan puitteissa.

Toiminnan näkökulmasta asianmukaiset tilat vahvistavat tarjottavan palvelun laatua, pitkäjänteinen toiminnan kehittäminen työyhteisössä mahdollistuu ja työntekijät sitoutuvat työyhteisöönsä vakauttaen samalla työn kohteena olevien lasten ja tuusulalaisten perheiden arkea.

Tällöin kyseeseen tulevat vaihtoehdot VE1 ja VE3, Rykmentinpuiston option käyttäminen heti tai Hyökkälään sijoittuva yksikkö.

Esitettävän ratkaisun kannalta vaihtoehtojen VE1 ja VE3 keskeiset erot ovat seuraavat:

	VE1 Rykmentinpuiston option käyttäminen heti	VE3 Hyökkälään sijoittuva päiväkot
Aikataulu	Avautuminen 8/2025	Avautuminen 1/2027
Kokonais- taloudellisuus	<ul style="list-style-type: none"><li>• Korkea investointihinta, korkea käyttötaloushinta</li><li>• Turvallinen ratkaisu talouden ennakoitavuuden kannalta (elinkaarivastuu, tiedossa oleva palvelumaksu ja energialupaus)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Investointihinta hieman yli puolet uudisrakennuksen hinnasta</li><li>• Sisältää riskejä peruskorjausten ja muutostöiden onnistumisesta ja kulujen kasvamisesta rakenteiden avaamisen myötä.</li><li>• Ei takuuta energiatehokkuudesta</li></ul>
Toiminnallinen laatu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vastaa keskeisen, kasvavan alueen varhaiskasvatustarpeeseen</li><li>• Tilat suunniteltu alusta alkaen käyttäjien tarpeisiin</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vastaa melko hyvin kasvavien alueiden lähipalvelutarpeeseen</li><li>• Tilat suunnitellaan olemassa olevien rakenteiden pohjalta käyttäjien tarpeisiin</li><li>• Syntyy synergiaa taiteen ja kulttuurin toimintojen kanssa - Tuusulan taidepäiväkot</li></ul>

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Vaihtoehdon 3) Hyökkälä valitseminen mahdollistaa Tuusulan kunnalle palveluverkkosuunnitelman mukaisen strategisen ratkaisun keskeisellä sijainnilla ja riittävän suuressa 8-ryhmäisessä yksikössä. Hyökkälään toteutettava taide- ja kulttuuripäiväkoti on houkutteleva brändi kulttuuriympäristössä. Yhdessä taide- ja kulttuuritilojen kanssa vaihtoehto tarjoaa keskeisiä toimintoja suojeltavalle rakennukselle. Lisäksi syntyy synergiaa Hyökkälän tarjotessa kuntatasoisesti taiteen ja kulttuurin tilat.

Vaihtoehdossa 3) Hyökkälä tulee huomioida riskit, jotka sisältyvät vanhan rakennuksen muutostöihin ja peruskorjaukseen. Ennen kuin valtuuston päätös vaihtoehdon 3 käyttämisestä vahvistetaan, esitetään kunnan tilapalveluiden tekevän tarkempia tutkimuksia ja rakenneavauksia Hyökkälän laajennusosan kriittisimmistä rakennekohdista. Mikäli rakenneavauksissa selviää seikkoja, jotka nostavat korjausinvestointihintaa merkittävästi, asia tulee uudestaan kunnanhallituksen käsittelyyn.

#### *Liitteet*

WSP Finland Oy:n tuottama Varhaiskasvatuspaikkojen kasvuun vastaaminen -raportti 5.4.2023 liitteineen

Rykmentinpuiston option käyttämiseen liittyvä selvitys (ei-julkinen)

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Siren, kuntakehitysjohtaja

Tekninen lautakunta päättää ehdottaa kunnanhallitukselle, että kunnanhallitus päättää esitettyjen selvitysten perusteella, että

- valitaan varhaiskasvatuksen palveluverkon ratkaisuksi vaihtoehtoa 3; Varhaiskasvatuspaikat keskitetään Hyökkälän vapautuvaan kiinteistöön
- kasvun ja ympäristön toimialue selvittää ja tarkentaa rakenneavauksin ennen 19.6.2023 tehtävää valtuuston päätöstä mahdollista Hyökkälän kiinteistön korjausinvestointihintaa. Mikäli rakenneavauksissa selviää seikkoja, jotka nostavat korjausinvestointihintaa merkittävästi tai tuovat esille mahdollista sisäilmariskiä, asia on tuotava uudestaan kunnanhallituksen kautta lautakuntien käsittelyyn
- käynnistetään Hyökkälän päiväkodin hankesuunnittelu
- käynnistetään Hyökkälän alueen asemakaavamuutos asumisen täydennysrakentamisen mahdollistamiseksi
- ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- että varhaiskasvatuksen palveluverkko toteutetaan vaihtoehdon 3 (varhaiskasvatuspaikkojen keskittäminen Hyökkälän vapautuvaan kiinteistöön) pohjalta
- muuttaa vuoden 2023 talousarviota siten, että Hyökkälän päiväkodin hankesuunnittelulle varataan 200 000 euroa



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- muuttaa vuoden 2023 talousarviota siten, että Hyökkälän alueen asemakaavan viitesuunnittelua ja selvityksiä varten varataan 60 000 euroa.

---

Puheenjohtajan avattua asiasta keskustelun Ari Loponen teki seuraavan muutosehdotuksen Janne Hermusen kannattamana:

"Esitämme päätösesityksen ensimmäisen kohdan palveluverkon ratkaisuvaihtoehto 3 sijaan vaihtoehdon 2. Hajautetun palveluverkon etu on, että palvelut sijaitsevat kunnan kasvun kannalta alueellisesti oikeissa paikoissa ja ovat perheiden helpommin saavutettavissa. Pienemmät ryhmäkoot ovat lapsiystävällisempiä. Lähipalvelut ovat ilmastoystävällisempiä, koska tuottavat vähemmän CO2 päästöjä. Perheiden tarve autoilulle vähenee lyhyempien välimatkojen ansiosta ja kannustaa ilmastoystävällisempiin vaihtoehtoihin, kuten lasten kuljettamiseen päivähoitoon polkupyörällä tai kävellen. Vaihtoehdon 2 taloudelliset riskit ovat pienemmät, mikä on syytä ottaa huomioon nykyisessä taloudellisessa tilanteessa. Vaihtoehdon taloudelliset vaikutukset sijoittuvat pidemmälle aikajalalle."

Koska oli tehty kannatettu muutosehdotus, puheenjohtaja esitti toimitettavaksi nimenhuutoäänestyksen. Äänestystavaksi hyväksyttiin puheenjohtajan esitys, jonka mukaan esittelijän ehdotusta kannattavat äänestävät JAA ja Ari Loosen muutosehdotusta kannattavat EI.

Suoritettussa äänestyksessä esittelijän ehdotusta kannattivat Hanna Catani, Kirsi Korpaeus, Ilari Roihuvuo, Kirsti Ruislehto, Risto Rämö ja Jorma Sulander

Ari Loosen ehdotusta kannattivat Janne Hermunen, Ari Loponen, Irma Jokinen ja Cecilia Veikkolainen.

Tyhjää äänesti Marjut Kylliäinen.

Puheenjohtaja totesi lautakunnan päättäneen äänin 6–4 hyväksyä esittelijän ehdotuksen.

### **Päätös**

Tekninen lautakunta päätti ehdottaa kunnanhallitukselle, että kunnanhallitus päättää esitettyjen selvitysten perusteella, että

- valitaan varhaiskasvatuksen palveluverkon ratkaisuksi vaihtoehtoa 3; Varhaiskasvatuspaikat keskitetään Hyökkälän vapautuvaan kiinteistöön
- kasvun ja ympäristön toimialue selvittää ja tarkentaa rakenneavauksin ennen 19.6.2023 tehtävää valtuuston päätöstä mahdollista Hyökkälän kiinteistön korjausinvestointihintaa. Mikäli rakenneavauksissa selviää seikkoja, jotka nostavat korjausinvestointihintaa merkittävästi tai tuovat esille mahdollista sisäilmariskiä, asia on tuotava uudestaan kunnanhallituksen kautta lautakuntien käsittelyyn
- käynnistetään Hyökkälän päiväkodin hankesuunnittelu

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- käynnistetään Hyökkälän alueen asemakaavamuutos asumisen täydennysrakentamisen mahdollistamiseksi
- ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- että varhaiskasvatuksen palveluverkko toteutetaan vaihtoehdon 3 (varhaiskasvatuspaikkojen keskittäminen Hyökkälän vapautuvaan kiinteistöön) pohjalta
- muuttaa vuoden 2023 talousarviota siten, että Hyökkälän päiväkodin hankesuunnittelulle varataan 200 000 euroa
- muuttaa vuoden 2023 talousarviota siten, että Hyökkälän alueen asemakaavan viitesuunnittelua ja selvityksiä varten varataan 60 000 euroa.

Lisäksi tekninen lautakunta päätti

- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta välittömästi kokouksessa.
- 

### Kunnanhallitus, 05.06.2023, § 233

Valmistelijat / lisätiedot:

Katja Elo, Mika Savola, Riitta Laurila, Jyri Olkkonen, Tiina Louhikoski, Tiina Simons, Hannamari Vänni

katja.elo@tuusula.fi, mika.savola@tuusula.fi, riitta.laurila@tuusula.fi, jyri.

olkkonen@tuusula.fi, tiina.louhikoski@tuusula.fi, tiina.simons@tuusula.fi, hannamari.vanni@tuusula.fi

kehittämispäällikkö, kiinteistöhoitopäällikkö, suunnitteluarkkitehti, projektitoimiston päällikkö, rakennuspäällikkö, sivistysjohtaja, varhaiskasvatuspäällikkö

### Ehdotus

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää esitettyjen selvitysten perusteella, että

- valitaan varhaiskasvatuksen palveluverkon ratkaisuksi vaihtoehto 3; Varhaiskasvatuspaikat keskitetään Hyökkälän vapautuvaan kiinteistöön
- kasvun ja ympäristön toimialue selvittää ja tarkentaa rakenneavauksin ennen 19.6.2023 tehtävää valtuuston päätöstä mahdollista Hyökkälän kiinteistön korjausinvestointihintaa. Mikäli rakenneavauksissa selviää seikkoja, jotka nostavat korjausinvestointihintaa merkittävästi tai tuovat esille mahdollista sisäilmariskiä, asia on tuotava uudestaan kunnanhallituksen kautta lautakuntien käsittelyyn
- käynnistetään Hyökkälän päiväkodin hankesuunnittelu
- käynnistetään Hyökkälän alueen asemakaavamuutos asumisen täydennysrakentamisen mahdollistamiseksi
- ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- että varhaiskasvatuksen palveluverkko toteutetaan vaihtoehdon 3 (varhaiskasvatuspaikkojen keskittäminen Hyökkälän vapautuvaan kiinteistöön) pohjalta
- muuttaa vuoden 2023 talousarviota siten, että Hyökkälän päiväkodin hankesuunnittelulle varataan 200 000 euroa
- muuttaa vuoden 2023 talousarviota siten, että Hyökkälän alueen asemakaavan viitesuunnittelua ja selvityksiä varten varataan 60 000 euroa.

### **Kokouskäsittely**

Sivistysjohtaja Tiina Simmons, kuntakehitysjohtaja Pirjo Sirén ja kehittämispäällikkö Katja Elo selostivat asiaa kokouksessa.

Varajäsen Kati Lepojärvi saapui klo 17.10 tämän käsittelyn aikana.

Kokouksessa pidettiin tämän asian käsittelyn aikana tauko klo 17.55 - 18.20 ja käsittelyn jälkeen klo 18.30 - 18.36.

Käsittelyn aikana esittelijä muutti ehdotustaan kuulumaan seuraavasti:

Kunnanhallitus päättää

- ottaa asian valtuuston kokouksen 19.6.2023 esityslistalle sekä täydentää esityslistaa ja antaa ehdotuksensa ennen valtuuston kokousta.

Kunnanhallitus päätti hyväksyä muutetun ehdotuksen yksimielisesti.

### **Päätös**

Kunnanhallitus päätti

- ottaa asian valtuuston kokouksen 19.6.2023 esityslistalle sekä täydentää esityslistaa ja antaa ehdotuksensa ennen valtuuston kokousta.

---

## **Kunnanhallitus, 19.06.2023, § 268**

Edellisen kunnanhallituksen kokouksen 5.6.2023 jälkeen valmistuneita raportteja Hyökkälän kiinteistöstä on esitelty valtuuston informaatiotilaisuudessa keskiviikkona 14.6.2023. Tarkoituksena on, että valtuusto käy lähetekeskustelun varhaiskasvatuksen palveluverkon eri toteutusvaihtoehdoista. Tarkoituksenmukaista on, että lähetekeskustelu käydään yhdessä sekä varhaiskasvatuksen että taiteen ja kulttuurin palveluverkosta, sillä niillä on paljon riippuvuuksia toisiinsa.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- käydä lähetekeskustelun varhaiskasvatuksen palveluverkon toteutusvaihtoehdoista.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Lisäksi kunnanhallitus päättää

- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta heti kokouksessa.

#### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

---

### **Valtuusto, 19.06.2023, § 92**

#### **Ehdotus**

Valtuusto päättää

- käydä lähetekeskustelun varhaiskasvatuksen palveluverkon toteutusvaihtoehtoista.

#### **Kokouskäsittely**

Valtuutettu Antti Kaikkonen poistui tämän asian käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa klo 19.03, tilalle tuli Keskustan valtuustoryhmän 5. varavaltuutettu Timo Huhtaluoma.

#### **Päätös**

Valtuusto päätti

- käydä lähetekeskustelun varhaiskasvatuksen palveluverkon toteutusvaihtoehtoista.

Vt. tilapalvelupäällikkö Mika Savola ja ryhmäpäällikkö Tuomas Ali-Nikula Granlund Oy:stä olivat asiantuntijoina kokouksessa.

---

### **Kunnanhallitus, 21.08.2023, § 319**

Valmistelija / lisätiedot:

Tiina Simons, Pirjo Siren

tiina.simons@tuusula.fi, pirjo.siren@tuusula.fi

sivistysjohtaja, kuntakehitysjohtaja

#### **Liitteet**

- 1 Varhaiskasvatuspaikkojen kasvuun vastaaminen raportti WSP, khall 21.8.2023
- 2 Rykmentinpuiston päiväkotioptio, tarjouksen ydinsisältö, khall 21.8.2023
- Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24 kohta 20
- 3 Liite 1 Tarjoajaa koskevat tiedot Fira & Caverion, khall 21.8.2023
- 4 Liite 2 Hintalomakkeet, khall 21.8.2023
- Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24 1 momentti, kohta 20
- 5 Liite 3 PTS-investointisuunnitelma kampus ja päiväkotioptio, khall 21.8.2023
- Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24 Julkisuuslaki (621/1999) § 24 1 momentti, kohta 20
- 6 Liite 3.1 PTS-investointisuunnitelma kampus ja päiväkotioptio hinta, valt 4.9.2023

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

7 Liite 4 Aluesuunnitelma Vaiheen 1 ja laajennusoption toteutus investointijaksolla, khall 21.8.2023

8 Liite 5 Havainnekuvat, khall 21.8.2023

9 Liite 6 Suunnitteluratkaisun energiatehokkuus, khall 21.8.2023

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24 1 momentti, kohta 20

10 Liite 7 Vähähiilisyysarviointi, khall 21.8.2023

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24 1 momentti, kohta 20

11 Liite 8 LVIA- ja sähkötekniset järjestelmäselostukset, khall 21.8.2023

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24, 1 momentti, kohta 20

Valtuuston käymän lähetekeskustelun jälkeen valtuusto on mm. tutustunut yhdessä teknisen lautakunnan ja kasvatus- ja sivistyslautakunnan sekä kunnanhallituksen kanssa Hyökkälän kiinteistöön. Varhaiskasvatuksen Etelä-Tuusulan palveluverkkoa koskeva päätös on tehtävä valtuuston kokouksessa 4.9.2023, jotta mahdollinen Rykmentinpuiston päiväkotioptio ehditään sopimuksen mukaan ottaa käyttöön 30.9.2023 mennessä (oltava ehdollinen tilaus).

Tuusulassa on pitkäaikainen tarve varhaiskasvatuksen lisäpaikoille kunnan jatkuvat kasvun johdosta ja Rykmentinpuiston optio on sijaintinsa, teknisesti sekä sisäilman puolesta riskittömämpi vaihtoehto pitkällä aikavälillä verrattuna Hyökkälään. Rykmentinpuiston päiväkotioptio tukee kunnan kasvustrategiaa tarjoamalla laadukkaat ja turvalliset varhaiskasvatuksen tilat ja on yhdyskuntarakenteen kannalta keskeisemmällä sijainnilla. Vaikka Hyökkälän kiinteistön käyttöön liittyvissä tarkemmissa selvityksissä ei ole havaittu mitään aiempia lautakuntien ehdotuksiin vaikuttavia löydöksiä, on nähty perusteltuna vaihtoehtona ottaa Rykmentinpuiston päiväkotioptio käyttöön Etelä-Tuusulan varhaiskasvatuksen palveluverkon kehittämisessä. Samalla kunnan nykyisiä kiinteistöjä täytyy edelleen tarkastella ja niiden jatkokäyttöä tutkia sekä tuoda jatkokäyttöön liittyvät ratkaisut päätöksentekoon.

Kunnanhallitus on kokouksessaan 19.12.2022 § 450 päättänyt valita Rykmentinpuiston monitoimikampuksen toteuttajaksi eli palveluntuottajaksi Fira Rakennus Oy:n ja Caverion Suomi Oy:n ryhmittymän. Hankintapäätökseen on sisältynyt mahdollinen päiväkotioptio ja samassa kilpailutuksessa on saatu valitun tarjoajan tarjoushinta päiväkotioptiolle. Jos Rykmentinpuiston päiväkodin option tilaus tehdään 30.9.2023 mennessä, päiväkoti ja koulu valmistuvat samaan aikaan elokuussa 2025. Päiväkotioption kulut ovat yhteensä 10 734 509 euroa, sisältäen investointikustannukset sekä käyttötalouden palvelumaksun 20 vuodelle.

Päätöksen perusteella tehdään ehdollinen tilaus. Ehdollinen tilaus muuttuu päteväksi päätöksen saatua lainvoiman.

Hallintosäännön maankäyttöä ja rakentamista koskevan toimivalta-alueen mukaan valtuusto päättää yli 4 miljoonan euron arvoisten investointien hankesuunnitelmista.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- ottaa käyttöön Rykmentinpuiston päiväkotioption ja päättää, että varhaiskasvatuksen palveluverkkoa kehitetään vaihtoehdon 1 (Rykmentinpuiston päiväkotioption käyttäminen 8/2025) pohjalta
- hyväksyä liitteenä esitetyistä tarjousdokumenteista koostuvan Rykmentinpuiston päiväkodin hankesuunnitelman
- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta heti kokouksessa.

### **Kokouskäsitely**

Puheenjohtajan avattua asiasta keskustelun, Ari Nyman ehdotti että optiota ei käytetä. Nymanin ehdotus raukesi kannattamattona.

Vt. kansliapäällikkö Vehmas, kuntakehitysjohtaja Sirén ja sivistysjohtaja Simons selostivat asiaa kokouksessa.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

**Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta, § 43, 11.05.2023**

**Tekninen lautakunta, § 66, 16.05.2023**

**Kunnanhallitus, § 234, 05.06.2023**

**Kunnanhallitus, § 269, 19.06.2023**

**Valtuusto, § 93, 19.06.2023**

**Kunnanhallitus, § 320, 21.08.2023**

**§ 320**

**Taiteen ja kulttuurin palveluverkko**

TUUDno-2023-1162

**Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta, 11.05.2023, § 43**

Valmistelijat / lisätiedot:

Katja Elo, Mika Savola, Riitta Laurila, Ulla Kinnunen, Jyri Olkkonen, Tiina Louhikoski, Pirjo Siren, Tiina Simons

katja.elo@tuusula.fi, mika.savola@tuusula.fi, riitta.laurila@tuusula.fi, ulla.

kinnunen@tuusula.fi, jyri.olkkonen@tuusula.fi, tiina.louhikoski@tuusula.fi, pirjo.

siren@tuusula.fi, tiina.simons@tuusula.fi

kehittämisspäällikkö, kiinteistöhoitopäällikkö, suunnitteluarkkitehti, kulttuuri- ja

museotoimenjohtaja, projektitoimiston päällikkö, rakennuspäällikkö,

kuntakehitysjohtaja, sivistysjohtaja

**Liitteet**

1 Taiteen työ- ja kokoelmatilat\_raportti\_2023\_04\_28 liitteinen, kvltk 11.5.2023

***Yleistä***

Kesäkuun valtuuston 19.6.2023 tuodaan päätettäväksi esitys **taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatiloista**. Selvitettävät vaihtoehdot ovat

**VE 1 Taidekasarmin peruskorjaus**

**VE 2 Uudisrakennus Rantatiellä vastapäätä Halosenniemeä**

**VE 3 Hyökkälän koulun suojellun osan remontointi**

Päätöksenteon tueksi on tehty keväällä 2023 selvitys kunkin kokonaisuuden sisältämien eri vaihtoehtojen strategisista, toiminnallisista ja taloudellisista vaikutuksista. Selvityksen ovat tuottaneet yhteistyössä Granlund Oy ja WSP Finland Oy.

***Taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen nykytila ja tarpeet ovat***

- Työ- ja kokoelmatilat museo- ja kulttuuripalveluiden henkilökunnalle, noin 20 henkilöä
- Kokoelmatilat taiteelle, esineille ja arkistomateriaalille (1000 m<sup>2</sup>)
- Pysyvää tilaa ei ole ja museokokoelmat sijaitsevat tällä hetkellä 7 eri sijainnissa, akuuttina 1. luokan taide. Henkilökunnalle ei tule työtiloja palvelukeskukseen
- Aineistoa käsitellään jatkuvasti, ja aineiston liikuttaminen vaarantaa pysyvyyden
- Yksikään nykyisistä tiloista ei ole ideaali kokoelmille

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- Museotoiminnan kehittäminen: kulttuurihistoria, nykytaide ja yleisötyö (350 m<sup>2</sup>)
- Asiakaspalvelu: tutkijatila, käsikirjasto (80jm)

### ***Vaihtoehtojen vertailu***

Vaihtoehtojen arviointi on toteutettu pohtimalla teknisen, strategisen, toiminnallisen laadun ja talouden näkökulmia. Osa-alueiden keskeiset näkökulmat perusteluineen on arvioitu positiivisiksi (+) tai negatiivisiksi (-).

### **VE 1 Taidekasarmin peruskorjaus**

#### *Tekninen näkökulma*

- Tilat eivät riitä sekä näyttely- että kokoelmatilojen tarpeisiin. Tarvitaan muita tiloja kokoelmille, mikä haastaa kulttuuriomaisuuden säilymisen tuleville sukupolville.
- Liikenteen ja pysäköinnin järjestäminen on haastavaa.
  - Pysäköinnille ei pystytä esittämään alueita.
  - Rakennus avautuu väärään suuntaan alueen muuhun toimintaan nähden.
  - Huoltoreittien järjestäminen on erittäin haasteellista.
- Vaihtoehdon perusparannustarpeet ovat laajat.
  - Rakennuksessa on kapeat oviaukot, tila on matala ja kantavien seinien haasteet tuovat ongelmia tilaratkaisujen tekemiseen.
  - Alapohjaa voi olla tarpeen avata raportissa mainittua laajemmalla tavalla.
- Ilmastotarkastelun kannalta vaihtoehto toisi olemassa olevalle rakennukselle jatkokäyttöä.
  - Rakennuksen energiatehokkuus on normien mukainen, mutta ei energiatehokas.
  - Vaihtoehdossa jää jäljelle edelleen monta kokoelmien säilyttämisen sijaintipaikkaa, mikä liikkuminen näiden välillä välttämätöntä ja on huono päästöjen kannalta.

#### *Strateginen näkökulma*

- + Vaihtoehto sijaitsee Hyrylän keskustassa, jossa on muita toimintaa tukevia palveluita lähellä.
- + Sijainti on tulevan kaupallisen keskustan aluetta.
  - On mahdollista tarkastella rakennukselle muitakin käyttötarkoituksia.

#### *Toiminnan ja laadun näkökulma*

- Taidekasarmin tila on pieni sekä henkilökunnalle että näyttelyille, eikä vaihtoehto ratkaise kokonaistarvetta.
  - Työyhteisö hajautuu.
  - Kokoelmille ei ole tilaa, joten muualta löydettävä tilaa noin 1000m<sup>2</sup>.
  - Käytössä ei ole tarvittavaa pysäköintialuetta.
  - Taidekuljetuksista muodostuu ongelma tulevaisuudessa.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- Toiminnan järjestämisen kannalta rakennus aukeaa väärään suuntaan suhteessa tulevaan aukioon ja alueen muihin palveluihin.

#### *Talouden näkökulma*

- Investointihinta on korkeahko: korjauskustannukset (päivitetty vuoden 2020 arviosta) 1 083 000 €
  - Muutostöissä ei ole arvioitu museo- ja näyttelytilan tekniikan kustannuksia eikä turvatekniikkaa.
- Käyttötalouden kulut nousevat korkeaksi, koska vaihtoehdossa on huomioitava Taidekasarmin kulut ja lisäksi muiden tilojen kulut, koska koko tilatarve ei ratkea tässä vaihtoehdossa.
  - Taidekasarmin nykyiset käyttökustannukset 57 700 € / vuosi
  - maksetaan vuokria useista eri tiloista
  - lisätyötilat, kulut liikkumisesta eri paikkojen välillä
  - kokoelmatilat eri puolilla kuntaa tai vuokrattuna muualta (Vantaan kokoelmakeskus tai Suomen Pankin tilat) 600 m<sup>2</sup> = 100 000 e/vuosi

## **VE 2 Uudisrakennus Rantatiellä vastapäätä Halosenniemeä**

#### *Tekninen näkökulma*

- + Vaihtoehto on uudiskohde, jossa on uudet rakenteet. Uudisrakennuksessa voidaan olla varmoja rakennuksen kunnosta.
- + Uudiskohde mahdollistaa rakennuksen suunnittelun toiminnalle.
- + Uudiskohde mahdollistaa kulttuuriomaisuuden säilymisen tuleville sukupolville, koska olosuhteet voidaan suunnitella kokoelmatarpeeseen sopivaksi.
- + Ilmastotarkastelun kannalta vaihtoehdossa saataisiin energiatehokas rakennus.
  - Riskinä kuitenkin se, että kustannusten vuoksi laajuus toteutuisi karsittuna, jolloin kokoelmat jäisivät useisiin sijainteihin ja liikkuminen niiden välillä lisäisi päästöjä.

#### *Strateginen näkökulma*

- Rantatien alueella sopiva tontti Senaatin omistuksessa. Tonttikeskustelun avaamisen riskinä on ison kaavamutoksen alkaminen alueella, mikä ei ole toivottavaa. Avoimen kulttuurimaiseman säilyminen alueella on tärkeää.
- Realistista aikataulua vaihtoehdolle ei ole.
- + Sijainti tukee Rantatien matkailullista edistämistä ja Halosenniemen kehittämistä.

#### *Toiminnan ja laadun näkökulma*

- + Sijainti Rantatiellä on hyvä.
- + Vaihtoehto hoitaisi myös Halosenniemen asiakaspalvelutoiminnot.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- Saavutettavuus erityisesti lapsiryhmien kulttuurikasvatuksen kannalta on huono.
- On epävarmaa, saadaanko kaikki toiminnot mahtumaan uudisrakennukseen - työntekijät, kokoelmat, museotoiminta ja asiakaspalvelu.
- Rantatielle ei välttämättä tarvita enää uutta museota. Uudella museolla on tarpeena esimerkiksi nykytaiteen ja kulttuurihistorian näyttelyiden pitäminen.

#### *Talouden näkökulma*

- Investoinnin hinta-arvio uudisrakennukselle on korkea, 10-20 miljoonaa euroa.
  - Toteuttavuus lähivuosina heikko johtuen investoinnin suuruudesta:
  - Korkeasta hinnasta johtuen on todennäköistä, että hanke toteutuisi liian suppeana.
- o Riskinä on kokoelmatilojen puuttuminen.
- o Investointihinnan vertailukohteina ovat
  - § Chappe -museo Tammisaaressa 9 miljoonaa euroa, avautui 2023, kokoelmatilat muualla, joten tämä hinta ei sisällä mitään kokoelmatiloja
  - § Serlachius -museo Mäntässä 20 miljoonaa euroa, sisältää kokoelmatiloja ja isot näyttelysalit, avautui 2014, joten hinta-arvio ole suoraan pätevä tänään
- Käyttötalouden osalta vaihtoehdon tilavuokra tai palvelumaksu uudisrakennuksessa voi olla korkea. Mikäli kaikki toiminnot eivät mahdu, kokoelmatilat on vuokrattava eri puolilla kuntaa tai muualta (Vantaan kokoelmakeskus tai Suomen Pankin tilat) 600 m<sup>2</sup> = 100 000 e/vuosi.

### **VE 3 Hyökkälä**

#### *Tekninen näkökulma*

- + Vaihtoehto mahdollistaa työ- ja kokoelmatilojen tarpeen kokonaistoteutuksen.
- + Vaihtoehto mahdollistaa kulttuuriomaisuuden säilymisen tuleville sukupolville, koska olosuhteet kokoelmille voidaan toteuttaa sopiviksi.
- Riskinä on perusparannusten ja muutostöiden onnistuminen erityisesti rakennuksen noppamaisessa osassa.
  - Väestösuojan tarve on selvittämättä.
- + Suojeltu, puikkomainen osa hyvässä kunnossa (peruskorjaus 2016)
- + Ilmastotarkastelussa vaihtoehdossa suojellulle rakennukselle voidaan osoittaa käyttötarkoitus.
  - Energiatohokkuus toteutuisi nykynormien mukaisena, ei silti energiatehokkaana ratkaisuna.
  - Koko työtila- ja kokoelmatarve keskitettäisiin samaan paikkaan, jolloin voidaan luopua 7 sijainnissa olevista kokoelmatiloista.
  - Kuljetuskustannukset ja henkilöstön liikkuminen tilojen välillä vähenevät.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

### *Strateginen näkökulma*

- + Vaihtoehdossa suojellulle rakennukselle osoitetaan käyttötarkoitus. Rakennuksen historia sopii uuteen käyttötarkoitukseen. Hyökkälän rakennuksen suojellun osan ovat suunnitelleet arkkitehdit Viljo Rewell ja Osmo Sipari.
- + Vaihtoehto aloittaa Rantatien kulttuurihistoriallisen kokonaisuuden.
- + Vaihtoehto tukee Kirkkotien ja Rantatien kulttuurimatkailun edistämistä.
- + Sijainti on lähellä keskustaa, rakennukseen tarvitaan kuitenkin oma museokauppa ja kahvila.
- + Aikataulu on tiedossa: Muutostyöt voivat käynnistyä kesällä 2025, ja tilat voisivat olla käytössä 8/2026 ja viimeistään 1/2027.

### *Toiminnan ja laadun näkökulma*

- + Tila on riittävän iso työntekijöille, kokoelmille ja museotoiminnalle.
  - Työyhteisön yhtenäisyys on merkittävä arvo.
  - Vaihtoehdossa on mahdollisuus museotoiminnan monipuoliseen kehittämiseen.
- + Vaihtoehto ratkaisee kokoelmien keskittämisen tarpeen yhteen tilaan.
  - Vaihtoehto säättää kustannuksia käyttötaloudessa ja liikkumisessa (työaika, työergonomia), kun voidaan luopua 7 eri sijainnista kokoelmien säilyttämisessä.
- + Pihalle mahtuisi veistos- ja tapahtumapuisto. Piha toimisi myös Tuusulaan taiteiden yön tapahtumapaikkana.
- + Tontti mahdollistaa riittävän pysäköintialueen.
- + Pääsy taidekuljetusautoilla onnistuu.
- + Vaihtoehto olisi ensimmäinen esteetön museokohde.

### *Talouden näkökulma*

- Investoinnit ovat selvityksen mukaan korkeat, 4,9 miljoonaa euroa.
- + Käyttötaloudessa on mahdollista saada säästöjä, koska koko tilatarve sijoittuu yhteen rakennukseen.
  - Voidaan luopua 7 eri sijainnissa olevista kokoelmatiloista.
  - Kustannussäästöä tulee myös työajan käytöstä ja liikkumisesta.
- +Tontin myyntituloja voidaan saada 4-9 miljoonaa euroa toteutusvaihtoehdosta riippuen.

### **YHTEENVETO**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen tarpeen ratkaisemiseksi vaihtoehto 3) Hyökkälän koulun suojellun osan remontointi tarjoaa toiminnan ja kokonaistaloudellisuuden kannalta parhaan ratkaisun.

Toiminnan näkökulmasta asianmukaiset tilat vahvistavat tarjottavan palvelun laatua, pitkäjänteinen toiminnan kehittäminen työyhteisössä mahdollistuu ja työntekijät sitoutuvat työyhteisöönsä.

Vaihtoehdon 3) Hyökkälä valitseminen mahdollistaa Tuusulan kunnalle taiteen ja kulttuurin palveluverkon kehittämisen kulttuuriympäristössä. Vaihtoehto vahvistaa kulttuurikunnan brändiä tarjoten suojellulle rakennukselle uuden käyttötarkoituksen.

### Ehdotus

Esittelijä: Tiina Simons, sivistysjohtaja

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta päättää ehdottaa tekniselle lautakunnalle ja edelleen kunnanhallitukselle esitettyjen selvitysten perusteella

- taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen ratkaisuksi vaihtoehtoa 3 Hyökkälän koulun suojellun osan remontointi
- Taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen hankesuunnittelun käynnistämistä Hyökkälän koulun suojeltuun osaan siten, että se yhdistetään samaan hankesuunnitelmaan varhaiskasvatuksen Etelä-Tuusulan uuden palveluverkkoratkaisun kanssa
- että Kasvun ja ympäristön toimialue selvittää ja tarkentaa rakenneavauksin ennen 19.6.2023 tehtävää valtuuston päätöstä mahdollista Hyökkälän kiinteistön korjausinvestointihintaa. Mikäli rakenneavauksissa selviää seikkoja, jotka nostavat korjausinvestointihintaa merkittävästi, asia on tuotava uudestaan kunnanhallituksen käsittelyyn.

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta päättää ehdottaa kunnanhallitukselle, että VALTUUSTO päättää

- että taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen palveluverkko toteutetaan vaihtoehdon 3 (Hyökkälän koulun suojellun osan remontointi) pohjalta.

---

Asiaa esittelivät kokouksessa sivistysjohtaja Tiina Simons ja sivistyksen kehittämispäällikkö Katja Elo.

Esittelijä täydensi päätösesitystä seuraavin lisäyksin, jotka ovat tekstissä tummennettuna:

"Mikäli rakenneavauksissa selviää seikkoja, jotka nostavat korjausinvestointihintaa merkittävästi **tai tuovat esille mahdollista sisäilmariskiä**, asia on tuotava uudestaan kunnanhallituksen **kautta lautakuntien** käsittelyyn".

Lautakunta päätti asiasta muutetun päätösesityksen mukaisesti.

### Päätös

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta päätti ehdottaa tekniselle lautakunnalle ja edelleen kunnanhallitukselle esitettyjen selvitysten perusteella

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

- taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen ratkaisuksi vaihtoehtoa 3 Hyökkälän koulun suojellun osan remontointi
- taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen hankesuunnittelun käynnistämistä Hyökkälän koulun suojeltuun osaan siten, että se yhdistetään samaan hankesuunnitelmaan varhaiskasvatuksen Etelä-Tuusulan uuden palveluverkkoratkaisun kanssa
- että Kasvun ja ympäristön toimialue selvittää ja tarkentaa rakenneavauksin ennen 19.6.2023 tehtävää valtuuston päätöstä mahdollista Hyökkälän kiinteistön korjausinvestointihintaa. Mikäli rakenneavauksissa selviää seikkoja, jotka nostavat korjausinvestointihintaa merkittävästi tai tuovat esille mahdollista sisäilmariskiä, asia on tuotava uudestaan kunnanhallituksen kautta lautakuntien käsittelyyn.

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta päätti ehdottaa kunnanhallitukselle, että VALTUUSTO päättää

- että taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen palveluverkko toteutetaan vaihtoehdon 3 (Hyökkälän koulun suojellun osan remontointi) pohjalta.

## Tekninen lautakunta, 16.05.2023, § 66

Valmistelijat / lisätiedot:

Katja Elo, Mika Savola, Riitta Laurila, Ulla Kinnunen, Jyri Olkkonen, Tiina Louhikoski, Pirjo Siren, Tiina Simons

katja.elo@tuusula.fi, mika.savola@tuusula.fi, riitta.laurila@tuusula.fi, ulla.

kinnunen@tuusula.fi, jyri.olkkonen@tuusula.fi, tiina.louhikoski@tuusula.fi, pirjo.

siren@tuusula.fi, tiina.simons@tuusula.fi

kehittämispäällikkö, kiinteistöhoitopäällikkö, suunnitteluarkkitehti, kulttuuri- ja

museotoimenjohtaja, projektitoimiston päällikkö, rakennuspäällikkö,

kuntakehitysjohtaja, sivistysjohtaja

Liitteet

1 Taiteen työ- ja kokoelmatilat\_raportti\_2023\_04\_28 liitteineen, kvltk 11.5.2023

### ***Yleistä***

Kesäkuun valtuuston 19.6.2023 tuodaan päätettäväksi esitys **taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatiloista**. Selvitettävät vaihtoehdot ovat

### **VE 1 Taidekasarmin peruskorjaus**

### **VE 2 Uudisrakennus Rantatiellä vastapäätä Halosenniemeä**

### **VE 3 Hyökkälän koulun suojellun osan remontointi**

Päätöksenteon tueksi on tehty keväällä 2023 selvitys kunkin kokonaisuuden sisältämien eri vaihtoehtojen strategisista, toiminnallisista ja taloudellisista vaikutuksista. Selvityksen ovat tuottaneet yhteistyössä Granlund Oy ja WSP Finland Oy.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

### ***Taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen nykytila ja tarpeet ovat***

- Työ- ja kokoelmatilat museo- ja kulttuuripalveluiden henkilökunnalle, noin 20 henkilöä
- Kokoelmatilat taiteelle, esineille ja arkistomateriaalille (1000 m<sup>2</sup>)
- Pysyvää tilaa ei ole ja museokokoelmat sijaitsevat tällä hetkellä 7 eri sijainnissa, akuuttina 1. luokan taide. Henkilökunnalle ei tule työtiloja palvelukeskukseen
- Aineistoa käsitellään jatkuvasti, ja aineiston liikuttaminen vaarantaa pysyvyyden
- Yksikään nykyisistä tiloista ei ole ideaali kokoelmille
- Museotoiminnan kehittäminen: kulttuurihistoria, nykytaide ja yleisötyö (350 m<sup>2</sup>)
- Asiakaspalvelu: tutkijatila, käsikirjasto (80jm)

### ***Vaihtoehtojen vertailu***

Vaihtoehtojen arviointi on toteutettu pohtimalla teknisen, strategisen, toiminnallisen laadun ja talouden näkökulmia. Osa-alueiden keskeiset näkökulmat perusteluineen on arvioitu positiivisiksi (+) tai negatiivisiksi (-).

### **VE 1 Taidekasarmin peruskorjaus**

#### *Tekninen näkökulma*

- Tilat eivät riitä sekä näyttely- että kokoelmatilojen tarpeisiin. Tarvitaan muita tiloja kokoelmille, mikä haastaa kulttuuriomaisuuden säilymisen tuleville sukupolville.
- Liikenteen ja pysäköinnin järjestäminen on haastavaa.
  - Pysäköinnille ei pystytä esittämään alueita.
  - Rakennus avautuu väärään suuntaan alueen muuhun toimintaan nähden.
  - Huoltoreittien järjestäminen on erittäin haasteellista.
- Vaihtoehdon perusparannustarpeet ovat laajat.
  - Rakennuksessa on kapeat oviaukot, tila on matala ja kantavien seinien haasteet tuovat ongelmia tilaratkaisujen tekemiseen.
  - Alapohjaa voi olla tarpeen avata raportissa mainittua laajemmalla tavalla.
- Ilmastotarkastelun kannalta vaihtoehto toisi olemassa olevalle rakennukselle jatkokäyttöä.
  - Rakennuksen energiatehokkuus on normien mukainen, mutta ei energiatehokas.
  - Vaihtoehdossa jää jäljelle edelleen monta kokoelmien säilyttämisen sijaintipaikkaa, mikä liikkuminen näiden välillä välttämätöntä ja on huono päästöjen kannalta.

#### *Strateginen näkökulma*

- + Vaihtoehto sijaitsee Hyrylän keskustassa, jossa on muita toimintaa tukevia palveluita lähellä.
- + Sijainti on tulevan kaupallisen keskustan aluetta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- On mahdollista tarkastella rakennukselle muitakin käyttötarkoituksia.

#### *Toiminnan ja laadun näkökulma*

– Taidekasarmin tila on pieni sekä henkilökunnalle että näyttelyille, eikä vaihtoehto ratkaise kokonaistarvetta.

- Työyhteisö hajautuu.
- Kokoelmille ei ole tilaa, joten muualta löydettävä tilaa noin 1000m<sup>2</sup>.
- Käytössä ei ole tarvittavaa pysäköintialuetta.
- Taidekuljetuksista muodostuu ongelma tulevaisuudessa.
- Toiminnan järjestämisen kannalta rakennus aukeaa väärään suuntaan suhteessa tulevaan aukioon ja alueen muihin palveluihin.

#### *Talouden näkökulma*

– Investointihinta on korkeahko: korjauskustannukset (päivitetty vuoden 2020 arviosta) 1 083 000 €

- Muutostöissä ei ole arvioitu museo- ja näyttelytilan tekniikan kustannuksia eikä turvatekniikkaa.

– Käyttötalouden kulut nousevat korkeaksi, koska vaihtoehdossa on huomioitava Taidekasarmin kulut ja lisäksi muiden tilojen kulut, koska koko tilatarve ei ratkea tässä vaihtoehdossa.

- Taidekasarmin nykyiset käyttökustannukset 57 700 € / vuosi
- maksetaan vuokria useista eri tiloista
- lisätyötilat, kulut liikkumisesta eri paikkojen välillä
- kokoelmatilat eri puolilla kuntaa tai vuokrattuna muualta (Vantaan kokoelmakeskus tai Suomen Pankin tilat) 600 m<sup>2</sup> = 100 000 e/vuosi

## **VE 2 Uudisrakennus Rantatiellä vastapäätä Halosenniemeä**

#### *Tekninen näkökulma*

+ Vaihtoehto on uudiskohde, jossa on uudet rakenteet. Uudisrakennuksessa voidaan olla varmoja rakennuksen kunnosta.

+ Uudiskohde mahdollistaa rakennuksen suunnittelun toiminnalle.

+ Uudiskohde mahdollistaa kulttuuriomaisuuden säilymisen tuleville sukupolville, koska olosuhteet voidaan suunnitella kokoelmatarpeeseen sopivaksi.

+ Ilmastotarkastelun kannalta vaihtoehdossa saataisiin energiatehokas rakennus.

- Riskinä kuitenkin se, että kustannusten vuoksi laajuus toteutuisi karsittuna, jolloin kokoelmat jäisivät useisiin sijainteihin ja liikkuminen niiden välillä lisäisi päästöjä.

#### *Strateginen näkökulma*

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- Rantatien alueella sopiva tontti Senaatin omistuksessa. Tonttikeskustelun avaamisen riskinä on ison kaavamutoksen alkaminen alueella, mikä ei ole toivottavaa. Avoimen kulttuurimaiseman säilyminen alueella on tärkeää.
- Realistista aikataulua vaihtoehdolle ei ole.
- + Sijainti tukee Rantatien matkailullista edistämistä ja Halosenniemen kehittämistä.

#### *Toiminnan ja laadun näkökulma*

- + Sijainti Rantatiellä on hyvä.
- + Vaihtoehto hoitaisi myös Halosenniemen asiakaspalvelutoiminnot.
- Saavutettavuus erityisesti lapsiryhmien kulttuurikasvatuksen kannalta on huono.
- On epävarmaa, saadaanko kaikki toiminnot mahtumaan uudisrakennukseen - työntekijät, kokoelmat, museotoiminta ja asiakaspalvelu.
- Rantatielle ei välttämättä tarvita enää uutta museota. Uudella museolla on tarpeena esimerkiksi nykytaiteen ja kulttuurihistorian näyttelyiden pitäminen.

#### *Talouden näkökulma*

- Investoinnin hinta-arvio uudisrakennukselle on korkea, 10-20 miljoonaa euroa.
  - Toteuttavuus lähivuosina heikko johtuen investoinnin suuruudesta:
  - Korkeasta hinnasta johtuen on todennäköistä, että hanke toteutuisi liian suppeana.
- o Riskinä on kokoelmatilojen puuttuminen.
- o Investointihinnan vertailukohteina ovat
  - § Chappe -museo Tammisaaressa 9 miljoonaa euroa, avautui 2023, kokoelmatilat muualla, joten tämä hinta ei sisällä mitään kokoelmatiloja
  - § Serlachius -museo Mäntässä 20 miljoonaa euroa, sisältää kokoelmatiloja ja isot näyttelysalit, avautui 2014, joten hinta-arvio ole suoraan pätevä tänään
- Käyttötalouden osalta vaihtoehdon tilavuokra tai palvelumaksu uudisrakennuksessa voi olla korkea. Mikäli kaikki toiminnot eivät mahdu, kokoelmatilat on vuokrattava eri puolilla kuntaa tai muualta (Vantaan kokoelmakeskus tai Suomen Pankin tilat) 600 m2 = 100 000 e/vuosi.

### **VE 3 Hyökkälä**

#### *Tekninen näkökulma*

- + Vaihtoehto mahdollistaa työ- ja kokoelmatilojen tarpeen kokonaistoteutuksen.
- + Vaihtoehto mahdollistaa kulttuuriomaisuuden säilymisen tuleville sukupolville, koska olosuhteet kokoelmille voidaan toteuttaa sopiviksi.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

– Riskinä on perusparannusten ja muutostöiden onnistuminen erityisesti rakennuksen noppamaisessa osassa.

- Väestösuojan tarve on selvittämättä.

+ Suojeltu, puikkomainen osa hyvässä kunnossa (peruskorjaus 2016)

+ Ilmastotarkastelussa vaihtoehdossa suojellulle rakennukselle voidaan osoittaa käyttötarkoitus.

- Energiatehokkuus toteutuisi nykynormien mukaisena, ei silti energiatehokkaana ratkaisuna.
- Koko työtila- ja kokoelmatarve keskitettäisiin samaan paikkaan, jolloin voidaan luopua 7 sijainnissa olevista kokoelmatiloista.
- Kuljetuskustannukset ja henkilöstön liikkuminen tilojen välillä vähenevät.

#### *Strateginen näkökulma*

+ Vaihtoehdossa suojellulle rakennukselle osoitetaan käyttötarkoitus. Rakennuksen historia sopii uuteen käyttötarkoitukseen. Hyökkälän rakennuksen suojellun osan ovat suunnitelleet arkkitehdit Viljo Rewell ja Osmo Sipari.

+ Vaihtoehto aloittaa Rantatien kulttuurihistoriallisen kokonaisuuden.

+ Vaihtoehto tukee Kirkkotien ja Rantatien kulttuurimatkailun edistämistä.

+ Sijainti on lähellä keskustaa, rakennukseen tarvitaan kuitenkin oma museokauppa ja kahvila.

+ Aikataulu on tiedossa: Muutostyöt voivat käynnistyä kesällä 2025, ja tilat voisivat olla käytössä 8/2026 ja viimeistään 1/2027.

#### *Toiminnan ja laadun näkökulma*

+ Tila on riittävän iso työntekijöille, kokoelmille ja museotoiminnalle.

- Työyhteisön yhtenäisyys on merkittävä arvo.
- Vaihtoehdossa on mahdollisuus museotoiminnan monipuoliseen kehittämiseen.

+ Vaihtoehto ratkaisee kokoelmien keskittämisen tarpeen yhteen tilaan.

- Vaihtoehto säättää kustannuksia käyttötaloudessa ja liikkumisessa (työaika, työergonomia), kun voidaan luopua 7 eri sijainnista kokoelmien säilyttämisessä.

+ Pihalle mahtuisi veistos- ja tapahtumapuisto. Piha toimisi myös Tuusulaan taiteiden yön tapahtumapaikkana.

+ Tontti mahdollistaa riittävän pysäköintialueen.

+ Pääsy taidekuljetusautoilla onnistuu.

+ Vaihtoehto olisi ensimmäinen esteetön museokohde.

#### *Talouden näkökulma*

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- Investoinnit ovat selvityksen mukaan korkeat, 4,9 miljoonaa euroa.
- + Käyttötaloudessa on mahdollista saada säästöjä, koska koko tilatarve sijoittuu yhteen rakennukseen.
  - Voidaan luopua 7 eri sijainnissa olevista kokoelmatiloista.
  - Kustannussäästöä tulee myös työajan käytöstä ja liikkumisesta.
- +Tontin myyntituloja voidaan saada 4-9 miljoonaa euroa toteutusvaihtoehdosta riippuen.

### **YHTEENVETO**

Taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen tarpeen ratkaisemiseksi vaihtoehto 3) Hyökkälän koulun suojellun osan remontointi tarjoaa toiminnan ja kokonaistaloudellisuuden kannalta parhaan ratkaisun.

Toiminnan näkökulmasta asianmukaiset tilat vahvistavat tarjottavan palvelun laatua, pitkäjänteinen toiminnan kehittäminen työyhteisössä mahdollistuu ja työntekijät sitoutuvat työyhteisöönsä.

Vaihtoehdon 3) Hyökkälä valitseminen mahdollistaa Tuusulan kunnalle taiteen ja kulttuurin palveluverkon kehittämisen kulttuuriympäristössä. Vaihtoehto vahvistaa kulttuurikunnan brändiä tarjoten suojellulle rakennukselle uuden käyttötarkoituksen.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Pirjo Siren, kuntakehitysjohtaja

Tekninen lautakunta päättää ehdottaa kunnanhallitukselle, että kunnanhallitus päättää esitettyjen selvitysten perusteella

- valita taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen ratkaisuksi vaihtoehdon 3, Hyökkälän koulun suojellun osan remontointi
- käynnistää taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen hankesuunnittelun Hyökkälän koulun suojeltuun osaan siten, että se yhdistetään samaan hankesuunnitelmaan varhaiskasvatuksen Etelä-Tuusulan uuden palveluverkkoratkaisun kanssa
- että kasvun ja ympäristön toimialue selvittää ja tarkentaa rakenneavauksin ennen 19.6.2023 tehtävää valtuuston päätöstä mahdollista Hyökkälän kiinteistön korjausinvestointihintaa. Mikäli rakenneavauksissa selviää seikkoja, jotka nostavat korjausinvestointihintaa merkittävästi tai tuovat esille mahdollista sisäilmariskiä, asia on tuotava uudestaan kunnanhallituksen kautta lautakuntien käsittelyyn
- ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää, että

- taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen palveluverkko toteutetaan vaihtoehdon 3 (Hyökkälän koulun suojellun osan remontointi) pohjalta.

### **Päätös**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Tekninen lautakunta päätti ehdottaa kunnanhallitukselle, että kunnanhallitus päättää esitettyjen selvitysten perusteella

- valita taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen ratkaisuksi vaihtoehdon 3, Hyökkälän koulun suojellun osan remontointi
- käynnistää taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen hankesuunnittelun Hyökkälän koulun suojeltuun osaan siten, että se yhdistetään samaan hankesuunnitelmaan varhaiskasvatuksen Etelä-Tuusulan uuden palveluverkkoratkaisun kanssa
- että kasvun ja ympäristön toimialue selvittää ja tarkentaa rakenneavauksin ennen 19.6.2023 tehtävää valtuuston päätöstä mahdollista Hyökkälän kiinteistön korjausinvestointihintaa. Mikäli rakenneavauksissa selviää seikkoja, jotka nostavat korjausinvestointihintaa merkittävästi tai tuovat esille mahdollista sisäilmariskiä, asia on tuotava uudestaan kunnanhallituksen kautta lautakuntien käsittelyyn
- ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää, että

- taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen palveluverkko toteutetaan vaihtoehdon 3 (Hyökkälän koulun suojellun osan remontointi) pohjalta.

Lisäksi tekninen lautakunta päätti

- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta välittömästi kokouksessa.
- 

#### **Kunnanhallitus, 05.06.2023, § 234**

Valmistelijat / lisätiedot:

Katja Elo, Mika Savola, Riitta Laurila, Ulla Kinnunen, Jyri Olkkonen, Tiina Louhikoski, Tiina Simons, Pirjo Siren

katja.elo@tuusula.fi, mika.savola@tuusula.fi, riitta.laurila@tuusula.fi, ulla.

kinnunen@tuusula.fi, jyri.olkkonen@tuusula.fi, tiina.louhikoski@tuusula.fi, tiina.

simons@tuusula.fi, pirjo.siren@tuusula.fi

kehittämispäällikkö, kiinteistöhoitopäällikkö, suunnitteluarkkitehti, kulttuuri- ja museotoimenjohtaja, projektitoimiston päällikkö, rakennuspäällikkö, sivistysjohtaja, kuntakehitysjohtaja

Liitteet

1 Taiteen työ- ja kokoelmatilat\_raportti\_2023\_04\_28 liitteinen, khall 5.6.2023

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää esitettyjen selvitysten perusteella

- valita taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen ratkaisuksi vaihtoehdon 3, Hyökkälän koulun suojellun osan remontointi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- käynnistää taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen hankesuunnittelun Hyökkälän koulun suojeltuun osaan siten, että se yhdistetään samaan hankesuunnitelmaan varhaiskasvatuksen Etelä-Tuusulan uuden palveluverkkoratkaisun kanssa
- että kasvun ja ympäristön toimialue selvittää ja tarkentaa rakenneavauksin ennen 19.6.2023 tehtävää valtuuston päätöstä mahdollista Hyökkälän kiinteistön korjausinvestointihintaa. Mikäli rakenneavauksissa selviää seikkoja, jotka nostavat korjausinvestointihintaa merkittävästi tai tuovat esille mahdollista sisäilmariskiä, asia on tuotava uudestaan kunnanhallituksen kautta lautakuntien käsittelyyn
- ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää, että

- taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen palveluverkko toteutetaan vaihtoehdon 3 (Hyökkälän koulun suojellun osan remontointi) pohjalta.

### **Kokouskäsittely**

Sivistysjohtaja Tiina Simons ja kehityspäällikkö Katja Elo selostivat asiaa kokouksessa.

Käsittelyn aikana esittelijä muutti ehdotustaan kuulumaan seuraavasti:

Kunnanhallitus päättää

- ottaa asian valtuuston kokouksen 19.6.2023 esityslistalle sekä täydentää esityslistaa ja antaa ehdotuksensa ennen valtuuston kokousta.

Puheenjohtajan avattua asiasta keskustelun Kati Lepojärvi teki palautusesityksen asian palauttamiseksi takaisin valmisteluun Johanna Sipiläisen kannattamana. Kati Lepojärvi esitti seuraavat perustelut palautusesitykselleen: "Esitän että taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen ratkaisu ja sen rahoittamispäätös palautetaan valmisteluun, selvitetään kokouksessa mainittuja mahdollisia muita vaihtoehtoja, ja tuodaan päätöksentekoon uudelleen, kun kunnanhallitukselle on esitelty kunnan palveluverkon tulevien säästötarpeiden kokonaisuus."

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu palautusesitys, on asia ratkaistava äänestämällä. Kunnanhallitus hyväksyi puheenjohtajan esityksen, että ne, jotka kannattavat asian käsittelyn jatkamista, äänestävät "jaa" ja ne, jotka kannattavat Lepojärven tekemää palautusesitystä, äänestävät "ei".

Suoritetussa äänestyksessä annettiin 9 "jaa"-ääntä (Kalle Ikkela, Outi Huusko, Karita Mäensivu, Mika Mäki-Kuhna, Laura Åvall, Lilli Salmi, Elisa Latilila, Anna Yltävä, Arto Lindberg) ja 4 "ei"-ääntä (Johanna Sipiläinen, Ari Koponen, Kati Lepojärvi, Ari Nyman).

Suoritetussa äänestyksessä annettiin 9 jaa-ääntä, 4 ei-ääntä. Puheenjohtaja totesi esittelijän muutetun ehdotuksen tulleen kunnanhallituksen päätökseksi.

### **Päätös**

Kunnanhallitus päätti

- ottaa asian valtuuston kokouksen 19.6.2023 esityslistalle sekä täydentää esityslistaa ja antaa ehdotuksensa ennen valtuuston kokousta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

### **Kunnanhallitus, 19.06.2023, § 269**

Edellisen kunnanhallituksen kokouksen 5.6.2023 jälkeen valmistuneita raportteja Hyökkälän kiinteistöstä on esitelty valtuuston informaatiotilaisuudessa keskiviikkona 14.6.2023. Tarkoituksena on, että valtuusto käy lähetekeskustelun taiteen ja kulttuurin palveluverkon eri toteutusvaihtoehdoista. Tarkoituksenmukaista on, että lähetekeskustelu käydään yhdessä sekä varhaiskasvatuksen että taiteen ja kulttuurin palveluverkosta, sillä niillä on paljon riippuvuuksia toisiinsa.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- käydä lähetekeskustelun taiteen ja kulttuurin palveluverkon toteutusvaihtoehdoista.

Lisäksi kunnanhallitus päättää

- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta heti kokouksessa.

#### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

---

### **Valtuusto, 19.06.2023, § 93**

#### **Ehdotus**

Valtuusto päättää

- käydä lähetekeskustelun taiteen ja palveluverkon toteutusvaihtoehdoista.

#### **Kokouskäsittely**

Kehittämispäällikkö Katja Elo poistui klo 19.22 ja vt.tilapalvelupäällikkö Mika Savola klo 19.23 tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen.

#### **Päätös**

Valtuusto päätti

- käydä lähetekeskustelun taiteen ja kulttuurin palveluverkon toteutusvaihtoehdoista.
- 

### **Kunnanhallitus, 21.08.2023, § 320**

Valmistelija / lisätiedot:

Tiina Simons, Pirjo Siren

tiina.simons@tuusula.fi, pirjo.siren@tuusula.fi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

sivistysjohtaja, kuntakehitysjohtaja

#### Liitteet

1 Taiteen työ- ja kokoelmatilat raportti 28.4.2023 liitteinen, khall 21.8.2023  
Verkkojulkisuus rajoitettu

Taiteen ja kulttuurin palveluverkkoratkaisu on riippuvainen Etelä-Tuusulan varhaiskasvatuksen palveluverkkoratkaisusta. Mikäli Rykmentinpuiston päiväkotioptio otetaan käyttöön, ei varhaiskasvatuksen toimintoja sijoiteta Hyökkälän kiinteistöön. Näin ollen on edelleen syytä tarkastella Hyökkälän kiinteistön käyttöä myös muiden kunnan toimintojen kannalta, jotta kiinteistön käyttö saadaan mahdollisimman tehokkaaksi. Kiinteistöön sijoitettavia toimintoja on tarkoitus arvioida ja hankesuunnitteluun varata varoja vuoden 2023 talousarvioon.

#### Ehdotus

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- että taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen palveluverkko toteutetaan vaihtoehdon 3 (Hyökkälän koulun suojellun osan remontointi) pohjalta
- selvittää mahdollisuudet sijoittaa muita mahdollisia kunnan toimintoja Hyökkälän kiinteistöön
- muuttaa vuoden 2023 talousarviota siten, että Hyökkälän kiinteistön hankesuunnittelulle varataan 100 000 euroa.

#### Kokouskäsitely

Kuntakehitysjohtaja Sirén ja sivistysjohtaja Simons selostivat asiaa kokouksessa.

#### Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

**Kuntakehityslautakunta, § 68, 16.08.2023**  
**Kunnanhallitus, § 321, 21.08.2023**

**§ 321**

**Lakea Oy, kaavamuutoshakemus, 858-2-6006-1, Jokela**

TUUDno-2023-1631

**Kuntakehityslautakunta, 16.08.2023, § 68**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Timo Mattila  
timo.mattila@tuusula.fi  
maankäyttöneuvottelija

Liitteet

1 Sijaintikartta, Lakea Oy, KKL 16.8.2023

**Kaava- ja kaavamuutoshakemusten käsittely**

Jos maanomistaja tekee aloitteen kaavan muuttamisesta tai laatimisesta ja alueen kaavoittaminen koskee maanomistajan etua, oikeutta ja velvollisuutta sillä tavoin välittömästi, on hänellä oikeus saada kunnan viranomaisen ratkaisu aloitteeseensa. Asemakaavoja koskevat hakemukset käsitellään kuntakehityslautakunnassa ja kunnanhallituksessa. Mikäli hakemuksesta tehdään myönteinen päätös, laaditaan hakijan ja kunnan välille kaavoituksen käynnistämisen- tai kumppanuuskaavoitussopimus kun hanke on todettu I-prioriteetin hankkeeksi eli ns. kärkihankkeeksi. Käynnistämisen- tai kumppanuuskaavoitussopimuksen hyväksymisen jälkeen kaavahanke käynnistyy.

Mikäli kuntakehityslautakunta ja kunnanhallitus tekevät kielteisen päätöksen kaavamuutoshankkeeseen, hakija voi tehdä päätöksestä oikaisuvaatimuksen, jonka käsittelee kunnanhallitus. Tästä kunnanhallituksen oikaisuvaatimuksen käsittelypäätöksestä voi valittaa - maanomistajan aloitteeseen annettu kunnan viranomaisen ratkaisu kaavan muuttamisesta tai laatimisesta on valituskelpoinen ja siitä voidaan tehdä kunnallisvalitus (KHO 4.4.2003 t. 851). Myös kunnan päätös, jolla maanomistajan aloitteesta vireille tulleen kaavahankkeen valmistelu on keskeytetty, on valituskelpoinen ja tästäkin voidaan tehdä kunnallisvalitus (KHO 27.10.2009 t. 2628). Kunnanhallituksen päätöksestä tulee tehdä ensin oikaisuvaatimus. Sen sijaan kunnan omasta aloitteesta tehty päätös kaavan muuttamisesta on vain valmistelua eikä tästä päätöksestä voi valittaa (KHO 2003:16).

**Hakemus**

Maanomistaja hakee asemakaavamuutoksen laatimista kiinteistölleen:  
858-2-6006-1 osoitteeseen Resiinakuja 1. Kiinteistö on pinta-alaltaan noin 2 124 m<sup>2</sup>.

Kaavan laatimisen tarkoituksella hakija esittää: *"Haemme kaavamuutosta tontille rakennettavan kerrostalon maanalaisen pysäköintivaateen poistamiseen ja pysäköinnin sijoittamiseen maanpäälliseksi, osittain tontille ja Resiinakujalle sijoittuvaksi. Tästä*

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

*muutosehdotuksesta on keskusteltu Resiinakujaa käyttävien naapureiden kanssa ja he ovat nähneet muutoksen mahdollisena ratkaisuna. Tällä muutoksella nähdään olevan suuri vaikutus hankkeen käynnistymisen kannalta."*

### **Kaavoitustilanne**

Hakemuksen kohteena oleva kiinteistö sijaitsee Jokelan Keskusta III -nimisen asemakaavan alueella (kaavanumero 3430). Kaava on tullut voimaan vuonna 2008. Kiinteistö on osoitettu asemakaavassa asuin- ja kerrostalojen korttelialueeksi (AK-43) ja sille on osoitettu 3000 kerrosalaneliömetriä rakennusoikeutta. Kiinteistö on rakentamaton. Resiinakuja on osoitettu asemakaavassa katualueeksi ja se on rakentunut.

Jokelan osayleiskaavassa alue sijoittuu pienin toimenpitein kehitettävälle keskustatoimintojen alueelle.

Haettu kaavamutoshanke ei ole valtuuston hyväksymässä kaavoitussuunnitelmassa vuosille 2022–2025.

### **Harkinta**

Kohteen asemakaava on saanut lainvoiman 1.10.2008. Lakea Oy on ostanut kohteen kunnalta vuonna 2017 ja hankkeen rakentumiselle on myönnetty jatkoaikaa nykyisellään kevääseen 2024. Lakea Oy on aktiivisesti hakenut ratkaisuja tontin toteuttamiseksi, mutta asemakaavaratkaisu on kuitenkin osoittautunut liian kunnianhimoiseksi Jokelan tämän hetkiseen kysyntään nähden.

Kunta on hakemuksen perusteella ja tätä päätösesitystä varten tehnyt osaltaan alustavaa tarkastelua ja näkee haetun muutoksen alustavasti mahdollisena. Mahdollisen muutoksen yksityiskohdat ja lopullinen kaavamutoshanke tarkentuvat kaavatyön yhteydessä. Muutoksen ja rakennushankkeen toteutuminen toteuttaa osaltaan kunnan strategiaa kehittää kaikkia kolmea kunnan keskusta sekä mahdollistaa Jokelaan toteutuvaksi uusia kerrostaloasuntoja.

Koska hankkeelle myönnetty rakentamisen jatkoaika umpeutuu tällä erää ensi keväänä, esittää kunta hanketta lisättäväksi heti vuoden 2023 työohjelmaan. Näin kaavamutostyö saataisiin käynnistettyä mahdollisimman pikaisesti.

Hallintosäännön maankäyttöä ja rakentamista koskevan toimivaltataulukon mukaan kunnanhallitus päättää kaavoituksen työohjelmasta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Anne Olkkola, kaavoituspäällikkö

Kuntakehityslautakunta päättää ehdottaa kunnanhallitukselle, että

KUNNANHALLITUS päättää

- lisätä hankkeen vuoden 2023 Kaavoituksen työohjelmaan
- käynnistää kaavamutoksen valmistelun, kun kaavoituksen käynnistämisen tai kumppanuuskaavoitussopimus on hyväksytty
- periä asemakaavamutoksen laatimisesta palveluhinnaston mukaisen maksun Lakea Oy:ltä. Maksun suuruusluokka tarkistetaan käynnistämissopimuksen yhteydessä.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Lisäksi kuntakehityslautakunta päättää

- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta heti kokouksessa

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

---

### **Kunnanhallitus, 21.08.2023, § 321**

Valmistelija / lisätiedot:

Timo Mattila

timo.mattila@tuusula.fi

maankäyttöneuvottelija

### **Liitteet**

1 Sijaintikartta, Lakea Oy, khall 21.8.2023

Verkkojulkisuus rajoitettu

2 Kaavamuutoshakemus, Lakea Oy, khall 21.8.2023

Verkkojulkisuus rajoitettu

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää

- lisätä hankeen vuoden 2023 Kaavoituksen työohjelmaan
- käynnistää kaavamuutoksen valmistelun, kun kaavoituksen käynnistämisen tai kumppanuuskaavoitussopimus on hyväksytty
- periä asemakaavamuutoksen laatimisesta palveluhinnaston mukaisen maksun Lakea Oy:ltä. Maksun suuruusluokka tarkistetaan käynnistämissopimuksen yhteydessä.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

### **Tiedoksi**

Lakea Oy, kaavoitus, maankayttoposti

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

**Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta, § 9,08.02.2022**

**Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta, § 29,17.03.2022**

**Kasvatus- ja sivistyslautakunta, § 28,22.03.2022**

**Kuntakehityslautakunta, § 88,26.10.2022**

**Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta, § 115,15.12.2022**

**Kasvatus- ja sivistyslautakunta, § 133,15.12.2022**

**Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta, § 8,17.01.2023**

**Kuntakehityslautakunta, § 69,16.08.2023**

**Kunnanhallitus, § 322, 21.08.2023**

## **§ 322**

**Vanutehtaan asemakaavan muutosehdotuksen nähtäville asettaminen, kaava nro 3601**

TUUDno-2018-1161

**Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta, 08.02.2022, § 9**

Valmistelijat / lisätiedot:

Heidi Hagman, Marjo-Kaisa Konttinen

heidi.hagman@tuusula.fi

kehittämispäällikkö, osallisuus- ja hyvinvointikoordinaattori

Liitteet

1 Lausuntopyyntö Vanutehdas OAS, hyltelk 8.2.2022

2 Osallistumis- ja arviointisuunnitelma\_\_ Vanutehdas, hyltelk 8.2.2022

Tuusulan kunta on asettanut Vanutehtaan osallistumis- ja arviointisuunnitelman julkisesti nähtäville MRA 30 §:n mukaisesti ja pyytää siitä tarvittavat lausunnot. Osallistumis- ja arviointisuunnitelma on nähtävillä 27.1.2022-26.2.2022. Lausunto pyydetään toimittamaan viimeistään 26.2.2022 klo 16.00.

### **Suunnittelualan sijainti**

Asemakaavan muutos koskee Nukarintien ja Opintien risteysaluetta, erityisesti sen kaakkoispuolia, joilla sijaitsevat vanha vanutehdas sekä toteutumattomat kunnan omistamat AK korttelit. Lisäksi suunnittelualueeseen on rajattu mukaan Opintien länsipuolelta Jokelan paloasema, sekä Ventoniemen vanha varikko ympäristöineen, ja Opintien vartta pidemmälle etelään.

### **Suunnittelun tavoitteet ja alue**

Kaavatyön tavoitteena on kehittää Jokelan keskustan palveluihin tukeutuvia alueita asumiskäyttöön. Alueen asemakaavat ovat vanhentuneet eivätkä enää vastaa tarpeita tai maankäyttötavoitteita. Kaavatyön edetessä selvitetään mahdollisuuksia edistää Nukarintien varren kortteleiden suunnittelua yhteistyökumppanin kanssa ja sijoittaa alueelle tehokkaampaa yhtiömuotoista rakentamista. Kunnan omistamia maa-alueita kehitetään tiiviinä pientaloalueina.

Jokelan keskustan yleissuunnitelma on ollut julkisesti nähtävillä alkuvuodesta 2021, ja saatuihin mielipiteisiin laaditaan parhaillaan vastineita. Yleissuunnitelma linjaa Jokelan keskustan kehittämistavoitteita, ja toimii kaavatyön taustamateriaalina. Rakentaminen Jokelaan, sekä muu Jokelan vetovoiman lisääminen Tuusulan ainoana

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

radanvarsitaajamana on maankäytöllisesti kestävää.

Nukarintien varrella sijaitsevalla vanhalla Vanutehtaalla on tunnistettuja kulttuuriarvoja, jotka ovat kuitenkin tuhoutuneet tulipalossa keväällä 2020. Vanutehtaalle on haettu purkulupaa, minkä yhteydessä on laadittu selvitys mahdollisuuksista säästää osa tai osia rakennuksesta. Keski-Uudenmaan alueellinen vastuumuseo on lausunnossaan todennut, että ei velvoita säästämään rakennusta tai sen osia. Suunnittelualueelle on laadittu luontoselvitys (Faunatica, 2018), jonka yhteydessä on tunnistettu luontoarvoja. Luontoarvot tullaan huomioimaan kaavatyön yhteydessä. Alueelle on laadittu 3 maankäyttöluonnosta.

Alustavaan suunnittelualueeseen on otettu mukaan muutamia kortteleita Opintien länsipuolelta. Yksityisessä omistuksessa olevia työpaikkarakentamisen kortteleita tutkitaan asuinkäyttöön. Jokelan paloasemalle kaavoitetaan parhaillaan uutta tonttia, ja vanhan paloaseman kiinteistölle tutkitaan pienkerrotaloasumista. Lisäksi kaavatyön yhteydessä tarkistetaan katualueen leveyksiä ja kaavamerkintöjä Opintien ja Nukarintien alueilta.

### **Osallistumis- ja arviointisuunnitelma, Vanutehdas kaava nroo 3601, hyte-lautakunnan lausunto**

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta toivoo, että alueen luontoarvojen säilyminen ja kulttuurihistoria otetaan huomioon kaavatyön yhteydessä niin hyvin kuin se on mahdollista. Tärkeää olisi, että maankäyttöä suunniteltaessa voitaisiin huomioida ja säästää alueen metsäalueet mahdollisimman hyvin, sillä Vanutehtaan lähellä sijaitsee mm. jokelalaisten virkistyskäytön kannalta keskeinen joutsenien asuttama lampi. Lisäksi lautakunta esittää, että alueen läpi kulkeva kevyenliikenteen väylä säilytettäisiin.

Kaavatyön tavoitteena on kehittää Jokelan keskustan palveluihin tukeutuvia alueita asumiskäyttöön. Hyte-lautakunta toivoo, että suunnitelmissa huomioitaisiin alueen nykyistä parempi kytkytyminen Jokelan keskusta-alueeseen. Alueella sijaitsee tulipalossa vuonna 2020 tuhoutunut Vanutehdas, jonka nykyinen ympäristö ei ole turvallinen. Lautakunta esittääkin, että suunnitelmia tulisi edistää paitsi luontoarvot ja kulttuurihistoria huomioiden myös niin, että alueen yleinen turvallisuus ja virkistyskäyttö taataan ja rakennusten ulkonäkö olisi alueeseen sopivia ja ehjiä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Heidi Hagman, kehittämisspäällikkö

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta päättää

- antaa Vanutehtaan asemakaavan muutos kaavan nro 3601 osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta asiaselostuksen mukaisen lausunnon.

---

Puheenjohtajan avattua keskustelun jäsen Lehtinen esitti, että lausuntoon lisätään lause: Opintiellä olevaa kevyenliikenteenväylää tulee jatkaa alueen turvallisuuden lisäämiseksi. Lautakunta hyväksyi esityksen yksimielisesti.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## Päätös

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta päätti

- antaa Vanutehtaan asemakaavan muutos kaavan nro 3601 osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta lausunnon.

### **Osallistumis- ja arviointisuunnitelma, Vanutehdas kaava nroo 3601, hyte-lautakunnan lausunto**

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta toivoo, että alueen luontoarvojen säilyminen ja kulttuurihistoria otetaan huomioon kaavatyön yhteydessä niin hyvin kuin se on mahdollista. Tärkeää olisi, että maankäyttöä suunniteltaessa voitaisiin huomioida ja säästää alueen metsäalueet mahdollisimman hyvin, sillä Vanutehtaan lähellä sijaitsee mm. jokelalaisten virkistyskäytön kannalta keskeinen joutsenien asuttama lampi. Lisäksi lautakunta esittää, että alueen läpi kulkeva kevyenliikenteen väylä säilytettäisiin. Lisäksi Opintiellä olevaa kevyenliikenteenväylää tulee jatkaa alueen turvallisuuden lisäämiseksi.

Kaavatyön tavoitteena on kehittää Jokelan keskustan palveluihin tukeutuvia alueita asumiskäyttöön. Hyte-lautakunta toivoo, että suunnitelmissa huomioitaisiin alueen nykyistä parempi kytkeytyminen Jokelan keskusta-alueeseen. Alueella sijaitsee tulipalossa vuonna 2020 tuhoutunut Vanutehdas, jonka nykyinen ympäristö ei ole turvallinen. Lautakunta esittääkin, että suunnitelmia tulisi edistää paitsi luontoarvot ja kulttuurihistoria huomioiden myös niin, että alueen yleinen turvallisuus ja virkistyskäyttö taataan ja rakennusten ulkonäkö olisi alueeseen sopivia ja ehjiä.

---

## **Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta, 17.03.2022, § 29**

Valmistelijat / lisätiedot:

Ulla Kinnunen, Risto Kanerva

ulla.kinnunen@tuusula.fi, risto.kanerva@tuusula.fi

kulttuuri- ja museotoimenjohtaja, vapaa-aikapalveluiden päällikkö

### Liitteet

1 Osallistumis- ja arviointisuunnitelma\_Vanutehdas, kvltk 17.3.2022

2 Lausuntopyyntö Vanutehdas OAS, kvltk 17.3.2022

Tuusulan kunta on asettanut Vanutehtaan osallistumis- ja arviointisuunnitelman julkisesti nähtäville MRA 30 §:n mukaisesti ja pyytää siitä tarvittavat lausunnot. Osallistumis- ja arviointisuunnitelma on nähtävillä 27.1.2022-26.2.2022. Lausunto pyydetään toimittamaan viimeistään 26.2.2022 klo 16.00. Lausunnon antamiseen on saatu lisäaikaa 23.3.2022 asti.

### **Suunnittelualueen sijainti**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Asemakaavan muutos koskee Nukarintien ja Opintien risteysaluetta, erityisesti sen kaakkoispuolia, joilla sijaitsevat vanha vanutehdas sekä toteutumattomat kunnan omistamat AK korttelit. Lisäksi suunnittelualueeseen on rajattu mukaan Opintien länsipuolelta Jokelan paloasema, sekä Ventoniemen vanha varikko ympäristöineen, ja Opintien vartta pidemmälle etelään.

### **Suunnittelun tavoitteet ja alue**

Kaavatyön tavoitteena on kehittää Jokelan keskustan palveluihin tukeutuvia alueita asumiskäyttöön. Alueen asemakaavat ovat vanhentuneet eivätkä enää vastaa tarpeita tai maankäyttötavoitteita. Kaavatyön edetessä selvitetään mahdollisuuksia edistää Nukarintien varren kortteleiden suunnittelua yhteistyökumppanin kanssa ja sijoittaa alueelle tehokkaampaa yhtiömuotoista rakentamista. Kunnan omistamia maa-alueita kehitetään tiiviinä pientaloalueina.

Jokelan keskustan yleissuunnitelma on ollut julkisesti nähtävillä alkuvuodesta 2021, ja saatuihin mielipiteisiin laaditaan parhaillaan vastineita. Yleissuunnitelma linjaa Jokelan keskustan kehittämistavoitteita, ja toimii kaavatyön taustamateriaalina. Rakentaminen Jokelaan, sekä muu Jokelan vetovoiman lisääminen Tuusulan ainoana radanvarsitaajamana on maankäytöllisesti kestävä.

Nukarintien varrella sijaitsevalla vanhalla Vanutehtaalla on tunnistettuja kulttuuriarvoja, jotka ovat kuitenkin tuhoutuneet tulipalossa keväällä 2020. Vanutehtaalle on haettu purkulupaa, minkä yhteydessä on laadittu selvitys mahdollisuuksista säästää osa tai osia rakennuksesta. Keski-Uudenmaan alueellinen vastuumuseo on lausunnossaan todennut, että ei velvoita säästämään rakennusta tai sen osia. Suunnittelualueelle on laadittu luontoselvitys (Faunatica, 2018), jonka yhteydessä on tunnistettu luontoarvoja. Luontoarvot tullaan huomioimaan kaavatyön yhteydessä. Alueelle on laadittu 3 maankäyttöluonnosta.

Alustavaan suunnittelualueeseen on otettu mukaan muutamia kortteleita Opintien länsipuolelta. Yksityisessä omistuksessa olevia työpaikkarakentamisen kortteleita tutkitaan asuinkäyttöön. Jokelan paloasemalle kaavoitetaan parhaillaan uutta tonttia, ja vanhan paloaseman kiinteistölle tutkitaan pienkerrotaloasumista. Lisäksi kaavatyön yhteydessä tarkistetaan katualueen leveyksiä ja kaavamerkintöjä Opintien ja Nukarintien alueilta.

### **Sivistyksen toimialueen lautakuntien lausunto:**

Jokelan alueen yksi vahvuus on se, että se tarjoaa pientaloasumista lähellä julkisia palveluja ja liikenneyhteyksiä. On toivottavaa, että tämä huomioidaan myös Vanutehtaan alueen kehittämisessä.

Vanutehdas on ollut maisemallisesti tärkeä osa Jokelaa ja portti Jokelan teollisuusalueelle. Tämä tulisi huomioida uudisrakennusten suunnittelussa. Onkin toivottavaa, että tulevat rakennukset huomioivat massoitteeltaan ja arkkitehtuuriltaan alueen aiemman rakennuskannan.

Suunnittelualueen oppilaat ohjautuvat Pertun kouluun. Alueen suunnittelun yhteydessä olisi hyvä mahdollistaa turvallinen ja nykyistä lyhyempi ja suorempi koulureitti myös Huikon ja Peltokaaren alueelta. Suorempi reitti mahdollistaisi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

oppilaiden ohjaamisen Jokelan alueella sekä Pertun että Lepolan kouluihin. Ratkaisulla olisi mahdollisuus vaikuttaa alueen koulukuljetustarpeen vähenemiseen koulumatkan suuntautuessa Järvenpään suunnasta Pertun kouluun. Ratkaisu voisi helpottaa myös Lepolan koulun tilojen riittävyttä, mikäli koulu ei tulevaisuudessa pystyisi vastaanottamaan Peltokaaren alueen kasvua.

Toteamme, että suunnitteluvaihtoehdot B ja C helpottavat läheisen risteuksen mahdollista ruuhkaisuutta alueen liikennemäärien kasvaessa. Suunnitteluvaihtoehto B tukee tätä tarvetta parhaiten. Se oikaisee myös koulureittiä, mutta ei vielä vastaa Huikon ja Peltokaaren alueiden reittien kehittämistarpeeseen tarpeeksi. Kaikissa suunnitteluvaihtoehdoissa kevyen liikenteen reitti tulee sopivasti lähelle Pertun koulua. Lopullisessa toteutuksessa on huolehdittava, että Opintien ylittäminen on turvallista, koska tiellä on vilkas liikenne aamuisin.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Tiina Simons, sivistysjohtaja

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta päättää

- antaa Vanutehtaan asemakaavan muutos kaavan nro 3601 osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta asiaselostuksen mukaisen lausunnon.

---

Puheenjohtajan avattua keskustelun, jäsen Tuhkunen esitti muutosesityksenä seuraavan lauseen lisäämistä lausuntoon: "Virkistysalue ja kestävien kulkutapojen kannalta kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta toteaa, että vaihtoehto A on paras vaihtoehto. Lähivirkistysalue jatkuu laajempina virkistysalueena ja sen katkaisu haittaa merkittävästi alueen asukkaita. Lisäksi katkeaa kevyenliikenteen reitti, joka on turvallinen koulutie Pertun kouluun."

Jäsen Yltävä kannatti jäsen Tuhkusen muutosesitystä.

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu muutosesitys, asia ratkaistaan äänestämällä. Lautakunta hyväksyi puheenjohtajan äänestysesityksen, että ne, jotka kannattavat pohjaehdotusta äänestävät JAA ja ne, jotka kannattavat jäsen Tuhkusen tekemää muutosesitystä äänestävät EI.

Suoritetussa äänestyksessä

- jaa-äänen antoivat Elina Laine, Henri Savolainen, Jania Kleimola, Laura Nyholm, Pirjo Lehtonen, Mikko Maula ja Janne Mellin.
- ei-äänen antoivat Gazale Giray-Öngörür, Anna Yltävä ja Sanna Tuhkunen

Suoritetussa äänestyksessä annettiin 7 jaa-ääntä ja 3 ei-ääntä. Puheenjohtaja totesi pohjaehdotuksen tulleen lautakunnan päätökseksi.

### **Päätös**

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta päätti äänin 7-3 antaa Vanutehtaan asemakaavan muutos kaavan nro 3601 osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta asiaselostuksen mukaisen lausunnon.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## Kasvatus- ja sivistyslautakunta, 22.03.2022, § 28

Valmistelijat / lisätiedot:  
Markus Torvinen  
markus.torvinen@tuusula.fi  
opetuspäällikkö

### Liitteet

- 1 Osallistumis- ja arviointisuunnitelma\_Vanutehdas, ksltk 22.3.2022
- 2 Lausuntopyyntö Vanutehdas OAS, ksltk 22.3.2022

Tuusulan kunta on asettanut Vanutehtaan osallistumis- ja arviointisuunnitelman julkisesti nähtäville MRA 30 §:n mukaisesti ja pyytää siitä tarvittavat lausunnot. Osallistumis- ja arviointisuunnitelma oli nähtävillä 27.1.2022-26.2.2022. Lausunto pyydettiin toimittamaan viimeistään 26.2.2022 klo 16.00. Lausunnon antamiseen on saatu lisäaikaa 23.3.2022 asti.

### Suunnittelualan sijainti

Asemakaavan muutos koskee Nukarintien ja Opintien risteysaluetta, erityisesti sen kaakkoispuolia, joilla sijaitsevat vanha vanutehdas sekä toteutumattomat kunnan omistamat AK korttelit. Lisäksi suunnittelualueeseen on rajattu mukaan Opintien länsipuolelta Jokelan paloasema, sekä Ventoniemen vanha varikko ympäristöineen, ja Opintien vartta pidemmälle etelään.

### Suunnittelun tavoitteet ja alue

Kaavatyön tavoitteena on kehittää Jokelan keskustan palveluihin tukeutuvia alueita asumiskäyttöön. Alueen asemakaavat ovat vanhentuneet eivätkä enää vastaa tarpeita tai maankäyttötavoitteita. Kaavatyön edetessä selvitetään mahdollisuuksia edistää Nukarintien varren kortteleiden suunnittelua yhteistyökumppanin kanssa ja sijoittaa alueelle tehokkaampaa yhtiömuotoista rakentamista. Kunnan omistamia maa-alueita kehitetään tiiviinä pientaloalueina.

Jokelan keskustan yleissuunnitelma on ollut julkisesti nähtävillä alkuvuodesta 2021, ja saatuihin mielipiteisiin laaditaan parhailaan vastineita. Yleissuunnitelma linjaa Jokelan keskustan kehittämistavoitteita, ja toimii kaavatyön taustamateriaalina. Rakentaminen Jokelaan, sekä muu Jokelan vetovoiman lisääminen Tuusulan ainoana radanvarsitaajamana on maankäytöllisesti kestävää.

Nukarintien varrella sijaitsevalla vanhalla Vanutehtaalla on tunnistettuja kulttuuriarvoja, jotka ovat kuitenkin tuhoutuneet tulipalossa keväällä 2020. Vanutehtaalle on haettu purkulupaa, minkä yhteydessä on laadittu selvitys mahdollisuuksista säästää osa tai osia rakennuksesta. Keski-Uudenmaan alueellinen vastuumuseo on lausunnossaan todennut, että ei velvoita säästämään rakennusta tai sen osia. Suunnittelualueelle on laadittu luontoselvitys (Faunatica, 2018), jonka yhteydessä on tunnistettu luontoarvoja. Luontoarvot tullaan huomioimaan kaavatyön yhteydessä. Alueelle on laadittu 3 maankäyttöluonnosta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Alustavaan suunnittelualueeseen on otettu mukaan muutamia kortteileita Opintien länsipuolelta. Yksityisessä omistuksessa olevia työpaikkarakentamisen kortteileita tutkitaan asuinkäyttöön. Jokelan paloasemalle kaavoitetaan parhaillaan uutta tonttia, ja vanhan paloaseman kiinteistölle tutkitaan pienkerrotaloasumista. Lisäksi kaavatyön yhteydessä tarkistetaan katualueen leveyksiä ja kaavamerkintöjä Opintien ja Nukarintien alueilta.

### **Sivistyksen toimialueen lautakuntien lausunto:**

Jokelan alueen yksi vahvuus on se, että se tarjoaa pientaloasumista lähellä julkisia palveluja ja liikenneyhteyksiä. On toivottavaa, että tämä huomioidaan myös Vanutehtaan alueen kehittämisessä.

Vanutehdas on ollut maisemallisesti tärkeä osa Jokelaa ja portti Jokelan teollisuusalueelle. Tämä tulisi huomioida uudisrakennusten suunnittelussa. Onkin toivottavaa, että tulevat rakennukset huomioivat massoitteeltaan ja arkkitehtuuriltaan alueen aiemman rakennuskannan.

Suunnittelualueen oppilaat ohjautuvat Pertun kouluun. Alueen suunnittelun yhteydessä olisi hyvä mahdollistaa turvallinen ja nykyistä lyhyempi ja suorempi koulureitti myös Huikon ja Peltokaaren alueelta. Suorempi reitti mahdollistaisi oppilaiden ohjaamisen Jokelan alueella sekä Pertun että Lepolan kouluihin. Ratkaisulla olisi mahdollisuus vaikuttaa alueen koulukuljetustarpeen vähenemiseen koulumatkan suuntautuessa Järvenpään suunnasta Pertun kouluun. Ratkaisu voisi helpottaa myös Lepolan koulun tilojen riittävyttä, mikäli koulu ei tulevaisuudessa pystyisi vastaanottamaan Peltokaaren alueen kasvua.

Toteamme, että suunnitteluvaihtoehdot B ja C helpottavat läheisen risteyskohdan mahdollista ruuhkaisuutta alueen liikennemäärien kasvaessa. Suunnitteluvaihtoehto B tukee tätä tarvetta parhaiten. Se oikaisee myös koulureittiä, mutta ei vielä vastaa Huikon ja Peltokaaren alueiden reittien kehittämistarpeeseen tarpeeksi. Kaikissa suunnitteluvaihtoehdoissa kevyen liikenteen reitti tulee sopivasti lähelle Pertun koulua. Lopullisessa toteutuksessa on huolehdittava, että Opintien ylittäminen on turvallista, koska tiellä on vilkas liikenne aamuisin.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Katja Elo, kehittämispäällikkö

Kasvatus- ja sivistyslautakunta päättää

- antaa Vanutehtaan asemakaavan muutos kaavan nro 3601 osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta asiaselostuksen mukaisen lausunnon.

---

Puheenjohtajan avattua keskustelun, jäsen Siimes esitti lisättäväksi seuraavan täydennyksen lausuntoon: "Vaihtoehto A tukee virkistystä sekä kestäviä kulkutapoja. Siinä lähivirkistysalue jatkuu laajempaan virkistysalueena eikä katuyhteys katkaise kevyen liikenteen yhteyttä." Jäsen Kinnunen esitti lisättäväksi jäsen Siimeksen täydennysesitykseen sanan "turvallisia", kohtaan "Vaihtoehto A tukee virkistystä sekä kestäviä ja turvallisia kulkutapoja." Lautakunta päätti yksimielisesti lisätä esitetyt täydennykset lausuntoon.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

### **Päätös**

Kasvatus- ja sivistyslautakunta päätti antaa Vanutehtaan asemakaavan muutos kaavan nro 3601 osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta seuraavan lausunnon:

"Jokelan alueen yksi vahvuus on se, että se tarjoaa pientaloasumista lähellä julkisia palveluja ja liikenneyhteyksiä. On toivottavaa, että tämä huomioidaan myös Vanutehtaan alueen kehittämisessä.

Vanutehdas on ollut maisemallisesti tärkeä osa Jokelaa ja portti Jokelan teollisuusalueelle. Tämä tulisi huomioida uudisrakennusten suunnittelussa. Onkin toivottavaa, että tulevat rakennukset huomioivat massoitteeltaan ja arkkitehtuuriltaan alueen aiemman rakennuskannan.

Suunnittelualueen oppilaat ohjautuvat Pertun kouluun. Alueen suunnittelun yhteydessä olisi hyvä mahdollistaa turvallinen ja nykyistä lyhyempi ja suorempi koulureitti myös Huikon ja Peltokaaren alueelta. Suorempi reitti mahdollistaisi oppilaiden ohjaamisen Jokelan alueella sekä Pertun että Lepolan kouluihin. Ratkaisulla olisi mahdollisuus vaikuttaa alueen koulukuljetustarpeen vähenemiseen koulumatkan suuntautuessa Järvenpään suunnasta Pertun kouluun. Ratkaisu voisi helpottaa myös Lepolan koulun tilojen riittävyttä, mikäli koulu ei tulevaisuudessa pystyisi vastaanottamaan Peltokaaren alueen kasvua.

Toteamme, että suunnitteluvaihtoehdot B ja C helpottavat läheisen risteyskosen mahdollista ruuhkaisuutta alueen liikennemäärien kasvaessa. Suunnitteluvaihtoehto B tukee tätä tarvetta parhaiten. Se oikaisee myös koulureittiä, mutta ei vielä vastaa Huikon ja Peltokaaren alueiden reittien kehittämistarpeeseen tarpeeksi. Vaihtoehto A tukee virkistystä sekä kestäviä ja turvallisia kulkutapoja. Siinä lähivirkistysalue jatkuu laajempaan virkistysalueena eikä katuyhteys katkaise kevyen liikenteen yhteyttä. Kaikissa suunnitteluvaihtoehdoissa kevyen liikenteen reitti tulee sopivasti lähelle Pertun koulua. Lopullisessa toteutuksessa on huolehdittava, että Opintien ylittäminen on turvallista, koska tiellä on vilkas liikenne aamuisin."

---

### **Kuntakehityslautakunta, 26.10.2022, § 88**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Vilma Karjalainen  
vilma.karjalainen@tuusula.fi  
kaavasuunnittelija

#### **Liitteet**

- 1 3601L\_selostus\_KKL\_26.10.2022.
- 2 3601L\_liitekooste\_KKL\_26.10.2022.
- 3 3601L\_kaavakartta\_VE2\_KKL\_26.10.2022.
- 4 3601L\_kaavakartta\_VE1\_KKL\_26.10.2022.

Asemakaavan muutos (kaavaratkaisu) koskee Opintien ja Nukarintien risteystä ympäröivää aluetta, joka sijaitsee Tuusulan pohjoisosassa Jokelan taajamassa. Kaavaratkaisu mahdollistaa luonto- ja kulttuuriarvojen suojelemisen sekä uusien kerros- ja pientalojen rakentumisen alueelle.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Tavoitteena on kehittää Jokelan keskustan palveluihin ja hyviin joukkoliikennemahdollisuuksiin tukeutuvia alueita asumiskäyttöön. Kaavatyön käynnistäminen on määritelty Tuusulan vuoden 2022 talousarviossa vuositavoitetta 2.3 (Edistämme keskustojen täydennysrakentamis ja elinvoimaa) vastaavaksi toimenpiteeksi.

Opintien ja Nukarintien risteuksen ympäristön osallistumis- ja arviointisuunnitelma oli julkisesti nähtävillä 6.9.-5.10.2018 ja asukastilaisuus järjestettiin 11.9. Jokelan koulukeskuksella. Kaava-alueen rajauksen ja kaavan lähtökohtien tarkennuttua laadittiin uusi Vanutehtaan osallistumis- ja arviointisuunnitelma, joka korvaa 6.9. päivätyn osallistumis- ja arviointisuunnitelman.

Kuntakehityslautakunta käsitteli Vanutehtaan osallistumis- ja arviointisuunnitelmaa sekä kaavan valmisteluaineistoa 15.12.2021. Osallistumis- ja arviointisuunnitelma sekä kaavan valmisteluaineisto on ollut nähtävillä 27.1.-26.2.2022. Asukastilaisuus järjestettiin verkossa 10.2.2022.

Viranomaisten kannanotot osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta sekä valmisteluaineistosta kohdistuivat pääosin luontoarvoihin, hulevesiin, arkkitehtuuriin ja kulttuurihistoriaan.

Mielipiteet osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta sekä valmisteluaineistosta kohdistuivat Ventoniemen kiinteistöön, Opintien liikenneturvallisuuteen, hulevesiin ja paloaseman tonttiin. Kirjallisia mielipiteitä saapui 2 kpl.

Vuonna 2018 nähtävillä olleesta osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta vastaanotetut mielipiteet ja lausunnot käsittelivät pääosin samoja aiheita kuin vuonna 2021 vastaanotetut mielipiteet. Koska kaava-alueen rajaus on muuttunut ja kaavatyö on käynnistetty uudelleen, ei vuonna 2018 vastaanotettuihin mielipiteisiin ole erikseen vastattu.

### Kaavaluonnos

Asemakaavan muutoksesta on laadittu kaksi luonnosvaihtoehtoa. Tuusulan kunta omistaa kaava-alueen eteläiset osat, katualueet sekä tiilitehtaan isännöitsijän talon ja konttorirakennuksen Nukarintien etelälaidalla. Vanutehtaan kiinteistö sekä Opintien länsipuolen kiinteistöt ovat yksityisomistuksessa. Kaavoitus on käynnistetty kunnan aloitteesta. Kaavaluonnoksen sisällöstä on neuvoteltu yksityisten maanomistajien kanssa.

Suunnittelualueen pinta-ala on n. 15,1 ha.

Voimassa olevan asemakaavan rakennusoikeus on n. 29 800 k-m<sup>2</sup>.

VE 1:ssä rakennusoikeutta on osoitettu 21 300 k-m<sup>2</sup>, mikä mahdollistaisi alueelle n. 615 asukasta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

VE 2:ssa rakennusoikeutta on osoitettu 23 000 k-m<sup>2</sup>, mikä mahdollistaisi alueelle n. 675 asukasta.

VE 1 myötä alueen kerrosala vähenee n. 8 500 k-m<sup>2</sup>.

VE 2 myötä alueen kerrosala vähenee n. 6 800 k-m<sup>2</sup>.

Kaavaratkaisun toteuttamisesta aiheutuu kunnalle kustannuksia:

VE 1: 600 000 €

VE 2: 900 000 €

Alueen kunnallistekniikkaan on myönnetty ARA-tukea 620 000 €.

Kunnan omistamien tonttien arvo on noin:

VE 1: 1,22M€

VE 2: 1,18M €

Yksityisessä omistuksessa olevien tonttien arvo on noin:

VE 1: 1,27M €

VE 2: 1,52M €

Tonttien arvot on arvioitu karkeasti vyöhykehinnaston mukaisesti. Kunnalle kohdistuu tuloja tonttien myymisestä ja/tai vuokraamisesta sekä yksityisessä omistuksessa olevien tonttien osalta maankäyttökorvauksia. Maankäyttökorvauksista sovitaan maanomistajan kanssa käytävissä maapoliittisissa neuvotteluissa.

#### Luonnosvaihtoehtojen vertailu

VE 1 on vaihtoehtoista taloudellisesti kannattavampi. VE 2 mahdollistaa alueelle suuremman asukasmäärän, mikä vaikuttaa talouteen pitkällä aikavälillä positiivisesti. VE 1 säästää maakunnallisesti arvokkaan lehdon kokonaisuudessaan, joten sen negatiiviset vaikutukset luontoon ovat pienemmät kuin vaihtoehdossa 2. Korttelien ulottamisella pidemmälle etelään VE 2:ssa ei siis saavuteta ainakaan taloudellista hyötyä.

Kaupunkikuvallisesti vaihtoehtojen suurimmat erot muodostuvat liikenne- ja viestintäratkaisusta ja niiden vaikutuksesta erityisesti jalankulkijan kokemukseen. VE 1 rauhoittaa jalankulun omille reiteilleen, kun taas VE 2 ohjaa jalankulkua kaupunkimaisempaa katu ympäristöä pitkin, ja rakennukset pääsevät reunustamaan katu ympäristöä. VE 1:n

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

päättävä katu voidaan nähdä ajoneuvoliikenteen kannalta heikompana ratkaisuna kuin VE 2:n ratkaisu. VE 1 säilyttää toisaalta mahdollisuuden tarpeen mukaan jatkaa katua tulevaisuudessa laatikkotehtaan aluetta sivuten Nukarintielle.

Kadun jatkaminen kuitenkin yhdistäisi alueen entistä tiiviimmäksi osaksi valtakunnallisesti arvokasta RKY aluetta, ja asettaisi vaatimuksia Vanutehtaan alueen rakentamiselle. VE 2 on ja tulee tulevaisuuden näkymisen valossa pysymään rakenteellisesti irrallisena suhteessa RKY-alueeseen, ja sitä voitaisiin suunnitella vahvemmin alueena, jolla on oma identiteetti.

### Ehdotus

Esittelijä: Anne Olkkola, kaavoituspäällikkö

Kuntakehityslautakunta päättää

- hyväksyä laaditun Vanutehtaan asemakaavan muutosluonnoksen nro 3601 sekä valmisteluvaiheen lausuntoihin ja mielipiteisiin laaditut vastineet
- asettaa Vanutehtaan asemakaavan muutosluonnoksen nro 3601 MRA 30 §:n mukaisesti nähtävillä mielipiteiden ja lausuntojen esittämistä varten.
- hyväksyä ja tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta kokouksessa.

### Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

---

## Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta, 15.12.2022, § 115

Valmistelijat / lisätiedot:

Risto Kanerva, Ulla Kinnunen

risto.kanerva@tuusula.fi, ulla.kinnunen@tuusula.fi

vapaa-aikapalveluiden päällikkö, kulttuuri- ja museotoimenjohtaja

### Liitteet

1 Vanutehdas, Luonnosvaiheen kaavaselostus, kvltk 15.12.2022

2 Lausuntopyyntö, Vanutehdas, Asemakaavan muutosluonnos, kaava nro 3601, kvltk 15.12.2022

3 Vanutehtaan asemakaavan muutos, esittelydiat, kvltk 15.12.2022

4 3601L\_kaavakartta\_VE1, kvltk 15.12.2022

Asemakaavan muutos (kaavaratkaisu) koskee Opintien ja Nukarintien risteystä ympäröivää aluetta, joka sijaitsee Tuusulan pohjoisosassa Jokelan taajamassa. Kaavaratkaisu mahdollistaa luonto- ja kulttuuriarvojen suojelemisen sekä uusien kerros- ja pientalojen rakentumisen alueelle.

Tavoitteena on kehittää Jokelan keskustan palveluihin ja hyviin joukkoliikennemahdollisuuksiin tukeutuvia alueita asumiskäyttöön. Kaavatyön käynnistäminen on määritelty Tuusulan vuoden 2022 talousarviossa vuositavoitetta 2.3 (Edistämme keskustojen täydennysrakentamis ja elinvoimaa) vastaavaksi toimenpiteeksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## **Kaavaluonnos**

Asemakaavan muutoksesta on laadittu kaksi luonnosvaihtoehtoa. Tuusulan kunta omistaa kaava-alueen eteläiset osat, katualueet sekä tiilitehtaan isännöitsijän talon ja konttorirakennuksen Nukarintien etelälaidalla. Vanutehtaan kiinteistö sekä Opintien länsipuolen kiinteistöt ovat yksityisomistuksessa. Kaavoitus on käynnistetty kunnan aloitteesta. Kaavuluonnoksen sisällöstä on neuvoteltu yksityisten maanomistajien kanssa.

Suunnittelualueen pinta-ala on n. 15,1 ha.

Voimassa olevan asemakaavan rakennusoikeus on n. 29 800 k-m<sup>2</sup>.

VE 1:ssä rakennusoikeutta on osoitettu 21 300 k-m<sup>2</sup>, mikä mahdollistaisi alueelle n. 615 asukasta.

VE 2:ssa rakennusoikeutta on osoitettu 23 000 k-m<sup>2</sup>, mikä mahdollistaisi alueelle n. 675 asukasta.

VE 1 myötä alueen kerrosala vähenee n. 8 500 k-m<sup>2</sup>.

VE 2 myötä alueen kerrosala vähenee n. 6 800 k-m<sup>2</sup>.

Kaavaratkaisun toteuttamisesta aiheutuu kunnalle kustannuksia:

VE 1: 600 000 €

VE 2: 900 000 €

Alueen kunnallistekniikkaan on myönnetty ARA-tukea 620 000 €.

## **Luonnosvaihtoehtojen vertailu**

VE 1 on vaihtoehtoista taloudellisesti kannattavampi. VE 2 mahdollistaa alueelle suuremman asukasmäärän, mikä vaikuttaa talouteen pitkällä aikavälillä positiivisesti. VE 1 säästää maakunnallisesti arvokkaan lehdon kokonaisuudessaan, joten sen negatiiviset vaikutukset luontoon ovat pienemmät kuin vaihtoehdossa 2. Korttelien ulottamisella pidemmälle etelään VE 2:ssa ei siis saavuteta ainakaan taloudellista hyötyä.

Kaupunkikuvallisesti vaihtoehtojen suurimmat erot muodostuvat liikenneratkaisuista ja niiden vaikutuksesta erityisesti jalankulkijan kokemukseen. VE 1 rauhoittaa jalankulun omille reiteilleen, kun taas VE 2 ohjaa jalankulkua kaupunkimaisempaa katu ympäristöä pitkin, ja rakennukset pääsevät reunustamaan katu ympäristöä. VE 1:n päättyvä katu voidaan nähdä ajoneuvoliikenteen kannalta heikompana ratkaisuna kuin VE 2:n ratkaisu. VE 1 säilyttää toisaalta mahdollisuuden tarpeen mukaan jatkaa katu tulevaisuudessa laatikkotehtaan aluetta sivuten Nukarintielle.

Kadun jatkaminen kuitenkin yhdistäisi alueen entistä tiiviimmäksi osaksi valtakunnallisesti arvokasta RKY aluetta, ja asettaisi vaatimuksia Vanutehtaan alueen rakentamiselle. VE 2 on ja tulee tulevaisuuden näkymisen valossa pysymään rakenteellisesti irrallisena suhteessa RKY-alueeseen, ja sitä voitaisiin suunnitella vahvemmin alueena, jolla on oma identiteetti.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

### **Sivistyksen lautakuntien lausunto:**

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan ja kasvatus- ja sivistyslautakunnan lausuntona toteamme seuraavaa:

Kannatettava luonnosvaihtoehto VE1 mahdollistaa rakenteen liittämisen laatikko- ja tiilitehtaan tehtaiden alueisiin tulevaisuudessa. Myös maakunnallisesti arvokas lehto säästyy tässä vaihtoehdossa. Alueen kevyenliikenteen väylät tulee suunnitella niin, että reititys on sujuva eikä tarjota mahdollisuuksia ”omien oikaisujen” tekemiseen.

Kaava-alueella sijaitsee useita Tuusulan kulttuurimaisema- ja rakennuskantaselvityksessä huomioituja kohteita. Alueella sijaitseva vanutehdas on tuhoutunut tulipalossa 2020 ja saanut purkuluvan. Sen itäpuolella Nukarintien varrelle on punainen puuverhoiltu Tiilitehtaan isännöitsijän talo ja konttori piharakennuksineen. Ne tulevat säilymään alueella.

Opintien länsipuolelle sijoittuva Ventoniemen liikerakennus ja linja-autohalli sekä noppamainen asuinrakennus ovat tärkeä osa Jokelan historiaa ja taajamakuva. Ne liittyvät läheisesti myös Jokelan palokunnan alkuvaiheisiin. Rakennukset edustavat oman aikakautensa laadukasta liikerakentamista, joka on harvinaista Tuusulassa. Vaikka rakennukset ovat maanomistajan mukaan käyttöikänsä päässä, tulee niiden kunto ja mahdollisuus säilyttämiseen selvittää. Mikäli päädytään rakennusten purkamiseen, tulee uudisrakennusten kerroskorkeuden olla matala.

Luonnosvaihtoehto VE1:ssä kevyen liikenteen yhteys Pertun koulun suuntaan toteutuu hyvin ja tukee oppilaanohjauksen toteuttamista alueella. Jatkoa suunniteltaessa on hyvä katsoa, että yhteydet jatkuvat sujuvasti myös tuleville asuinalueille päiväkotien ja koulujen kannalta. Erityisesti koululaisille turvallinen ja sujuva reitti radanvarteen on suunniteltava huolella.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Katja Elo, kehittämispäällikkö

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta päättää

- antaa Vanutehtaan asemakaavan muutosluonnoksesta, kaavasta nro 3601, asiaselostuksessa esitetyn lausunnon.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

---

### **Kasvatus- ja sivistyslautakunta, 15.12.2022, § 133**

Valmistelijat / lisätiedot:

Katja Elo, Markus Torvinen, Hannamari Vänni

katja.elo@tuusula.fi, markus.torvinen@tuusula.fi, hannamari.vanni@tuusula.fi

kehittämispäällikkö, opetuspäällikkö, varhaiskasvatuspäällikkö

Liitteet

1 Lausuntopyyntö, Vanutehdas, Asemakaavan muutosluonnos, kaava nro 3601, ksltk 15.12.2022

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- 2 Vanutehdas, Luonnosvaiheen kaavaselostus, ksltk 15.12.2022
- 3 Vanutehtaan asemakaavan muutos, esittelydiat, ksltk 15.12.2022
- 4 3601L\_kaavakartta\_VE1, ksltk 15.12.2022
- 5 3601L\_kaavakartta\_VE2, ksltk 15.12.2022

Asemakaavan muutos (kaavaratkaisu) koskee Opintien ja Nukarintien risteystä ympäröivää aluetta, joka sijaitsee Tuusulan pohjoisosassa Jokelan taajamassa. Kaavaratkaisu mahdollistaa luonto- ja kulttuuriarvojen suojelemisen sekä uusien kerros- ja pientalojen rakentumisen alueelle.

Tavoitteena on kehittää Jokelan keskustan palveluihin ja hyviin joukkoliikennemahdollisuuksiin tukeutuvia alueita asumiskäyttöön. Kaavatyön käynnistäminen on määritelty Tuusulan vuoden 2022 talousarviossa vuositavoitetta 2.3 (Edistämme keskustojen täydennysrakentamis ja elinvoimaa) vastaavaksi toimenpiteeksi.

### **Kaavaluonnos**

Asemakaavan muutoksesta on laadittu kaksi luonnosvaihtoehtoa. Tuusulan kunta omistaa kaava-alueen eteläiset osat, katualueet sekä tiilitehtaan isännöitsijän talon ja konttorirakennuksen Nukarintien etelälaidalla. Vanutehtaan kiinteistö sekä Opintien länsipuolen kiinteistöt ovat yksityisomistuksessa. Kaavoitus on käynnistetty kunnan aloitteesta. Kaavaluonnoksen sisällöstä on neuvoteltu yksityisten maanomistajien kanssa.

Suunnittelualueen pinta-ala on n. 15,1 ha.

Voimassa olevan asemakaavan rakennusoikeus on n. 29 800 k-m<sup>2</sup>.

VE 1:ssä rakennusoikeutta on osoitettu 21 300 k-m<sup>2</sup>, mikä mahdollistaisi alueelle n. 615 asukasta.

VE 2:ssa rakennusoikeutta on osoitettu 23 000 k-m<sup>2</sup>, mikä mahdollistaisi alueelle n. 675 asukasta.

VE 1 myötä alueen kerrosala vähenee n. 8 500 k-m<sup>2</sup>.

VE 2 myötä alueen kerrosala vähenee n. 6 800 k-m<sup>2</sup>.

Kaavaratkaisun toteuttamisesta aiheutuu kunnalle kustannuksia:

VE 1: 600 000 €

VE 2: 900 000 €

Alueen kunnallistekniikkaan on myönnetty ARA-tukea 620 000 €.

### **Luonnosvaihtoehtojen vertailu**

VE 1 on vaihtoehtoista taloudellisesti kannattavampi. VE 2 mahdollistaa alueelle suuremman asukasmäärän, mikä vaikuttaa talouteen pitkällä aikavälillä positiivisesti. VE 1 säästää maakunnallisesti arvokkaan lehdon kokonaisuudessaan, joten sen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

negatiiviset vaikutukset luontoon ovat pienemmät kuin vaihtoehdossa 2. Korttelien ulottamisella pidemmälle etelään VE 2:ssa ei siis saavuteta ainakaan taloudellista hyötyä.

Kaupunkikuvallisesti vaihtoehtojen suurimmat erot muodostuvat liikeneratkaisuista ja niiden vaikutuksesta erityisesti jalankulkijan kokemukseen. VE 1 rauhoittaa jalankulun omille reiteilleen, kun taas VE 2 ohjaa jalankulkua kaupunkimaisempaa katu ympäristöä pitkin, ja rakennukset pääsevät reunustamaan katu ympäristöä. VE 1:n päättyvä katu voidaan nähdä ajoneuvoliikenteen kannalta heikompana ratkaisuna kuin VE 2:n ratkaisu. VE 1 säilyttää toisaalta mahdollisuuden tarpeen mukaan jatkaa katu tulevaisuudessa laatikkotehtaan aluetta sivuten Nukarintielle.

Kadun jatkaminen kuitenkin yhdistäisi alueen entistä tiiviimmäksi osaksi valtakunnallisesti arvokasta RKY aluetta, ja asettaisi vaatimuksia Vanutehtaan alueen rakentamiselle. VE 2 on ja tulee tulevaisuuden näkymisen valossa pysymään rakenteellisesti irrallisena suhteessa RKY-alueeseen, ja sitä voitaisiin suunnitella vahvemmin alueena, jolla on oma identiteetti.

### **Sivistyksen lautakuntien lausunto:**

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan ja kasvatusta- ja sivistyslautakunnan lausuntona toteamme seuraavaa:

Kannatettava luonnosvaihtoehto VE1 mahdollistaa rakenteen liittämisen laatikko- ja tiilitehtaan tehtaiden alueisiin tulevaisuudessa. Myös maakunnallisesti arvokas lehto säästyy tässä vaihtoehdossa. Alueen kevyenliikenteen väylät tulee suunnitella niin, että reititys on sujuva eikä tarjota mahdollisuuksia "omien oikaisujen" tekemiseen.

Kaava-alueella sijaitsee useita Tuusulan kulttuurimaisema- ja rakennuskantaselvityksessä huomioituja kohteita. Alueella sijaitseva vanutehdas on tuhoutunut tulipalossa 2020 ja saanut purkuluvan. Sen itäpuolella Nukarintien varrelle on punainen puuverhoiltu Tiilitehtaan isännöitsijän talo ja konttori piharakennuksineen. Ne tulevat säilymään alueella.

Opintien länsipuolelle sijoittuva Ventoniemen liikerakennus ja linja-autohalli sekä noppamainen asuinrakennus ovat tärkeä osa Jokelan historiaa ja taajamakuva. Ne liittyvät läheisesti myös Jokelan palokunnan alkuvaiheisiin. Rakennukset edustavat oman aikakautensa laadukasta liikerakentamista, joka on harvinaista Tuusulassa. Vaikka rakennukset ovat maanomistajan mukaan käyttöikänsä päässä, tulee niiden kunto ja mahdollisuus säilyttämiseen selvittää. Mikäli päädytään rakennusten purkamiseen, tulee uudisrakennusten kerroskorkeuden olla matala.

Luonnosvaihtoehto VE1:ssä kevyen liikenteen yhteys Pertun koulun suuntaan toteutuu hyvin ja tukee oppilaanohjauksen toteuttamista alueella. Jatkoa suunniteltaessa on hyvä katsoa, että yhteydet jatkuvat sujuvasti myös tuleville asuinalueille päiväkotien ja koulujen kannalta. Erityisesti koululaisille turvallinen ja sujuva reitti radanvarteen on suunniteltava huolella.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Tiina Simons, sivistysjohtaja

Kasvatusta- ja sivistyslautakunta päättää



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- antaa Vanutehtaan asemakaavan muutosluonnoksesta, kaavasta nro 3601, asiaselostuksessa esitetyn lausunnon.

---

Puheenjohtajan avattua keskustelun, jäsen Laitila esitti täydennettäväksi lausuntoa seuraavasti "Kaavassa on huomioitava alueen kevyenliikenteen väylien sujuvuus ja jatkuvuus".

Lautakunta hyväksyi yksimielisesti täydennyksen lausuntoon.

### **Päätös**

Kasvatus- ja sivistyslautakunta päätti antaa Vanutehtaan asemakaavan muutosluonnoksesta, kaavasta nro 3601 seuraavan lausunnon:

Kannatettava luonnosvaihtoehto VE1 mahdollistaa rakenteen liittämisen laatikko- ja tiilitehtaan tehtaiden alueisiin tulevaisuudessa. Myös maakunnallisesti arvokas lehto säästyy tässä vaihtoehdossa. Alueen kevyenliikenteen väylät tulee suunnitella niin, että reititys on sujuva eikä tarjoa mahdollisuuksia "omien oikaisujen" tekemiseen.

Kaava-alueella sijaitsee useita Tuusulan kulttuurimaisema- ja rakennuskantaselvityksessä huomioituja kohteita. Alueella sijaitseva vanutehdas on tuhoutunut tulipalossa 2020 ja saanut purkuluvan. Sen itäpuolella Nukarintien varrelle on punainen puuverhoiltu Tiilitehtaan isännöitsijän talo ja konttori piharakennuksineen. Ne tulevat säilymään alueella.

Opintien länsipuolelle sijoittuva Ventoniemen liikerakennus ja linja-autohalli sekä noppamainen asuinrakennus ovat tärkeä osa Jokelan historiaa ja taajamakuva. Ne liittyvät läheisesti myös Jokelan palokunnan alkuvaiheisiin. Rakennukset edustavat oman aikakautensa laadukasta liikerakentamista, joka on harvinaista Tuusulassa. Vaikka rakennukset ovat maanomistajan mukaan käyttöikänsä päässä, tulee niiden kunto ja mahdollisuus säilyttämiseen selvittää. Mikäli päädytään rakennusten purkamiseen, tulee uudisrakennusten kerroskorkeuden olla matala.

Luonnosvaihtoehto VE1:ssä kevyen liikenteen yhteys Pertun koulun suuntaan toteutuu hyvin ja tukee oppilaanohjauksen toteuttamista alueella. Jatkoa suunniteltaessa on hyvä katsoa, että yhteydet jatkuvat sujuvasti myös tuleville asuinalueille päiväkotien ja koulujen kannalta. Erityisesti koululaisille turvallinen ja sujuva reitti radanvarteen on suunniteltava huolella. Kaavassa on huomioitava alueen kevyenliikenteen väylien sujuvuus ja jatkuvuus.

---

### **Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta, 17.01.2023, § 8**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Sara Tallsten

Liitteet

1 3601L\_selostus\_KKL\_26.10.2022., hyteltk 17.1.2023

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- 2 3601L\_liitekooste\_KKL\_26.10.2022, hyteltk 17.1.2023
- 3 3601L\_kaavakartta\_VE1\_KKL\_26.10.2022, hyteltk 17.1.2023
- 4 3601L\_kaavakartta\_VE2\_KKL\_26.10.2022., hyteltk 17.1.2023

Tuusulan kunta on asettanut Vanutehtaan asemakaavan muutosluonnoksen julkisesti nähtäville MRA 30 §:n mukaisesti ja pyytää siitä tarvittavat lausunnot.

### Perustelut

Asemakaavan muutos (kaavaratkaisu) koskee Opintien ja Nukarintien risteystä ympäröivää aluetta, joka sijaitsee Tuusulan pohjoisosassa Jokelan taajamassa. Kaavaratkaisu mahdollistaa luonto- ja kulttuuriarvojen suojelemisen sekä uusien kerros- ja pientalojen rakentumisen alueelle.

Tavoitteena on kehittää Jokelan keskustan palveluihin ja hyviin joukkoliikennemahdollisuuksiin tukeutuvia alueita asumiskäyttöön. Kaavatyön käynnistäminen on määritelty Tuusulan vuoden 2022 talousarviossa vuositavoitetta 2.3 (Edistämme keskustojen täydennysrakentamis ja elinvoimaa) vastaavaksi toimenpiteeksi.

Opintien ja Nukarintien risteuksen ympäristön osallistumis- ja arviointisuunnitelma oli julkisesti nähtävillä 6.9.-5.10.2018 ja asukastilaisuus järjestettiin 11.9. Jokelan koulukeskuksella. Kaava-alueen rajauksen ja kaavan lähtökohtien tarkennuttua laadittiin uusi Vanutehtaan osallistumis- ja arviointisuunnitelma, joka korvaa 6.9. päivätyn osallistumis- ja arviointisuunnitelman.

Kuntakehityslautakunta käsitteli Vanutehtaan osallistumis- ja arviointisuunnitelmaa sekä kaavan valmisteluaineistoa 15.12.2021. Osallistumis- ja arviointisuunnitelma sekä kaavan valmisteluaineisto on ollut nähtävillä 27.1.-26.2.2022. Asukastilaisuus järjestettiin verkossa 10.2.2022.

Viranomaisten kannanotot osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta sekä valmisteluaineistosta kohdistuivat pääosin luontoarvoihin, hulevesiin, arkkitehtuuriin ja kulttuurihistoriaan.

Mielipiteet osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta sekä valmisteluaineistosta kohdistuivat Ventoniemen kiinteistöön, Opintien liikenneturvallisuuteen, hulevesiin ja paloaseman tonttiin. Kirjallisia mielipiteitä saapui 2 kpl. Vuonna 2018 nähtävillä olleesta osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta vastaanotetut mielipiteet ja lausunnot käsittelivät pääosin samoja aiheita kuin vuonna 2021 vastaanotetut mielipiteet. Koska kaava-alueen rajaus on muuttunut ja kaavatyö on käynnistetty uudelleen, ei vuonna 2018 vastaanotettuihin mielipiteisiin ole erikseen vastattu.

### Kaavaluonnos

*Asemakaavan muutoksesta on laadittu kaksi luonnosvaihtoehtoa.* Tuusulan kunta omistaa kaava-alueen eteläiset osat, katualueet sekä tiilitehtaan isännöitsijän talon ja konttorirakennuksen Nukarintien etelälaidalla. Vanutehtaan kiinteistö sekä Opintien

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

länsipuolen kiinteistöt ovat yksityisomistuksessa. Kaavoitus on käynnistetty kunnan aloitteesta. Kaavaluonnoksen sisällöstä on neuvoteltu yksityisten maanomistajien kanssa.

Suunnittelualueen pinta-ala on n. 15,1 ha.  
Voimassa olevan asemakaavan rakennusoikeus on n. 29 800 k-m<sup>2</sup>.

VE 1:ssä rakennusoikeutta on osoitettu 21 300 k-m<sup>2</sup>, mikä mahdollistaisi alueelle n. 615 asukasta.

VE 2:ssa rakennusoikeutta on osoitettu 23 000 k-m<sup>2</sup>, mikä mahdollistaisi alueelle n. 675 asukasta.

VE 1 myötä alueen kerrosala vähenee n. 8 500 k-m<sup>2</sup>.

VE 2 myötä alueen kerrosala vähenee n. 6 800 k-m<sup>2</sup>.

Kaavaratkaisun toteuttamisesta aiheutuu kunnalle kustannuksia:

VE 1: 600 000 €

VE 2: 900 000 €

Alueen kunnallistekniikkaan on myönnetty ARA-tukea 620 000 €.

Kunnan omistamien tonttien arvo on noin:

VE 1: 1,22M€

VE 2: 1,18M €

Yksityisessä omistuksessa olevien tonttien arvo on noin:

VE 1: 1,27M €

VE 2: 1,52M €

Tonttien arvot on arvioitu karkeasti vyöhykehinnaston mukaisesti. Kunnalle kohdistuu tuloja tonttien myymisestä ja/tai vuokraamisesta sekä yksityisessä omistuksessa olevien tonttien osalta maankäyttökorvauksia. Maankäyttökorvauksista sovitaan maanomistajan kanssa käytävissä maapoliittisissa neuvotteluissa.

### **Luonnosvaihtoehtojen vertailu**

VE 1 on vaihtoehtoista taloudellisesti kannattavampi. VE 2 mahdollistaa alueelle suuremman asukasmäärän, mikä vaikuttaa talouteen pitkällä aikavälillä positiivisesti. VE 1 säästää maakunnallisesti arvokkaan lehdon kokonaisuudessaan, joten sen negatiiviset vaikutukset luontoon ovat pienemmät kuin vaihtoehdossa 2. Korttelien ulottamisella pidemmälle etelään VE 2:ssa ei siis saavuteta ainakaan taloudellista hyötyä.

Kaupunkikuvallisesti vaihtoehtojen suurimmat erot muodostuvat liikenneratkaisuista ja niiden vaikutuksesta erityisesti jalankulkijan kokemukseen. VE 1 rauhoittaa jalankulun omille reiteilleen, kun taas VE 2 ohjaa jalankulkua kaupunkimaisempaa katu ympäristöä pitkin, ja rakennukset pääsevät reunustamaan katu ympäristöä. VE 1:n päättyvä katu voidaan nähdä ajoneuvoliikenteen kannalta heikompana ratkaisuna kuin VE 2:n ratkaisu. VE 1 säilyttää toisaalta mahdollisuuden tarpeen mukaan jatkaa katu tulevaisuudessa laatikkotehtaan aluetta sivuten Nukarintielle.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Kadun jatkaminen kuitenkin yhdistäisi alueen entistä tiiviimmäksi osaksi valtakunnallisesti arvokasta RKY aluetta, ja asettaisi vaatimuksia Vanutehtaan alueen rakentamiselle. VE 2 on ja tulee tulevaisuuden näkymisen valossa pysymään rakenteellisesti irrallisena suhteessa RKY-alueeseen, ja sitä voitaisiin suunnitella vahvemmin alueena, jolla on oma identiteetti.

### **Asemakaavan muutos Vanutehdas kaava nro 3601, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunnan lausunto**

Luonnosvaihtoehdoista VE 1 huomioi paremmin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunnan Vanutehtaan osallistumis- ja arviointisuunnitelmaan 8.2.2022 annettua lausuntoa. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta kannattaa VE 1 luonnosvaihtoehtoa, koska siinä alueen luontoarvojen säilyminen huomioidaan paremmin ja rauhoitetaan jalankulku omille reiteilleen.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Heidi Hagman, kehittämisspällikkö

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta päättää

- antaa asiaselostuksen mukaisen lausunnon.

#### **Päätös**

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta päätti

- antaa asiaselostuksen mukaisen lausunnon.
- 

### **Kuntakehityslautakunta, 16.08.2023, § 69**

Valmistelijat / lisätiedot:

Vilma Karjalainen

vilma.karjalainen@tuusula.fi

kaavasuunnittelija

#### **Liitteet**

1 3601E kaavaselostus, KKL 16.8.2023

2 3601E kaavakartta, KKL 16.8.2023

3 3601E liitteet 1-5, KKL 16.8.2023

4 3601E liitteet 7-9, KKL 16.8.2023

Asemakaavan muutos (kaavaratkaisu) koskee Opintien ja Nukarintien risteysaluetta, joka sijaitsee Tuusulan pohjoisosassa Jokelan taajamassa. Kaavaratkaisu mahdollistaa luonto- ja kulttuuriarvojen suojelemisen sekä pientalojen rakentumisen alueelle.

Tavoitteena on kehittää Jokelan keskustan palveluihin sekä hyviin joukkoliikennemahdollisuuksiin tukeutuvia alueita asumiskäyttöön. Kaavatyön käynnistäminen on määritelty Tuusulan vuoden 2022 talousarviossa vuositavoitetta 2.3 (Edistämme keskustojen täydennysrakentamis ja elinvoimaa) vastaavaksi toimenpiteeksi. Tavoite pohjaa kuntastrategian kohtaan 2. *Luomme tiiviimpiä keskustal alueita, jotka mahdollistavat monipuolisemmat palvelu*". Kaava-alueen sijainti hyvien

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

joukkoliikennemahdollisuuksien saavutettavissa tukee valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden mukaista yhdyskuntarakennetta.

Luonnosvaiheessa suunnittelualueen pinta-ala oli n. 15,1 ha, josta osa oli yksityisessä omistuksessa. Ehdotusvaiheessa kaava-alue pienentyi yksityisten maanomistajien vetäytyessä hankkeesta. Ehdotusvaiheen kaava-alueen pinta-ala on n. 11,9 ha. Kaava-alue on kunnan omistuksessa lukuun ottamatta Opintietä, joka on valtion omistuksessa, ja pientä osaa Nukarintiestä, jonka omistaa yksityinen maanomistaja.

### **Mitoitus**

Suunnittelualueen pinta-ala on n. 11,9 ha.

Voimassa olevan asemakaavan rakennusoikeus on n. 18 800 k-m<sup>2</sup>, josta 13 200 k-m<sup>2</sup> on asuinrakentamisen rakennusoikeutta (AK).

Kaavaehdotuksessa rakennusoikeutta on osoitettu 7 200 k-m<sup>2</sup>, mikä mahdollistaisi alueelle n. 210 asukasta.

Alueen kerrosala vähenee n. 11 600 k-m<sup>2</sup>.

Asuinrakentamisen kerrosala vähenee n. 6 000 k-m<sup>2</sup>.

### **Kaavatalous**

Kaavaratkaisun toteuttamisesta aiheutuu kunnalle kustannuksia n. 701 000 €, mikä sisältää Vanutehtaankadun ja Vanutehtaanpolun rakentamiskustannukset, sekä vesihuollon kustannukset.

Alueen kunnallistekniikkaan on myönnetty ARA-tukea 620 000 €.

Kunnan omistamien tonttien arvo on noin: 1,15 M€. Tonttien arvot on arvioitu karkeasti vyöhykehinnaston mukaisesti. Kunnalle kohdistuu tuloja tonttien myymisestä.

### **Kaavatyön aiemmat vaiheet**

Opintien ja Nukarintien risteuksen ympäristön osallistumis- ja arviointisuunnitelma oli julkisesti nähtävillä 6.9.-5.10.2018. Kaava-alueen rajauksen ja kaavan lähtökohtien tarkennuttua laadittiin uusi Vanutehtaan osallistumis- ja arviointisuunnitelma, joka korvasi 6.9. päivätyn osallistumis- ja arviointisuunnitelman. Kuntakehityslautakunta käsitteli Vanutehtaan osallistumis- ja arviointisuunnitelmaa sekä kaavan valmisteluaineistoa 15.12.2021. Osallistumis- ja arviointisuunnitelma sekä kaavan valmisteluaineisto on ollut nähtävillä 27.1.-26.2.2022. Kaavatyö on tullut vireille kunnan aloitteesta.

Kaavasta laadittiin kaksi luonnosvaihtoehtoa, jotka olivat julkisesti nähtävillä 3.11.-5.12.2022 välisenä aikana. Vaihtoehtojen arvioinnin sekä niistä saadun palautteen perusteella kaavaehdotus päätettiin laatia vaihtoehdon VE1 pohjalta. Vaihtoehdon

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

valitsemista puolsi myös yksityisen maanomistajan vetäytyminen, sillä valittu vaihtoehto mahdollisti kunnan omistamien alueiden kehittämisen irrallaan yksityisestä maanomistuksesta.

Luonnosvaihtoehtojen keskeisimmät erot liittyivät luontoarvojen huomioimiseen, kulttuuriympäristöön sopeutumiseen sekä kaupunkikuvaan. Luontoarvot saadaan parhaiten huomioitua edettäessä vaihtoehdolla VE1. Samalla VE1 asettaa kuitenkin enemmän vaatimuksia rakentamisen sopeuttamiselle alueen kulttuurihistoriallisiin arvoihin.

Luonnosvaiheen nähtävilläolon aikana vastaanotettiin 14 viranomaisten kannanottoa ja kaksi kirjallista mielipidettä. Kannanotoissa nousivat esiin erityisesti kulttuurihistoria ja arkkitehtuuri, luontoarvot, hulevesien hallinta sekä kevyen liikenteen yhteydet. Mielipiteet kohdistuivat alueen lehtipuiden säästämiseen, asuinkerrostalorakentamiseen, Opintien kevyen liikenteen yhteyteen ja hulevesiratkaisuihin. Monet mielipiteissä esiin nostetuista asioista koskivat alueita, jotka eivät ehdotusvaiheessa enää ole mukana kaavassa. Kannanotoissa sekä mielipiteissä esitetyt asiat on otettu huomioon kaavoitustyössä. Kannanotot ja mielipiteet sekä niihin laaditut vastineet löytyvät kokonaisuudessaan kaavan liitteistä.

Hallintosäännön maankäyttöä ja rakentamista koskevan toimivaltataulukon mukaan kunnanhallitus päättää asemakaavaehdotuksen nähtäville asettamisesta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Anne Olkkola, kaavoituspäällikkö

Kuntakehityslautakunta päättää hyväksyä osaltaan laaditun Vanutehtaan asemakaavan muutosehdotuksen nro 3601, luonnosvaiheen lausuntoihin ja mielipiteisiin laaditut vastineet sekä sitovan tonttijaon kortteleille 6735-6737 ja päättää ehdottaa kunnanhallitukselle, että kunnanhallitus

- hyväksyy laaditun Vanutehtaan asemakaavan muutosehdotuksen nro 3601, luonnosvaiheen lausuntoihin ja mielipiteisiin laaditut vastineet sekä sitovan tonttijaon kortteleille 6735-3637
- asettaa asemakaavan muutosehdotuksen MRA 27 §:n mukaisesti nähtäville muistutusten ja lausuntojen esittämistä varten

Lisäksi kuntakehityslautakunta päättää

- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta välittömästi kokouksessa.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

---

## **Kunnanhallitus, 21.08.2023, § 322**

Valmistelija / lisätiedot:  
Vilma Karjalainen  
vilma.karjalainen@tuusula.fi  
kaavasuunnittelija

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

#### Liitteet

- 1 3601E kaavaselostus, khall 21.8.2023
- 2 3601E kaavakartta, khall 21.8.2023
- 3 3601E liitteet 1-5, khall 21.8.2023
- 4 3601E liitteet 7-9, khall 21.8.2023

#### Ehdotus

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää

- hyväksyä laaditun Vanutehtaan asemakaavan muutosehdotuksen nro 3601, luonnosvaiheen lausuntoihin ja mielipiteisiin laaditut vastineet sekä sitovan tonttijaon kortteleille 6735-3637
- asettaa asemakaavan muutosehdotuksen MRA 27 §:n mukaisesti nähtäville muistutusten ja lausuntojen esittämistä varten.

#### Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

#### Tiedoksi

kaavoitus, valmistelija Vilma Karjalainen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

**Kunnanhallitus, § 257,21.06.2021**

**Valtuusto, § 107,16.08.2021**

**Kunnanhallitus, § 224,06.06.2022**

**Valtuusto, § 86,20.06.2022**

**Kunnanhallitus, § 271,08.08.2022**

**Valtuusto, § 106,05.09.2022**

**Kunnanhallitus, § 39,30.01.2023**

**Kunnanhallitus, § 77,20.02.2023**

**Valtuusto, § 30,06.03.2023**

**Kunnanhallitus, § 204,15.05.2023**

**Kunnanhallitus, § 229,29.05.2023**

**Valtuusto, § 74,29.05.2023**

**Kunnanhallitus, § 323, 21.08.2023**

### **§ 323**

#### **Domnin Ilya, luottamustoimen päättymisen ja kasvatus- ja sivistyslautakunnan varajäsenen valinta**

TUUDno-2021-888

#### **Kunnanhallitus, 21.06.2021, § 257**

Valmistelijat / lisätiedot:

Tuula Hyttinen

Hallintosäännön 9 §:n mukaan kasvatus- ja sivistyslautakunnassa on kolmetoista (13) jäsentä. Yksi jäsenistä, joka toimii lautakunnan puheenjohtajana, on apulaispormestari. Valtuusto valitsee muista jäsenistä lautakunnan varapuheenjohtajan. Jokaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen.

Mäntsälän kunta asettaa lisäksi lautakuntaan Kellokosken yläkoulua koskevien asioiden käsittelyä varten yhden jäsenen ja tälle varajäsenen. Ko. jäsen voi osallistua vain em. koulua koskevien asioiden käsittelyyn.

Kuntalain 74 §:ssä säädetään vaalikelpoisuudesta lautakuntaan seuraavaa:

"Vaalikelpoinen lautakuntaan ja valiokuntaan on henkilö, joka on vaalikelpoinen valtuustoon, ei kuitenkaan:

1. asianomaisen lautakunnan tai valiokunnan alainen kunnan palveluksessa oleva henkilö;
2. henkilö, joka on asianomaisen lautakunnan tai valiokunnan tehtäväalueella toimivan, kunnan määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön palveluksessa;
3. henkilö, joka on hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen jäsenenä taikka johtavassa ja vastuullisessa tehtävässä tai siihen rinnastettavassa asemassa liiketoimintaa harjoittavassa yhteisössä, jos kysymyksessä on sellainen yhteisö, jolle asianomaisessa lautakunnassa tavanomaisesti käsiteltävien asioiden ratkaisu on omiaan tuottamaan olennaista hyötyä tai vahinkoa."

Kuntalain 72 §:ssä säädetään vaalikelpoisuudesta valtuustoon seuraavaa:

"Vaalikelpoinen valtuustoon ei ole:



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

1. valtion virkamies, joka hoitaa välittömästi kunnallishallintoa koskevia valvontatehtäviä;
2. kunnan palveluksessa oleva henkilö, joka toimii kunnanhallituksen tai lautakunnan tehtävälleen johtavassa tehtävässä tai sellaiseen rinnastettavassa vastuullisessa tehtävässä;
3. kunnan määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön palveluksessa oleva henkilö, joka asemaltaan voidaan rinnastaa 2 kohdassa tarkoitettuun kunnan palveluksessa olevaan henkilöön;
4. kuntayhtymän jäsenkunnan valtuuston osalta kuntayhtymän palveluksessa oleva henkilö, joka asemaltaan voidaan rinnastaa 2 kohdassa tarkoitettuun kunnan palveluksessa olevaan henkilöön.

Edellä tarkoitettussa palvelussuhteessa oleva on vaalikelpoinen valtuutetuksi, jos palvelussuhde päättyy ennen kuin valtuutettujen toimikausi alkaa."

Valintaa suorittaessa tulee ottaa huomioon tasa-arvolain säännökset. Tasa-arvolain 4 a §:n mukaan toimitelmassa tulee olla sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 %, jollei erityisistä syistä muuta johdu.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Arto Lindberg, apulaispormestari

Kunnanhallitus päättää

- ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- valita toimikaudekseen kasvatus- ja sivistyslautakuntaan kolmetoista (13) jäsentä, joista yksi on apulaispormestari ja heille henkilökohtaiset varajäsenet
- todeta, että jäseneksi valittu apulaispormestari toimii lautakunnan puheenjohtajana ja valita muista jäseniksi valituista varapuheenjohtajan
- merkitä tiedoksi, että Mäntsälän kunta asettaa lautakuntaan Kellokosken yläkouluun koskevien asioiden käsittelyä varten yhden jäsenen ja tälle varajäsenen.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

---

**Valtuusto, 16.08.2021, § 107**

### **Ehdotus**

Valtuusto päättää

- valita toimikaudekseen kasvatus- ja sivistyslautakuntaan kolmetoista (13) jäsentä, joista yksi on apulaispormestari ja heille henkilökohtaiset varajäsenet
- todeta, että jäseneksi valittu apulaispormestari toimii lautakunnan puheenjohtajana ja valita muista jäseniksi valituista varapuheenjohtajan

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

- merkitä tiedoksi, että Mäntsälän kunta asettaa lautakuntaan Kellokosken yläkoulua koskevien asioiden käsittelyä varten yhden jäsenen ja tälle varajäsenen.

### Päätös

Valtuusto päätti

- valita toimikaudekseen kasvatus- ja sivistyslautakuntaan kolmetoista (13) jäsentä, joista yksi on apulaispormestari ja heille henkilökohtaiset varajäsenet seuraavasti:

#### Jäsenet

Alanko Matti  
Ceder Marko  
Huuhtanen Pasi  
Karvonen Saira  
Kinnunen Kari  
Korpinen Topi  
Laitila Elisa  
Lehtonen Kyösti  
Lehtonen Sanna  
Reinikainen Tuija, apulaispormestari  
Saari Virva  
Siimes Ulla  
Sirniö Emmi

#### Henkilökohtaiset varajäsenet

Laapotti Mikko  
Ihamäki Pasi  
Kaipainen Tomi  
Laamanen Pia  
Raevuori Ville  
Ulvinen Maria  
Julin Tiina  
Enroth Jori  
Rosenqvist Ulla  
Lyytikäinen Hilpi  
Lehtonen Mila  
Domnin Ilya  
Udd Heli

- todeta, että apulaispormestari Tuija Reinikainen toimii lautakunnan puheenjohtajana ja valita varapuheenjohtajaksi Kari Kinnusen
- merkitä tiedoksi, että Mäntsälän kunta asettaa lautakuntaan Kellokosken yläkoulua koskevien asioiden käsittelyä varten yhden jäsenen ja tälle varajäsenen.

### Kunnanhallitus, 06.06.2022, § 224

Matti Alanko on 13.5.2022 pyytänyt eroa kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen tehtävästä perusteena henkilökohtaiset syyt.

Kuntalain 70.3 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevistä syyistä.

Kuntalain 74 §:ssä säädetään vaalikelpoisuudesta lautakuntaan seuraavaa:

"Vaalikelpoinen lautakuntaan ja valiokuntaan on henkilö, joka on vaalikelpoinen valtuustoon, ei kuitenkaan:

1. asianomaisen lautakunnan tai valiokunnan alainen kunnan palveluksessa oleva henkilö;

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

2. henkilö, joka on asianomaisen lautakunnan tai valiokunnan tehtäväalueella toimivan, kunnan määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön palveluksessa;
3. henkilö, joka on hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen jäsenenä taikka johtavassa ja vastuullisessa tehtävässä tai siihen rinnastettavassa asemassa liiketoimintaa harjoittavassa yhteisössä, jos kysymyksessä on sellainen yhteisö, jolle asianomaisessa lautakunnassa tavanomaisesti käsiteltävien asioiden ratkaisu on omiaan tuottamaan olennaista hyötyä tai vahinkoa."

Kuntalain 72 §:ssä säädetään vaalikelpoisuudesta valtuustoon seuraavaa:

"Vaalikelpoinen valtuustoon ei ole:

1. valtion virkamies, joka hoitaa välittömästi kunnallishallintoa koskevia valvontatehtäviä;
2. kunnan palveluksessa oleva henkilö, joka toimii kunnanhallituksen tai lautakunnan tehtäväalueen johtavassa tehtävässä tai sellaiseen rinnastettavassa vastuullisessa tehtävässä;
3. kunnan määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön palveluksessa oleva henkilö, joka asemaltaan voidaan rinnastaa 2 kohdassa tarkoitettuun kunnan palveluksessa olevaan henkilöön;
4. kuntayhtymän jäsenkunnan valtuuston osalta kuntayhtymän palveluksessa oleva henkilö, joka asemaltaan voidaan rinnastaa 2 kohdassa tarkoitettuun kunnan palveluksessa olevaan henkilöön.

Edellä tarkoitettussa palvelussuhteessa oleva on vaalikelpoinen valtuutetuksi, jos palvelussuhde päättyy ennen kuin valtuutettujen toimikausi alkaa."

Valintaa suorittaessa tulee ottaa huomioon tasa-arvolain säännökset. Tasa-arvolain 4 a §:n mukaan toimielimissä tulee olla sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 %, jollei erityisistä syistä muuta johdu.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- myöntää Matti Alangolle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen tehtävästä
- valita Alangon sijaan kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen jäljellä olevaksi toimikaudeksi.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Valtuusto päättää

- myöntää Matti Alangolle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen tehtävästä
- valita Alangon sijaan kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen jäljellä olevaksi toimikaudeksi.

### **Päätös**

Valtuusto päätti

- myöntää Matti Alangolle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen tehtävästä
  - valita Martti Väyrösen kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäseneksi jäljellä olevaksi toimikaudeksi.
- 

### **Kunnanhallitus, 08.08.2022, § 271**

Valmistelijat / lisätiedot:

Niina Toikka  
hallintojohtaja

Kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäseneksi valittu Saila Karvonen on ilmoittanut muuttavansa Tuusulasta heinäkuussa 2022. Kun henkilön kotikunta vaihtuu, hän kuntalain 71 §:n mukaan menettää vaallukelpoisuutensa entisen kotuikuntansa luottamustehtäviin.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- myöntää Saila Karvoselle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenyydestä
- valita kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäljellä olevaksi toimikaudeksi Saila Karvosen tilalle uuden jäsenen.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

---

### **Valtuusto, 05.09.2022, § 106**

### **Ehdotus**

Valtuusto päättää

- myöntää Saila Karvoselle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenyydestä

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- valita kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäljellä olevaksi toimikaudeksi Saila Karvosen tilalle uuden jäsenen.

### **Päätös**

Valtuusto päätti

- myöntää Saila Karvoselle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenyydestä
  - valita Kirsi Loposen kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäseneksi jäljellä olevaksi toimikaudeksi.
- 

### **Kunnanhallitus, 30.01.2023, § 39**

Valmistelijat / lisätiedot:

Harri Lipasti

vt. hallintojohtaja

Elisa Laitila on ilmoitanut eroavansa kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen tehtävästä 26.1.2023 saapuneella ilmoituksella. Syynä on työsuhde Tuusulan lukioon.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- myöntää Elisa Laitilalle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenyydestä
- valita kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäljellä olevaksi toimikaudeksi Laitilan tilalle uuden jäsenen.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

---

### **Kunnanhallitus, 20.02.2023, § 77**

Valmistelijat / lisätiedot:

Harri Lipasti

vt. hallintojohtaja

Kasvatus- ja sivistyslautakuntaan Marko Cederin varajäseneksi valittu Pasi Ihamäki on 16.2.2023 saapuneella viestillä ilmoittanut eroavansa luottamustehtävästä paikkakunnalta muuton vuoksi.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- myöntää Pasi Ihamäelle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan Marko Cederin varajäsenen tehtävästä
- valita kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäljellä olevaksi toimikaudeksi Cederille uuden varajäsenen.

#### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

---

### **Valtuusto, 06.03.2023, § 30**

#### **Ehdotus**

Valtuusto päättää

- myöntää Elisa Laitilalle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenyydestä
- valita kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäljellä olevaksi toimikaudeksi Laitilan tilalle uuden jäsenen
- myöntää Pasi Ihamäelle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan Marko Cederin varajäsenen tehtävästä
- valita kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäljellä olevaksi toimikaudeksi Cederille uuden varajäsenen.

#### **Päätös**

Valtuusto päätti

- myöntää Elisa Laitilalle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenyydestä
  - valita kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäseneksi Tiina Julinin ja hänen henkilökohtaiseksi varajäsenekseen Laura Nyholmin jäljellä olevaksi toimikaudeksi
  - myöntää Pasi Ihamäelle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan Marko Cederin varajäsenen tehtävästä
  - valita kasvatus- ja sivistyslautakuntaan Markus Meckelborgin Cederin henkilökohtaiseksi varajäseneksi jäljellä olevaksi toimikaudeksi.
- 

### **Kunnanhallitus, 15.05.2023, § 204**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Antti-Pekka Röntynen  
antti-pekka.rontynen@tuusula.fi  
hallintojohtaja

Valtuusto on kokouksessaan 16.8.2021 § 107 valinnut kasvatus- ja sivistyslautakunnan toimikaudekseen. Lautakunnan puheenjohtaja ja apulaispormestari Tuija Reinikainen, jäsenet Tiina Julin ja Ulla Siimes sekä varajäsenet Toni Kaipainen, Hilpi-Maria Lyytikäinen, Ulla Rosenqvist ja Laura Vaarnas ovat pyytäneet eroa tehtävistään 31.5.2023 alkaen henkilökohtaisen syyn vuoksi. Eronpyyntöjen vuoksi tehtävät lautakuntavalinnat ovat voimassa 1.6.2023 alkaen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Hallintosäännön 9 §:n mukaan kasvatus- ja sivistyslautakunnassa on 13 jäsentä. Yksi jäsenistä, joka toimii lautakunnan puheenjohtajana, on apulaispormestari. Valtuusto valitsee muista jäsenistä lautakunnan varapuheenjohtajan. Jokaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen. Mäntsälän kunta asettaa lisäksi lautakuntaan Kellokosken yläkoulua koskevien asioiden käsittelyä varten yhden jäsenen ja tälle varajäsenen. Ko. jäsen voi osallistua vain em. koulua koskevien asioiden käsittelyyn.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnahallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- myöntää Tuija Reinikaiselle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan puheenjohtajan tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita puheenjohtajan Reinikaisen tilalle kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen
- myöntää Ulla Siimekselle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita jäsenen Siimeksen tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen
- myöntää Tiina Julinille eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita jäsenen Julinin tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen
- myöntää Tuija Reinikaisen henkilökohtaiseksi varajäseneksi valitulle Hilpi-Maria Lyytikäiselle eron kasvatus ja sivistyslautakunnan varajäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita Tuija Reinikaisen henkilökohtaisen varajäsenen Lyytikäisen tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen.
- myöntää Sanna Lehtosen henkilökohtaisen varajäseneksi valitulle Ulla Rosenqvistille eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan varajäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita Sanna Lehtosen henkilökohtaisen varajäsenen Rosenqvistin tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen
- myöntää Tiina Julinin henkilökohtaiseksi varajäseneksi valitulle Laura Vaarnakselle eron kasvatus ja sivistyslautakunnan varajäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita Tiina Julinin henkilökohtaisen varajäsenen Vaarnaksen tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen.
- myöntää Pasi Huuhtasen henkilökohtaiseksi varajäseneksi valitulle Toni Kaipaiselle eron kasvatus ja sivistyslautakunnan varajäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita Pasi Huuhtasen henkilökohtaisen varajäsenen Kaipaisen tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

---

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

### **Kunnanhallitus, 29.05.2023, § 229**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Antti-Pekka Röntynen  
antti-pekka.rontynen@tuusula.fi  
hallintojohtaja

Valtuusto on kokouksessaan 16.8.2021 § 107 valinnut kasvatus- ja sivistyslautakunnan toimikaudekseen. Lautakunnan jäsen Pasi HUUHTANEN on pyytänyt eroa tehtävästään 31.5.2023 alkaen henkilökohtaisen syyn vuoksi. Eronpyynnön vuoksi tehtävät lautakuntavalinta on voimassa 1.6.2023 alkaen.

Hallintosäännön 9 §:n mukaan kasvatus- ja sivistyslautakunnassa on 13 jäsentä. Yksi jäsenistä, joka toimii lautakunnan puheenjohtajana, on apulaispormestari. Valtuusto valitsee muista jäsenistä lautakunnan varapuheenjohtajan. Jokaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen. Mäntsälän kunta asettaa lisäksi lautakuntaan Kellokosken yläkoulua koskevien asioiden käsittelyä varten yhden jäsenen ja tälle varajäsenen. Ko. jäsen voi osallistua vain em. koulua koskevien asioiden käsittelyyn.

Asia valmistellaan valtuuston kokouksen 29.5.2023 päätöksentekoon.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

- myöntää Pasi HUUHTASALLE eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita jäsenen HUUHTANEN tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen

Kunnanhallitus päättää

- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta heti kokouksessa.

#### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

---

### **Valtuusto, 29.05.2023, § 74**

#### **Ehdotus**

Valtuusto päättää

- myöntää Tuija REINIKAISALLE eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan puheenjohtajan tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita puheenjohtajan REINIKAISEN tilalle kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- myöntää Ulla Siimekselle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita jäsenen Siimeksen tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen
- myöntää Tiina Julinille eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita jäsenen Julinin tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen
- myöntää Tuija Reinikaisen henkilökohtaiseksi varajäseneksi valitulle Hilpi-Maria Lyytikäiselle eron kasvatus ja sivistyslautakunnan varajäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita Tuija Reinikaisen henkilökohtaisen varajäsenen Lyytikäisen tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen.
- myöntää Sanna Lehtosen henkilökohtaisen varajäseneksi valitulle Ulla Rosenqvistille eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan varajäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita Sanna Lehtosen henkilökohtaisen varajäsenen Rosenqvistin tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen
- myöntää Tiina Julinin henkilökohtaiseksi varajäseneksi valitulle Laura Vaarnakselle eron kasvatus ja sivistyslautakunnan varajäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita Tiina Julinin henkilökohtaisen varajäsenen Vaarnaksen tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen.
- myöntää Pasi Huuhtasen henkilökohtaiseksi varajäseneksi valitulle Toni Kaipaiselle eron kasvatus ja sivistyslautakunnan varajäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita Pasi Huuhtasen henkilökohtaisen varajäsenen Kaipaisen tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen.
- myöntää Pasi Huuhtaselle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita jäsenen Huuhtasen tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen

### **Päätös**

Valtuusto päätti

- myöntää Tuija Reinikaiselle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan puheenjohtajantehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita Anna Yltävän puheenjohtajaksi Reinikaisen tilalle kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen
- myöntää Ulla Siimekselle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita Mari Vesan jäseneksi Siimeksen tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen
- myöntää Tiina Julinille eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
- valita Mirka Kovalaisen jäseneksi Julinin tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- myöntää Tuija Reinikaisen henkilökohtaiseksi varajäseneksi valitulle Hilpi-Maria Lyytikäiselle eron kasvatus ja sivistyslautakunnanvarajäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
  - valita Tiina Julinin varajäseneksi Lyytikäisen tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaanjäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen.
  - myöntää Sanna Lehtosen henkilökohtaisen varajäseneksi valitulle Ulla Rosenqvistille eron kasvatus- ja sivistyslautakunnanvarajäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
  - valita Daniel Levanderin varajäseneksi Rosenqvistin tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen
  - myöntää Tiina Julinin henkilökohtaiseksi varajäseneksi valitulle Laura Vaarnakselle eron kasvatus ja sivistyslautakunnan varajäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
  - valita Pirjo Yökankaan varajäseneksi Vaarnaksen tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaanjäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen.
  - myöntää Pasi Huuhtaselle eron kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäsenen tehtävästä 31.5.2023 alkaen
  - valita Petri Havian jäseneksi Huuhtasen tilalle kasvatus- ja sivistyslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 1.6.2023 alkaen
- 

### Kunnanhallitus, 21.08.2023, § 323

Valmistelija / lisätiedot:  
Antti-Pekka Röntynen  
antti-pekka.rontynen@tuusula.fi  
hallintojohtaja

Kuntalain 71 §:n mukaan vaalikelpoinen kunnan luottamustoimeen on henkilö:

- jonka kotikunta kyseinen kunta on;
- jolla on jossakin kunnassa äänioikeus kuntavaaleissa sinä vuonna, jona valtuutetut valitaan tai vaali muuhun luottamustoimeen toimitetaan; ja
- jota ei ole julistettu vajaavaltaiseksi.

Kasvatus- ja sivistyslautakunnan varajäsen Ilya Domnin on menettänyt vaalikelpoisuutensa kunnasta poismuuton vuoksi ja näin ollen valtuuston on täydennettävä kasvatus- ja sivistyslautakuntaa vaalikelpoisella henkilöllä. Domnin on toiminut Mari Vesan henkilökohtaisena varajäsenenä.

Hallintosäännön 9 §:n mukaan kasvatus- ja sivistyslautakunnassa on 13 jäsentä. Jokaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen.

### Ehdotus

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- todeta Ilya Domninin menettäneen vaalikelpoisuutensa kunnasta poismuuton vuoksi
- valita varajäsenen Domninin tilalle kasvatus- ja sivistyslautakunnan jäljellä olevaksi toimikaudeksi.

**Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## § 324

### **Puolivuosisikatsaus 1.1.–30.6.2023 ja vuoden 2023 talousarvion muuttaminen**

TUUDno-2023-1761

Valmistelija / lisätiedot:

Heli Hippeläinen

heli.hippelainen@tuusula.fi

vs.talousjohtaja

Puolivuosisikatsaus on määrä käsitellä valtuuston kokouksessa 4.9.2023. Kunnanhallitus käsittelee puolivuosisikatsausta kokouksessaan 28.8.2023, jonka perusteella valtuuston esityslistaa täydennetään tämän asian osalta.

Hallintosäännön 82 §:n mukaan, jos kunnanhallitus on muuttanut esityslistalla olevaa ehdotustaan ennen kuin valtuusto on tehnyt päätöksen asiasta, muutettu ehdotus on pohjaehdotus.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää

- ottaa asian valtuuston kokouksen 4.9.2023 esityslistalle sekä täydentää esityslistaa ja antaa ehdotuksensa ennen valtuuston kokousta.

#### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

**Kunnanhallitus, § 375, 31.10.2022**

**Kunnanhallitus, § 410, 21.11.2022**

**Kunnanhallitus, § 423, 28.11.2022**

**Valtuusto, § 172, 12.12.2022**

**Kunnanhallitus, § 271, 19.06.2023**

**Valtuusto, § 109, 27.06.2023**

**Kunnanhallitus, § 325, 21.08.2023**

**§ 325**

## **Työsopimussuhteisten tehtävien käyttöönotto**

TUUDno-2022-2103

**Kunnanhallitus, 31.10.2022, § 375**

Valmistelijat / lisätiedot:

Satu Kuivasto

satu.kuivasto@tuusula.fi

henkilöstöjohtaja

Vuoden 2023 talousarvioesityksen henkilöstösuunnitelma sisältää esitykset uusien työsopimussuhteisten tehtävien käyttöönotosta sekä määräaikaisten tehtävien muuttamisesta toistaiseksi voimassa oleviksi. Valtuusto antaa täyttöoikeuden määräaikaisiin ja toistaiseksi voimassa oleviin työsuhteisiin talousarviokäsittelyn yhteydessä.

Pormestari, kansliapäällikkö ja kunnan johtoryhmät ovat käsitelleet henkilöstösuunnitelmaa kokouksissaan. Pormestari tekee esityksensä kunnanhallitukselle henkilöstösuunnitelmaksi vuonna 2023.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää, että

- seuraavat toistaiseksi voimassa olevat työsopimussuhteiset tehtävät saadaan ottaa käyttöön vuonna 2023:

### **Yhteiset palvelut**

#### **Hallinto- ja asiakaspalvelu, kansliapalvelut**

**Hallintopalvelusihteeri** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES 01ASI040

Kelpoisuusehto: Tehtävään soveltuva toisen asteen ammatillinen tutkinto.

Perustelut: Päätöksenteon tuen palveluita (esityslista- ja pöytäkirjatuotanto sekä mahdollisesti jatkossa osa kirjaamon tehtävistä) on jo osittain keskitetty nykyresurssien mahdollistamassa määrin Hallinto- ja asiakaspalveluihin. Vuositavoitteiden mukaisesti keskittämistä jatketaan, millä pyritään tasaiseen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

palvelulaatuun ja toiminnan tehostamiseen kuntatasolla. Lisäksi pyritään edistämään yhteisiä prosesseja esityslista- ja pöytäkirjatuotannossa mm. henkilöriippuvuuden vähentämiseksi.

### **Henkilöstöpalvelut**

#### **Henkilöstösihteeri** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES 01ASI040

Kelpoisuusehto: Opistotasoinen koulutus, kokemus hr-asioissa

Perustelut: Edellisessä organisaatiomuutoksessa v. 2019 henkilöstöpalveluihin keskitettiin osa HR-toiminnoista. HR-resurssi ei ole ollut riittävä, jotta HR-palveluiden keskittäminen olisi ollut mahdollista siinä laajuudessa kuin se olisi tarkoituksenmukaista. Henkilöstösihteeriresurssi on jakautunut epätasaisesti toimialueiden välillä ja toimialueilta on tullut palautetta siitä, että resurssi on riittämätön. Työn tuottavuuden kannalta ei ole tarkoituksenmukaista, että esihenkilöt tekevät henkilöstösihteerille aiemmin kuuluvia tehtäviä. Arvioidaan, mikä HR-työ on tarkoituksenmukaista tehdä sihteerityönä ja vapauttaa esihenkilöiden aikaa ihmisten johtamiseen.

### **Sivistys**

#### **Opetus**

#### **3 kouluvalmentajaa** 1.8.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES A1 05VKA044

Kelpoisuusehto: Ei lakisäätteistä määritystä kelpoisuusehdoista. Kunnassa määritelty kelpoisuusehdoksi soveltuva ammattikorkeakoulututkinto tai muu tehtävään soveltuva opistotasoinen tutkinto.

Perustelut: Sitko -hankkeessa on todettu kouluvalmentajan työn merkitys oppilaiden tukemisessa ja yhteisöllisyyden kehittämisessä. Hankerahoituksen loppuessa kunnan on päätettävä, jatketaanko toimintaa vai ei. Valmisteilla on myös lakiuudistus, jonka myötä kouluvalmentaja tulee osaksi koulu yhteisöä ja kunnan toimintaa. Korona-aika sekä yhteiskunnan muutokset ovat heikentäneet oppilaiden hyvinvointia ja suunta näkyy myös kouluterveyskyselyn tuloksissa. Koulua käymättömien oppilaiden määrä on ollut kasvussa viime vuosina ja kouluvalmentajan yhtenä tärkeänä tehtävänä on kiinnittää näitä oppilaita opiskeluun sekä koulu yhteisöön.

#### **Koulusihteeri** 2.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES A2 01TOI060

Kelpoisuusehto: Soveltuva AMK-tutkinto tai soveltuva toisen asteen ammatillinen tutkinto.

Perustelut: Esihenkilöiden johtamistyölle tarvitaan tukea. Henkilöstön palkanmaksuun ja palvelussuhteisiin liittyvää työtä on siirtynyt viime vuosina koulujen rehtoreille, jonka vuoksi koulusihteeriresurssin lisääminen on perusteltua. Myös muu hallinnollinen työ tuntuu lisääntyneen kouluilla erilaisten hankkeiden kautta. Yläkoulujen oppilasmäärä on kasvanut ja Monion avaaminen lisää lukiolaisten määrää tulevana syksynä. Palveluverkon uudistaminen lisää rehtoreiden työmäärää rakennushankkeiden kouluissa ja heille annettu huojennus ei näytä riittävän.

### **Varhaiskasvatus**

#### **Varhaiskasvatuksen talousasiantuntija** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES A1 01ASI040

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Kelpoisuusehto: Tehtävän siirto kunnan sisällä.

Perustelut: Varhaiskasvatuksen budjetoinnin kokonaisuus talouspäällikön ja varhaiskasvatuspäällikön tukena: kustannuslaskenta, suoritteet, tilastot, TA, TP. Laskutusprosessista vastaaminen varhaiskasvatuksen asiakasmaksulain ja lautakunnan päätösten mukaisesti sekä uuden palvelusetelijärjestelmän käyttöönotto ja maksatuksen prosessin kehittäminen ja varmistaminen.

## **Kulttuuri**

### **Kirjastonhoitaja** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES A1 02KIR042

Kelpoisuusehto: Kelpoisuusvaatimuksena on soveltuva korkeakoulututkinto, johon sisältyvät tai jonka lisäksi on suoritettu vähintään 60 opintopisteen laajuiset kirjasto- ja informaatioalan opinnot.

Perustelut: Kirjastossa tehtävän lukutaitotyön sekä koulu- ja päiväkotiyhteistyön määrä ja kysyntä on kasvanut merkittävästi kulttuurikasvatussuunnitelmien ja suunnitelmallisen lukutaidon edistämistyön myötä. Kulttuurikasvatussuunnitelmien (TaikaKultsu, perusopetuksen Kultsu ja toiseen asteen Kultsu) koordinointi, kehittäminen ja toteuttaminen vaatii lisäresursseja, jotta palvelu voidaan tarjota luvutulla tavalla jokaiselle lapselle ja nuorelle ja että kirjastossa pystytään tekemään lasten- ja nuorten kirjastotyötä myös Kultsujen ulkopuolella (esim. lukemista ja lukutaitoa edistävät tapahtumat perheille sekä kirjavinkkaus). Uuteen tehtävään sisältyy myös kiertävä koko kunnan KULTSU-työn koordinointi, joka tulisi jatkossa olemaan vuorovuosina kirjaston, museon ja kulttuurin vastuulla. Tuusulan kunnan henkilöstömäärä on jäänyt jälkeen verrokkikunnista esim. verrattuna vastaavan kuntarakenteen ja kirjastoverkon Nurmijärveen (Tuusula 26 htv ja Nurmijärvi 36 htv vuonna 2021), vaikka palveluja on kehitetty ja tarjottu vastaavalla tavalla. Valtuuston hyväksymässä Tuusulan kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden kehittämissuunnitelmassa 2018 - 2021 oli 1 htv lisäys lasten- ja nuortenkirjastotyöhön. Tämä lisäys on toteutumatta.

## **Vapaa-aika**

### **Nuorisiohjaaja** 2.1.2023 alkaen, kokoaikainen, palkkahinnoittelu KVTES 02VAP060

Kelpoisuusehto: Alalle soveltuva korkeakoulututkinto (esim. sosionomi, yhteisöpedagogi) tai ammatillinen perustutkinto (nuorisiohjaaja ja vapaa-ajanohjaaja).

Perustelut: Alueen koulu- ja nuorisyhteistyö tiivistyy, muutostilanteet ja niiden ennakointi tukee alueilla tehtävää nuorisotyötä ja palveluja pystytään entistä enemmän yhdenvertaisesti toteuttamaan. Alueellinen nuorisotyö tuottaa vapaa-ajan palveluita nuorille. Luottamuksellinen ja pysyvä suhde työntekijään mahdollistaa myönteisen kokemuksen nuorelle palveluistamme. Merkitykselliset kohtaamiset tutun ja turvallisen aikuisen kanssa rakentaa nuoren luottamusta ohjaajaan ja tämän kautta tukee nuorta. Nuorten vapaa-ajan vietto sekä ohjaajien työskentely nuorten kanssa on tavoitteellisempaa ja pitkäkestoisempaa vakinaisen henkilöstön voimin. Vakituksella nuorisotyöntekijällä on paremmat edellytykset tuntea ikäluokat.

## **Kasvu ja ympäristö**

### **Kaavoitus**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

### **Kaavasuunnittelija** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu TS II TKP2

Kelpoisuusehdot: Tehtävä edellyttää soveltuvaa vähintään ammattikorkeakoulutason tutkintoa sekä vähintään kolmen vuoden työkokemusta alan tehtävissä tai yliopistotasoisista koulutusta.

Perustelut: Kunnan kasvuun ja elinvoimaan perustuva strategia edellyttää päteviä kaavasuunnittelijoita edistämään kaavoitusta ja sitä kautta maankäytön kehittämisedellytyksiä. Osa työstä voidaan teettää konsulttityönä, joka sekin edellyttää resursseja kunnan puolelta.

### **Tilapalvelut**

#### **Tekninen isännöitsijä** 2.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu TS II TKP2Y

Kelpoisuusehdot:

- Kiinteistönhoidon tehtäväkentän tuntemista (kiinteistöhoitajan tehtävissä > 10 vuotta)
- Hyvää tuntemusta kiinteistöjen erilaisista taloteknisistä laitteista ja järjestelmistä (kokemus > 10 vuotta)
- Kokemusta valvomopohjaisista rakennusautomaatiojärjestä (kokemus > 10 vuotta)
- Kokemusta kohdekohtaisten huoltokirjojen laadinnasta sähköisiin järjestelmiin

Perustelut: Kunnan kiinteistökanta muuntuu pienistä palveluyksiköistä kohti suuria kiinteistökokonaisuuksia. Tällaisten yksiköiden omaisuudenhallinta on heikolla tolalla. Teknisen isännöitsijän vastuulla on huolehtia kampusten ja muun kiinteistöomaisuuden ylläpidosta ja arvon säilyttämisestä yhteistyössä kiinteistöhoitopäällikön kanssa.

### **Vesihuoltoliikelaitos**

#### **Viemäriveden johtaminen**

##### **Vesihuoltoasentaja** 1.3.2023 alkaen, palkkahinnoittelu TS TKP1

Kelpoisuusehdot: LVI-asentaja tai vastaava. Kokemus vesilaitostyöstä ja jätevedenpumppaamoista katsotaan eduksi.

Perustelut: Tuusulan vedellä on kunnossapidossa yli 70 pumppaamo. Pumppaamoiden kunnossapidosta vastaa tällä hetkellä pumppaamoasentaja ja verkostopäällikkö. Turvallisuussyistä jätevesipumppaamoilla ei voi työskennellä yksin. Pumppaamoasentajan täytyy pyytää apumies lähes jokaiseen pumppaamolla suoritettavaan kunnossapitotyöhön. Tämä toimintatapa on johtanut siihen, että kunnossapitotöiden tekeminen viivästyy laitoksen muiden kiireiden takia. Tämä taas lisää pumppaamoiden häiriöitä, joita joudutaan korjaamaan päivystysaikana huomattavasti suuremmilla kustannuksilla.

### **Päätös**

Kunnanhallitus päätti



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- jättää asian pöydälle
  - tehdä ehdotuksen valtuustolle vuonna 2023 käyttöön otettavista toistaiseksi voimassa olevista työsuhteisista tehtävistä kokouksessa 21.11.2022.
- 

## Kunnanhallitus, 21.11.2022, § 410

Valmistelijat / lisätiedot:

Satu Kuivasto

satu.kuivasto@tuusula.fi

henkilöstöjohtaja

### Ehdotus

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää, että

- seuraavat toistaiseksi voimassa olevat työsopimussuhteiset tehtävät saadaan ottaa käyttöön vuonna 2023:

### Yhteiset palvelut

#### Hallinto- ja asiakaspalvelut, kansliapalvelut

**Hallintopalvelusihteeri** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES 01ASI040

Kelpoisuusehto: Tehtävään soveltuva toisen asteen ammatillinen tutkinto.

Perustelut: Päätöksenteon tuen palveluita (esityslista- ja pöytäkirjatuotanto sekä mahdollisesti jatkossa osa kirjaamon tehtävistä) on jo osittain keskitetty nykyresurssien mahdollistamassa määrin Hallinto- ja asiakaspalveluihin. Vuositavoitteiden mukaisesti keskittämistä jatketaan, millä pyritään tasaiseen palvelulaatuun ja toiminnan tehostamiseen kuntatasolla. Lisäksi pyritään edistämään yhteisiä prosesseja esityslista- ja pöytäkirjatuotannossa mm. henkilöriippuvuuden vähentämiseksi.

#### Henkilöstöpalvelut

**Henkilöstösihteeri** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES 01ASI040

Kelpoisuusehto: Opistotasoinen koulutus, kokemus hr-asioissa

Perustelut: Edellisessä organisaatiomuutoksessa v. 2019 henkilöstöpalveluihin keskitettiin osa HR-toiminnoista. HR-resurssi ei ole ollut riittävä, jotta HR-palveluiden keskittäminen olisi ollut mahdollista siinä laajuudessa kuin se olisi tarkoituksenmukaista. Henkilöstösihteeriresurssi on jakautunut epätasaisesti toimialueiden välillä ja toimialueilta on tullut palautetta siitä, että resurssi on riittämätön. Työn tuottavuuden kannalta ei ole tarkoituksenmukaista, että esihenkilöt tekevät henkilöstösihteerille aiemmin kuuluvia tehtäviä. Arvioidaan, mikä HR-työ on tarkoituksenmukaista tehdä sihteerityönä ja vapauttaa esihenkilöiden aikaa ihmisten johtamiseen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## Sivistys Opetus

### **3 kouluvalmentajaa** 1.8.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES A1 05VKA044

Kelpoisuusehto: Ei lakisääteistä määritystä kelpoisuusehdoista. Kunnassa määritelty kelpoisuusehdoksi soveltuva ammattikorkeakoulututkinto tai muu tehtävään soveltuva opistotasoinen tutkinto.

Perustelut: Sitko -hankkeessa on todettu kouluvalmentajan työn merkitys oppilaiden tukemisessa ja yhteisöllisyyden kehittämisessä. Hankerahoituksen loppuessa kunnan on päätettävä, jatketaanko toimintaa vai ei. Valmisteilla on myös lakiuudistus, jonka myötä kouluvalmentaja tulee osaksi kouluyhteisöä ja kunnan toimintaa. Korona-aika sekä yhteiskunnan muutokset ovat heikentäneet oppilaiden hyvinvointia ja suunta näkyy myös kouluterveyskyselyn tuloksissa. Koulua käymättömien oppilaiden määrä on ollut kasvussa viime vuosina ja kouluvalmentajan yhtenä tärkeänä tehtävänä on kiinnittää näitä oppilaita opiskeluun sekä kouluyhteisöön.

### **Koulusihteeri** 2.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES A2 01TOI060

Kelpoisuusehto: Soveltuva AMK-tutkinto tai soveltuva toisen asteen ammatillinen tutkinto.

Perustelut: Esihenkilöiden johtamistyölle tarvitaan tukea. Henkilöstön palkanmaksuun ja palvelussuhteisiin liittyvää työtä on siirtynyt viime vuosina koulujen rehtoreille, jonka vuoksi koulusihteeriresurssin lisääminen on perusteltua. Myös muu hallinnollinen työ tuntuu lisääntyneen kouluilla erilaisten hankkeiden kautta. Yläkoulujen oppilasmäärä on kasvanut ja Monion avaaminen lisää lukiolaisten määrää tulevana syksynä. Palveluverkon uudistaminen lisää rehtoreiden työmäärää rakennushankkeiden kouluissa ja heille annettu huojennus ei näytä riittävän.

## **Varhaiskasvatus**

### **Varhaiskasvatuksen talousasiantuntija** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES A1 01ASI040

Kelpoisuusehto: Tehtävän siirto kunnan sisällä.

Perustelut: Varhaiskasvatuksen budjetoinnin kokonaisuus talouspäällikön ja varhaiskasvatuspäällikön tukena: kustannuslaskenta, suoritteet, tilastot, TA, TP. Laskutusprosessista vastaaminen varhaiskasvatuksen asiakasmaksulain ja lautakunnan päätösten mukaisesti sekä uuden palvelusetelijärjestelmän käyttöönotto ja maksatuksen prosessin kehittäminen ja varmistaminen.

## **Kulttuuri**

### **Kirjastonhoitaja** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES A1 02KIR042

Kelpoisuusehto: Kelpoisuusvaatimuksena on soveltuva korkeakoulututkinto, johon sisältyvät tai jonka lisäksi on suoritettu vähintään 60 opintopisteen laajuiset kirjasto- ja informaatioalan opinnot.

Perustelut: Kirjastossa tehtävän lukutaitotyön sekä koulu- ja päiväkotiyhteistyön määrä ja kysyntä on kasvanut merkittävästi kulttuurikasvatussuunnitelmien ja suunnitelmallisen lukutaidon edistämistyön myötä. Kulttuurikasvatussuunnitelmien

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

(TaikaKultsu, perusopetuksen Kultsu ja toiseen asteen Kultsu) koordinointi, kehittäminen ja toteuttaminen vaatii lisäresursseja, jotta palvelu voidaan tarjota luvutulla tavalla jokaiselle lapselle ja nuorelle ja että kirjastossa pystytään tekemään lasten- ja nuorten kirjastotyötä myös Kultsujen ulkopuolella (esim. lukemista ja lukutaitoa edistävät tapahtumat perheille sekä kirjavinkkaus). Uuteen tehtävään sisältyy myös kiertävä koko kunnan KULTSU-työn koordinointi, joka tulisi jatkossa olemaan vuorovuosina kirjaston, museon ja kulttuurin vastuulla. Tuusulan kunnan henkilöstömäärä on jäänyt jälkeen verrokkikunnista esim. verrattuna vastaavan kuntarakenteen ja kirjastoverkon Nurmijärveen (Tuusula 26 htv ja Nurmijärvi 36 htv vuonna 2021), vaikka palveluja on kehitetty ja tarjottu vastaavalla tavalla. Valtuuston hyväksymässä Tuusulan kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden kehittämissuunnitelmassa 2018 - 2021 oli 1 htv lisäys lasten- ja nuortenkirjastotyöhön. Tämä lisäys on toteutumatta.

### **Vapaa-aika**

**Nuoriso-ohjaaja** 2.1.2023 alkaen, kokoaikainen, palkkahinnoittelu KVTES 02VAP060

Kelpoisuusehto: Alalle soveltuva korkeakoulututkinto (esim. sosionomi, yhteisöpedagogi) tai ammatillinen perustutkinto (nuoriso- ja vapaa-ajanohjaaja).

Perustelut: Alueen kouluysteistyö tiivistyy, muutostilanteet ja niiden ennakoitu tukee alueilla tehtävää nuorisotyötä ja palveluja pystytään entistä enemmän yhdenvertaisesti toteuttamaan. Alueellinen nuorisotyö tuottaa vapaa-ajan palveluita nuorille. Luottamuksellinen ja pysyvä suhde työntekijään mahdollistaa myönteisen kokemuksen nuorelle palveluistamme. Merkitykselliset kohtaamiset tutun ja turvallisen aikuisen kanssa rakentaa nuoren luottamusta ohjaajaan ja tämän kautta tukee nuorta. Nuorten vapaa-ajan vietto sekä ohjaajien työskentely nuorten kanssa on tavoitteellisempaa ja pitkäkestoisempaa vakinaisen henkilöstön voimin. Vakituksella nuorisotyöntekijällä on paremmat edellytykset tuntee ikäluokat.

### **Kasvu ja ympäristö**

#### **Kaavoitus**

**Kaavasuunnittelija** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu TS II TKP2

Kelpoisuusehdot: Tehtävä edellyttää soveltuva vähintään ammattikorkeakoulutason tutkintoa sekä vähintään kolmen vuoden työkokemusta alan tehtävissä tai yliopistotasoisesta koulutusta.

Perustelut: Kunnan kasvuun ja elinvoimaan perustuva strategia edellyttää päteviä kaavasuunnittelijoita edistämään kaavoitusta ja sitä kautta maankäytön kehittämisedellytyksiä. Osa työstä voidaan teettää konsulttityönä, joka sekkin edellyttää resursseja kunnan puolelta.

#### **Tilapalvelut**

**Tekninen isännöitsijä** 2.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu TS II TKP2Y

Kelpoisuusehdot:

- Kiinteistönhoidon tehtäväkentän tuntemista (kiinteistöhoitajan tehtävissä > 10 vuotta)

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

- Hyvää tuntemusta kiinteistöjen erilaisista taloteknisistä laitteista ja järjestelmistä (kokemus > 10 vuotta)
- Kokemusta valvomopohjaisista rakennusautomaatiojärjestä (kokemus > 10 vuotta)
- Kokemusta kohdekohtaisten huoltokirjojen laadinnasta sähköisiin järjestelmiin

Perustelut: Kunnan kiinteistökanta muuntuu pienistä palveluyksiköistä kohti suuria kiinteistökokonaisuuksia. Tällaisten yksiköiden omaisuudenhallinta on heikolla tolalla. Teknisen isännöitsijän vastuulla on huolehtia kampusten ja muun kiinteistöomaisuuden ylläpidosta ja arvon säilyttämisestä yhteistyössä kiinteistöhoitopäällikön kanssa.

### **Vesihuoltoliikelaitos**

#### **Viemäriveden johtaminen**

**Vesihuoltoasentaja** 1.3.2023 alkaen, palkkahinnoittelu TS TKP1

Kelpoisuusehdot: LVI-asentaja tai vastaava. Kokemus vesilaitostyöstä ja jätevedenpumppaamoista katsotaan eduksi.

Perustelut: Tuusulan vedellä on kunnossapidossa yli 70 pumppaamoja. Pumppaamoiden kunnossapidosta vastaa tällä hetkellä pumppaamoasentaja ja verkostopäällikkö. Turvallisuussyistä jätevesipumppaamoilla ei voi työskennellä yksin. Pumppaamoasentajan täytyy pyytää apumies lähes jokaiseen pumppaamolla suoritettavaan kunnossapitotyöhön. Tämä toimintatapa on johtanut siihen, että kunnossapitotöiden tekeminen viivästyy laitoksen muiden kiireiden takia. Tämä taas lisää pumppaamoiden häiriöitä, joita joudutaan korjaamaan päivystysaikana huomattavasti suuremmilla kustannuksilla.

### **Kokouskäsitely**

Puheenjohtajan avattua asiasta keskustelun Kati Lepojärvi teki Margita Winvistin kannattamana seuraavan muutosesityksen:

"Tehdään 1HTV:n, arviolta 45000€, lisäys nuoriso-ohjaajaresurssiin."

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu muutosesitys asia on ratkaistava äänestämällä. Kunnanhallitus hyväksyi puheenjohtajan esitykset, että ne, jotka kannattavat pohjaehdotuksen hyväksymistä äänestävät "jaa" ja ne, jotka Lepojärven muutosesitystä äänestävät "ei".

Suoritettussa äänestyksessä

- jaa-äänien antoivat Kim Kiuru, Ulla Rosenqvist, Kalle Ikkela, Lilli Salmi, Outi Huusko, Jari Immonen, Riitta Sedig, Karita Mäensivu, Ari Nyman
- ei-äänien antoivat Kati Lepojärvi, Ari Koponen, Margita Winqvist, Raimo Stenvall.

Suoritettussa äänestyksessä annettiin 9 jaa-ääntä ja 4 ei-ääntä. Puheenjohtaja totesi pohjaehdotuksen tulleen kunnanhallituksen päätökseksi.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Henkilöstöjohtaja Satu Kuivasto selosti asiaa kokouksessa.

---

## Kunnanhallitus, 28.11.2022, § 423

Valmistelijat / lisätiedot:  
Satu Kuivasto  
satu.kuivasto@tuusula.fi  
henkilöstöjohtaja

Kunnanhallituksen 21.11.2022 §:stä 140 puuttuivat työsopimussuhteisten määräaikaisten tehtävien henkilöstöesitykset.

### Ehdotus

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää, että

- seuraavat määräaikaiset työsopimussuhteiset tehtävät saadaan ottaa käyttöön vuonna 2023:

### Kuntatoimiala

#### Strateginen suunnittelu, osallisuustyö

**Vapaaehtoistyön koordinaattori** ajalle 2.1.2023-31.12.2024, palkkahinnoittelu KVTES 01ASI040

Kelpoisuusehto: soveltuva korkeakoulututkinto

Perustelut: Ikäihmisten määrä Tuusulassa on iso ja kasvava. Korona-ajan vaikutukset ikäihmisten hyvinvointiin ovat olleet merkittäviä ja monen ikäihmisen toimintakyky on laskenut. Kunnan tehtävä on tukea ikäihmisten kotona-asumista ja tehdä ennaltaehkäisevä hyte-työtä. Tarkoituksena on järjestää matalan kynnyksen olohuonetoimintaa kaikenikäisille ja koordinoita vapaaehtoistoimintaa. Rahoitus kunnan saamasta perinnöstä ja/tai hankerahoitus.

### Yhteiset palvelut

#### Kehittäminen ja tietohallinto, ICT-palvelut

**ICT-asiiantuntija** ajalle 2.1.-29.12.2023, palkkahinnoittelu KVTES 01ICT060

Kelpoisuusehto: Tehtävään soveltuva koulutus, vähintään 2-asteen tutkinto.

Monipuolinen työkokemus alalta.

Perustelut: Tietotyön lisääntyessä ICT-palveluiden tuottamisesta on viimeisten vuosien aikana muodostunut organisaatioille entistä kriittisempi toiminto. Häiriöt palveluiden tuottamisessa voivat aiheuttaa merkittäviä haittoja niin organisaatiolle, sen työntekijöille kuin sen sidosryhmillekin. Esimerkiksi tietoverkkoon kohdistuvat laitehäiriöt tai hyökkäykset voivat lamauttaa koko organisaation toiminnan ja vaarantaa kriittisten tietoaineistojen turvallisuuden.

Tuusulan kunnan ICT-palveluyksikössä tuotetaan laite-, verkko- ja konesalipalveluita

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

sekä näihin liittyvää tukea ja palvelunhallintaa. Vuonna 2019 toteutetun ICT-palveluiden tarkastuksen (BDO) mukaan ICT-palveluyksikön resurssit ovat tiukat ja riittävät juuri ja juuri juoksevien asioiden hoitamiseen. Ratkaisuna tähän ehdotettiin tehtävien voimakasta priorisointia tai resursoinnin kehittämistä, mutta resurssit ovat edelleen samalla tasolla.

ICT-palveluyksikköön on ollut vuonna 2021 avoinna vakituinen ICT-asiantuntijan tehtävä, joka jäi täyttämättä, kun tehtävään sopivaa henkilöä ei löytynyt. Tarve osittain korvattiin työllistämällä kaksi työtöntä työnhakijaa, joiden osalta työsuhteet päättyivät vuoden 2022 aikana.

ICT-palvelutuotannon varmistamiseksi ja toiminnan kehittämiseksi ehdotetaan ICT-asiantuntijan määräaikaisen työsuhteen perustamista ajalle 02.01.2023-29.12.2023. Tehtävä keskittyy operatiiviseen palvelutuotantoon, mutta tukee myös palveluiden uudelleen järjestämisen suunnittelussa ja prosessien kehittämisessä.

Määräaikaisuuden perusteena on palveluiden uudelleen järjestäminen, joka ajoittuu määräaikaisuuden ajalle.

### **Maahanmuutto- ja työllisyyspalvelut Maahanmuuttoasiat**

**Erytyisohjaaja** ajalle 1.3.-31.12.2023, palkkahinnoittelu KVTES 01TOI060

Kelpoisuusehto: vähintään 2. asteen tutkinto

Perustelut: Maahanmuuttopalveluiden asiakasmäärä on jatkuvassa nousussa. Osa pakolaisperheistä tarvitsee nykyistä tiiviimpää tukea arkeensa. Kyseessä ovat perheet, joiden ohjaus vie paljon resursseja, koska he eivät selviä kevyemmällä ohjauksella ja neuvonnalla. Erytyisohjaajan nykyinen 50% työpanos on riittämätön tarpeeseen nähden. Erytyisohjaajan työpanoksen muutos osa-aikaisesta kokoaikaiseksi voidaan kattaa valtion pakolaisten kustannuskorvauksilla, koska asiakasmäärät ovat kasvussa.

**Kotouttamisohjaaja** ajalle 1.3.-31.12.2024, palkkahinnoittelu KVTES 01TOI060

Kelpoisuusehto: vähintään 2. asteen tutkinto, työkokemus alalta

Perustelut: Ukrainalaiset pakolaiset tulevat saamaan kotikuntaoikeuden keväällä 2023, jolloin kotouttamispalvelujen asiakasmäärä kaksinkertaistuu nykyisestä asiakasmäärästä. Arvion mukaan ukrainalaispakolaisia jäisi nykyisestä noin 120 hengestä 50 henkeä. Resurssitarve realisoituu maaliskuussa 1.3.2023 alkaen, kun tiedetään ukrainalaisten todellinen määrä kunnassa ja kun he alkavat saada kotikuntamerkintöjä. Tehtävä tarve on siis sidottu ukrainalaispakolaisten määrään kunnassa. Kotouttamisohjaajan palkkakulut voidaan kattaa valtion korvauksilla, mikäli ukrainalaisia pakolaisia jää kuntaan vähintään noin 25 henkeä. (tehty laskelma kotouttamisohjaajan palkkakulut vuodessa ja laskennallisten korvauksen määrä 25 x 1955 euroa vuosi/per henkilö yli 7-vuotiaiden osalta).

### **Sivistys Opetus**

**Moniomestari** ajalle 1.6.2023-31.7.2024, palkkahinnoittelu KVTES 08PER070

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

**Kelpoisuusehto:** Soveltuva perus- tai opistoasteen koulutus  
**Perustelut:** Monion palvelujen turvaaminen ja rakennuksen toiminnan tavoitteiden toteutumisen varmistuminen. Tehtävänkuvan ja resurssin arvioimisen tarve.  
Vähintään toisessa tehtävässä pysyvä tarve.

**Palvelukoordinaattori** ajalle 1.6.2023-31.7.2024, palkkahinnoittelu KVTES A 01TOI060  
**Kelpoisuusehto:** Soveltuva perus- tai opistoasteen koulutus  
**Perustelut:** Monion palvelujen turvaaminen ja rakennuksen toiminnan tavoitteiden toteutumisen varmistuminen. Tehtävänkuvan ja resurssin arvioimisen tarve.  
Vähintään toisessa tehtävässä pysyvä tarve.

## **Kasvu ja ympäristö**

### **Projektitoimisto**

**Projektikoordinaattori** ajalle 2.1.-31.12.2023, palkkahinnoittelu KVTES TU1 HALTUU1  
**Kelpoisuusehdot:** Soveltuva ammattikorkeakoulututkinto tai ylempi korkeakoulututkinto  
**Perustelut:** Projektikoordinaattori tukee aluekehityshankkeita ja erillisiä projekteja ja täten mm. lisää kapasiteettia projektien toteuttamiselle vapauttamalla asiantuntijoiden resursseja hallinnollisista tehtävistä ja ottamalla itse roolia kevyempien projektikonaisuuksien hallinnassa. Siirryttäessä suuremmalta määrin projektimalliseen työskentelytapaan, vahvistuu tarve koko toimialueen sisällä. Kyseessä on nykyisen projektikoordinaattorin tehtävän jatko.

## **Elinvoima, asuminen ja kehittäminen**

### **Asuntopalvelut**

**Asumisneuvoja** ajalle 1.1.2023-31.12.2024, palkkahinnoittelu KVTES A4b 01TOI060  
**Kelpoisuusehdot:** Tehtävään soveltuva AMK-tutkinto / sosiaalihuollon ammattihenkilöistä annetun lain (817/2015) 8 §:n mukainen pätevyys.  
**Perustelut:** Tehtävä ennaltaehkäisee ikääntyvien asumisen pulmatilanteiden syntymistä, auttaa löytämään asumisen palveluita ja parantaa asumisviihtyisyyttä sekä luo turvallisuuden tunnetta asumisyhteisössä. Tehtävä on uusi, määräaikainen loppuvuodelle 2022 ja siihen on saatu ARA:n avustusta. Tehtävän jatkoon 2023-24 haetaan myös ARA:lta avustusta 60 %.

## **Kaavoitus**

### **Yleiskaavoitus**

**Nuorempi kaavasuunnittelija** ajalle 1.1.-31.12.2023, palkkahinnoittelu TS II  
**Kelpoisuusehdot:** Edellytyksenä on, että yliopistotason tai vähintään ammattikorkeakoulutason opinnot ovat loppuvaiheessa (loppu-/päättötyötä vaille) tai opinnot ovat suoritettu. Ei erityisvaatimuksia työkokemuksesta, toki sellainen lasketaan eduksi.  
**Perustelut:** Tuusulan strateginen valinta kasvaa ja kehittyä vaatii resurssointia kaavoitukseen ja maankäytön suunnitteluun. Tehtävä liittyy kuntastrategian ja elinkeinostrategian toteuttamiseen, tarkoituksena on ensisijaisesti edistää kaavoituksen työohjelmaan ja tulosalueen vuositavoitteisiin merkittyjä hankkeita.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Tämä tehtävä tuo mahdollisen lisäresurssin, mutta on taloudellisesti vakituista työsuhdetta joustavampi. Opiskelujen loppuvaiheessa oleva tai juuri valmistunut, joka perehtyisi kunnan kaavoitustehtäviin ja avustaisi vakituisia kaavasuunnittelijoita isoissa kaava- ja suunnittelutöissä ja/tai tekisi pienempiä kaavamuuoksia. Tehtävä olisi määräaikainen ja mikäli vakituisia henkilöitä irtisanoutuu tai on pitempään pois, tämä henkilö voisi sijaistaa tai hakea vapautuvia tehtäviä.

### **Määräaikaisten tehtävien vakinaistaminen vuonna 2023**

#### **Sivistys Opetus**

**6 koulunkäynninohjaajaa** 1.8.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES 05KOU060  
Kelpoisuusehdot: koulunkäynninohjaaja/lähihoitaja tai soveltuva tutkinto  
Perustelut: Tehtävien tarve pysyvä useassa koulussa. Kouluissa on edelleen paljon määräaikaisessa työsuhteessa olevia ohjaajia. Määräaikaisuuksia suhteessa vakinaisiin työsuhteisiin eniten Mikkolan koulussa.

**3 nuoriso-ohjaajaa** 5.6.2023 alkaen, osa-aikainen 52,29 %, palkkahinnoittelu KVTES 02VAP060

Kelpoisuusehto: Alalle soveltuva korkeakoulututkinto (esim. sosionomi, yhteisöpedagogi) tai ammatillinen perustutkinto (nuoriso- ja vapaa-ajanohjaaja).  
Perustelut: Alueellisen nuorisotyön henkilöstöresurssit muutetaan määräaikaisesta työsuhteesta toistaiseksi voimassa olevaan työsuhteeseen. Muutoksella tuotetaan ympärivuotista toimintaa Tuusulan nuorille. Vakainainen henkilökunta pystyy myös herkemmin ja nopeammin tarttumaan nuorten keskuudesta nouseviin ilmiöihin ja työskentelemään pitkäjänteisesti ja ennaltaehkäisevästi. Pysyvä henkilökunta tuo turvaa nuorille ja nuorisotilatyö on laadukkaampaa, nuoret välttyvät joka syksyiseltä tutustumiselta uusiin ohjaajiin. Nuorten oma osallisuus toimintaan ja sen kehittämiseen edistyy, kun nuorilla on tutut ohjaajat ympärillä.

**2 nuoriso-ohjaajaa** 5.6.2023 alkaen, osa-aikainen 83,66 %, palkkahinnoittelu KVTES 02VAP060

Kelpoisuusehto: Alalle soveltuva korkeakoulututkinto (esim. sosionomi, yhteisöpedagogi) tai ammatillinen perustutkinto (nuoriso- ja vapaa-ajanohjaaja).  
Perustelut: Alueellisen nuorisotyön henkilöstöresurssit muutetaan määräaikaisesta työsuhteesta toistaiseksi voimassa olevaan työsuhteeseen. Muutoksella tuotetaan ympärivuotista toimintaa Tuusulan nuorille. Vakainainen henkilökunta pystyy myös herkemmin ja nopeammin tarttumaan nuorten keskuudesta nouseviin ilmiöihin ja työskentelemään pitkäjänteisesti ja ennaltaehkäisevästi. Pysyvä henkilökunta tuo turvaa nuorille ja nuoret välttyvät joka syksyiseltä tutustumiselta uusiin ohjaajiin. Nuorten oma osallisuus toimintaan ja sen kehittämiseen edistyy, kun nuorilla on tutut ohjaajat ympärillä.

#### **Kasvu ja ympäristö Yhdyskuntatekniikka**

**Suunnitteluhortonomi** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu TS PRII/TKP3  
Kelpoisuusehdot: Tehtävän hoitaminen edellyttää vähintään alempaa soveltuvaa



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

korkeakoulututkintoa kuten hortonomin koulutusta (AMK tai opisto) tai vastaavan tutkintoa.

Viheralueiden suunnitteluun liittyvien tehtävien määrä edellyttää omaa suunnittelijaa. Määräaikaisuuden jatkaminen ei enää onnistu, konsulttipalveluiden hankinta ei toimi pienissä ja nopeaa reagointia vaativissa tehtävissä.

## **Kasvu ja ympäristö**

### **Tilapalvelut**

#### **Kunnossapitorakennuttaja 2.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu TS II/TKP1**

Kelpoisuusehdot:

- Vähintään alempi soveltuva korkeakoulututkinto kuten rakennustekniikan insinööri (AMK tai teknillinen opisto) tai vastaava tutkinto
- rakennusalan työkokemus 2 vuotta
- rakennuttamisen ketjun ymmärtäminen (suunnittelu, rakentamisen kilpailutus, valvonta, takuu-aika)
- kiinteistöissä suoritettavien korjaustöiden sekä toiminnallisten muutostöiden toteutuksen ymmärtäminen eri toimintaympäristöissä (terveyskeskukset, koulut, päiväkodit jne.)
- lainsäädännön vaatimukset (hankintalaki, rakennusmääräykset ym.)
- lainsäädännön vaatimukset rakentamisessa (rakennusmääräykset ym.)

Perustelut: Tilapalvelut toteuttaa kunnan historian merkittävintä investointiohjelmaa, palveluverkkouudistusta. Uudistus sitoo merkittävästi resursseja. Määräaikaisen kunnossapitorakennuttajan vakinaistaminen edesauttaa uudis- ja korjausrakentamisen hankkeiden onnistumisen laadullisesti ja aikataulussa, sekä sovituissa kustannuksissa.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

Henkilöstöjohtaja Satu Kuivasto oli asiantuntijana kokouksessa.

---

## **Valtuusto, 12.12.2022, § 172**

### **Ehdotus**

Valtuusto päättää, että

- seuraavat toistaiseksi voimassa olevat työsopimussuhteiset tehtävät saadaan ottaa käyttöön vuonna 2023:

### **Yhteiset palvelut**

#### **Hallinto- ja asiakaspalvelut, kansliapalvelut**

#### **Hallintopalvelusihteeri 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES 01ASI040**

Kelpoisuusehto: Tehtävään soveltuva toisen asteen ammatillinen tutkinto.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Perustelut: Päätöksenteon tuen palveluita (esityslista- ja pöytäkirjatuotanto sekä mahdollisesti jatkossa osa kirjaamon tehtävistä) on jo osittain keskitetty nykyresurssien mahdollistamassa määrin Hallinto- ja asiakaspalveluihin. Vuositavoitteiden mukaisesti keskittämistä jatketaan, millä pyritään tasaiseen palvelulaatuun ja toiminnan tehostamiseen kuntatasolla. Lisäksi pyritään edistämään yhteisiä prosesseja esityslista- ja pöytäkirjatuotannossa mm. henkilöriippuvuuden vähentämiseksi.

### **Henkilöstöpalvelut**

#### **Henkilöstösihteeri** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES 01ASI040

Kelpoisuusehto: Opistotasoinen koulutus, kokemus hr-asioissa

Perustelut: Edellisessä organisaatiomuutoksessa v. 2019 henkilöstöpalveluihin keskitettiin osa HR-toiminnoista. HR-resurssi ei ole ollut riittävä, jotta HR-palveluiden keskittäminen olisi ollut mahdollista siinä laajuudessa kuin se olisi tarkoituksenmukaista. Henkilöstösihteeriresurssi on jakautunut epätasaisesti toimialueiden välillä ja toimialueilta on tullut palautetta siitä, että resurssi on riittämätön. Työn tuottavuuden kannalta ei ole tarkoituksenmukaista, että esihenkilöt tekevät henkilöstösihteerille aiemmin kuuluvia tehtäviä. Arvioidaan, mikä HR-työ on tarkoituksenmukaista tehdä sihteerityönä ja vapauttaa esihenkilöiden aikaa ihmisten johtamiseen.

### **Sivistys**

#### **Opetus**

#### **3 kouluvalmentajaa** 1.8.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES A1 05VKA044

Kelpoisuusehto: Ei lakisääteistä määritystä kelpoisuusehdoista. Kunnassa määritelty kelpoisuusehdoksi soveltuva ammattikorkeakoulututkinto tai muu tehtävään soveltuva opistotasoinen tutkinto.

Perustelut: Sitko -hankkeessa on todettu kouluvalmentajan työn merkitys oppilaiden tukemisessa ja yhteisöllisyyden kehittämisessä. Hankerahoituksen loppuessa kunnan on päätettävä, jatketaanko toimintaa vai ei. Valmisteilla on myös lakiuudistus, jonka myötä kouluvalmentaja tulee osaksi kouluyhteisöä ja kunnan toimintaa. Korona-aika sekä yhteiskunnan muutokset ovat heikentäneet oppilaiden hyvinvointia ja suunta näkyy myös kouluterveyskyselyn tuloksissa. Koulua käymättömien oppilaiden määrä on ollut kasvussa viime vuosina ja kouluvalmentajan yhtenä tärkeänä tehtävänä on kiinnittää näitä oppilaita opiskeluun sekä kouluyhteisöön.

#### **Koulusihteeri** 2.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES A2 01TOI060

Kelpoisuusehto: Soveltuva AMK-tutkinto tai soveltuva toisen asteen ammatillinen tutkinto.

Perustelut: Esihenkilöiden johtamistyölle tarvitaan tukea. Henkilöstön palkanmaksuun ja palvelussuhteisiin liittyvää työtä on siirtynyt viime vuosina koulujen rehtoreille, jonka vuoksi koulusihteeriresurssin lisääminen on perusteltua. Myös muu hallinnollinen työ tuntuu lisääntyneen kouluilla erilaisten hankkeiden kautta. Yläkoulujen oppilasmäärä on kasvanut ja Monion avaaminen lisää lukiolaisten määrää tulevana syksynä. Palveluverkon uudistaminen lisää rehtoreiden työmäärää rakennushankkeiden kouluissa ja heille annettu huojennus ei näytä riittävän.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## Varhaiskasvatus

**Varhaiskasvatuksen talousasiantuntija** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES A1 01ASI040

Kelpoisuusehto: Tehtävän siirto kunnan sisällä.

Perustelut: Varhaiskasvatuksen budjetoinnin kokonaisuus talouspäällikön ja varhaiskasvatuspäällikön tukena: kustannuslaskenta, suoritteet, tilastot, TA, TP. Laskutusprosessista vastaaminen varhaiskasvatuksen asiakasmaksulain ja lautakunnan päätösten mukaisesti sekä uuden palvelusetelijärjestelmän käyttöönotto ja maksatuksen prosessin kehittäminen ja varmistaminen.

## Kulttuuri

**Kirjastonhoitaja** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES A1 02KIR042

Kelpoisuusehto: Kelpoisuusvaatimuksena on soveltuva korkeakoulututkinto, johon sisältyvät tai jonka lisäksi on suoritettu vähintään 60 opintopisteen laajuiset kirjasto- ja informaatioalan opinnot.

Perustelut: Kirjastossa tehtävän lukutaitotyön sekä koulu- ja päiväkotiyhteistyön määrä ja kysyntä on kasvanut merkittävästi kulttuurikasvatussuunnitelmien ja suunnitelmallisen lukutaidon edistämistyön myötä. Kulttuurikasvatussuunnitelmien (TaikaKultsu, perusopetuksen Kultsu ja toiseen asteen Kultsu) koordinointi, kehittäminen ja toteuttaminen vaatii lisäresursseja, jotta palvelu voidaan tarjota luvutulla tavalla jokaiselle lapselle ja nuorelle ja että kirjastossa pystytään tekemään lasten- ja nuorten kirjastotyötä myös Kultsujen ulkopuolella (esim. lukemista ja lukutaitoa edistävät tapahtumat perheille sekä kirjavinkkaus). Uuteen tehtävään sisältyy myös kiertävä koko kunnan KULTSU-työn koordinointi, joka tulisi jatkossa olemaan vuorovuosina kirjaston, museon ja kulttuurin vastuulla. Tuusulan kunnan henkilöstömäärä on jäänyt jälkeen verrokkikunnista esim. verrattuna vastaavan kuntarakenteen ja kirjastoverkon Nurmijärveen (Tuusula 26 htv ja Nurmijärvi 36 htv vuonna 2021), vaikka palveluja on kehitetty ja tarjottu vastaavalla tavalla. Valtuuston hyväksymässä Tuusulan kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden kehittämissuunnitelmassa 2018 - 2021 oli 1 htv lisäys lasten- ja nuortenkirjastotyöhön. Tämä lisäys on toteutumatta.

## Vapaa-aika

**Nuorisiohjaaja** 2.1.2023 alkaen, kokoaikainen, palkkahinnoittelu KVTES 02VAP060

Kelpoisuusehto: Alalle soveltuva korkeakoulututkinto (esim. sosionomi, yhteisöpedagogi) tai ammatillinen perustutkinto (nuorisiohjaaja ja vapaa-ajanohjaaja).

Perustelut: Alueen kouluyhteistyö tiivistyy, muutostilanteet ja niiden ennakointi tukee alueilla tehtävää nuorisotyötä ja palveluja pystytään entistä enemmän yhdenvertaisesti toteuttamaan. Alueellinen nuorisotyö tuottaa vapaa-ajan palveluita nuorille. Luottamuksellinen ja pysyvä suhde työntekijään mahdollistaa myönteisen kokemuksen nuorelle palveluistamme. Merkitykselliset kohtaamiset tutun ja turvallisen aikuisen kanssa rakentaa nuoren luottamusta ohjaajaan ja tämän kautta

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

tukee nuorta. Nuorten vapaa-ajan vietto sekä ohjaajien työskentely nuorten kanssa on tavoitteellisempaa ja pitkäkestoisempaa vakinaisen henkilöstön voimin. Vakituksella nuorisotyöntekijällä on paremmat edellytykset tuntea ikäluokat.

## **Kasvu ja ympäristö**

### **Kaavoitus**

**Kaava suunnittelija** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu TS II TKP2

Kelpoisuusehdot: Tehtävä edellyttää soveltuvaa vähintään ammattikorkeakoulutason tutkintoa sekä vähintään kolmen vuoden työkokemusta alan tehtävissä tai yliopistotasoisista koulutusta.

Perustelut: Kunnan kasvuun ja elinvoimaan perustuva strategia edellyttää päteviä kaava suunnittelijoita edistämään kaavoitusta ja sitä kautta maankäytön kehittämisedellytyksiä. Osa työstä voidaan teettää konsulttityönä, joka sekin edellyttää resursseja kunnan puolelta.

### **Tilapalvelut**

**Tekninen isännöitsijä** 2.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu TS II TKP2Y

Kelpoisuusehdot:

- Kiinteistönhoidon tehtäväkentän tuntemista (kiinteistöhoitajan tehtävissä > 10 vuotta)
- Hyvää tuntemusta kiinteistöjen erilaisista taloteknisistä laitteista ja järjestelmistä (kokemus > 10 vuotta)
- Kokemusta valvomopohjaisista rakennusautomaatiojärjestä (kokemus > 10 vuotta)
- Kokemusta kohdekohtaisten huoltokirjojen laadinnasta sähköisiin järjestelmiin

Perustelut: Kunnan kiinteistökanta muuntuu pienistä palveluyksiköistä kohti suuria kiinteistökokonaisuuksia. Tällaisten yksiköiden omaisuudenhallinta on heikolla tolalla. Teknisen isännöitsijän vastuulla on huolehtia kampusten ja muun kiinteistöomaisuuden ylläpidosta ja arvon säilyttämisestä yhteistyössä kiinteistöhoitopäällikön kanssa.

## **Vesihuoltoliikelaitos**

### **Viemäriveden johtaminen**

**Vesihuoltoasentaja** 1.3.2023 alkaen, palkkahinnoittelu TS TKP1

Kelpoisuusehdot: LVI-asentaja tai vastaava. Kokemus vesilaitostyöstä ja jätevedenpumppaamoista katsotaan eduksi.

Perustelut: Tuusulan vedellä on kunnossapidossa yli 70 pumppaamo. Pumppaamoiden kunnossapidosta vastaa tällä hetkellä pumppaamoasentaja ja verkostopäällikkö. Turvallisuussyistä jätevesipumppaamoilla ei voi työskennellä yksin. Pumppaamoasentajan täytyy pyytää apumies lähes jokaiseen pumppaamolla suoritettavaan kunnossapitotyöhön. Tämä toimintatapa on johtanut siihen, että kunnossapitotöiden tekeminen viivästyy laitoksen muiden kiireiden takia. Tämä taas

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

lisää pumppaamoiden häiriöitä, joita joudutaan korjaamaan päivystysaikana huomattavasti suuremmilla kustannuksilla.

- seuraavat määräaikaiset työsopimussuhteiset tehtävät saadaan ottaa käyttöön vuonna 2023:

## **Kuntatoimiala**

### **Strateginen suunnittelu, osallisuustyö**

**Vapaaehtoistyön koordinaattori** ajalle 2.1.2023-31.12.2024, palkkahinnoittelu KVTES 01ASI040

Kelpoisuusehto: soveltuva korkeakoulututkinto

Perustelut: Ikäihmisten määrä Tuusulassa on iso ja kasvava. Korona-ajan vaikutukset ikäihmisten hyvinvointiin ovat olleet merkittäviä ja monen ikäihmisen toimintakyky on laskenut. Kunnan tehtävä on tukea ikäihmisten kotona-asumista ja tehdä ennaltaehkäisevä hyte-työtä. Tarkoituksena on järjestää matalan kynnyksen olohuonetoimintaa kaikenikäisille ja koordinoida vapaaehtoistoimintaa. Rahoitus kunnan saamasta perinnöstä ja/tai hankerahoitus.

## **Yhteiset palvelut**

### **Kehittäminen ja tietohallinto, ICT-palvelut**

**ICT-asiantuntija** ajalle 2.1.-29.12.2023, palkkahinnoittelu KVTES 01ICT060

Kelpoisuusehto: Tehtävään soveltuva koulutus, vähintään 2-asteen tutkinto.

Monipuolinen työkokemus alalta.

Perustelut: Tietotyön lisääntyessä ICT-palveluiden tuottamisesta on viimeisten vuosien aikana muodostunut organisaatioille entistä kriittisempi toiminto. Häiriöt palveluiden tuottamisessa voivat aiheuttaa merkittäviä haittoja niin organisaatiolle, sen työntekijöille kuin sen sidosryhmillekin. Esimerkiksi tietoverkkoon kohdistuvat laitehäiriöt tai hyökkäykset voivat lamauttaa koko organisaation toiminnan ja vaarantaa kriittisten tietoaineistojen turvallisuuden.

Tuusulan kunnan ICT-palveluyksikössä tuotetaan laite-, verkko- ja konesalipalveluita sekä näihin liittyvää tukea ja palvelunhallintaa. Vuonna 2019 toteutetun ICT-palveluiden tarkastuksen (BDO) mukaan ICT-palveluyksikön resurssit ovat tiukat ja riittävät juuri ja juuri juoksevien asioiden hoitamiseen. Ratkaisuna tähän ehdotettiin tehtävien voimakasta priorisointia tai resursoinnin kehittämistä, mutta resurssit ovat edelleen samalla tasolla.

ICT-palveluyksikköön on ollut vuonna 2021 avoinna vakituinen ICT-asiantuntijan tehtävä, joka jäi täyttämättä, kun tehtävään sopivaa henkilöä ei löytynyt. Tarve osittain korvattiin työllistämällä kaksi työtöntä työnhakijaa, joiden osalta työsuhteet päättyivät vuoden 2022 aikana.

ICT-palvelutuotannon varmistamiseksi ja toiminnan kehittämiseksi ehdotetaan ICT-asiantuntijan määräaikaisen työsuhteen perustamista ajalle 02.01.2023-29.12.2023. Tehtävä keskittyy operatiiviseen palvelutuotantoon, mutta tukee myös palveluiden uudelleen järjestämisen suunnittelussa ja prosessien kehittämisessä.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Määräaikaisuuden perusteena on palveluiden uudelleen järjestäminen, joka ajoittuu määräaikaisuuden ajalle.

## **Maahanmuutto- ja työllisyyspalvelut**

### **Maahanmuuttoasiat**

**Erytisohjaaja** ajalle 1.3.-31.12.2023, palkkahinnoittelu KVTES 01TOI060

Kelpoisuusehto: vähintään 2. asteen tutkinto

Perustelut: Maahanmuuttopalveluiden asiakasmäärä on jatkuvassa nousussa. Osa pakolaisperheistä tarvitsee nykyistä tiiviimpää tukea arkeensa. Kyseessä ovat perheet, joiden ohjaus vie paljon resursseja, koska he eivät selviä kevyemmällä ohjauksella ja neuvonnalla. Erytisohjaajan nykyinen 50% työpanos on riittämätön tarpeeseen nähden. Erytisohjaajan työpanoksen muutos osa-aikaisesta kokoaikaiseksi voidaan kattaa valtion pakolaisten kustannuskorvauksilla, koska asiakasmäärät ovat kasvussa.

**Kotouttamisohjaaja** ajalle 1.3.-31.12.2024, palkkahinnoittelu KVTES 01TOI060

Kelpoisuusehto: vähintään 2. asteen tutkinto, työkokemus alalta

Perustelut: Ukrainalaiset pakolaiset tulevat saamaan kotikuntaoikeuden keväällä 2023, jolloin kotouttamispalvelujen asiakasmäärä kaksinkertaistuu nykyisestä asiakasmäärästä. Arvion mukaan ukrainalaispakolaisia jäisi nykyisestä noin 120 hengestä 50 henkeä. Resurssitarve realisoituu maaliskuussa 1.3.2023 alkaen, kun tiedetään ukrainalaisten todellinen määrä kunnassa ja kun he alkavat saada kotikuntamerkitöjä. Tehtävä tarve on siis sidottu ukrainalaispakolaisten määrään kunnassa. Kotouttamisohjaajan palkkakulut voidaan kattaa valtion korvauksilla, mikäli ukrainalaisia pakolaisia jää kuntaan vähintään noin 25 henkeä. (tehty laskelma kotouttamisohjaajan palkkakulut vuodessa ja laskennallisten korvauksen määrä 25 x 1955 euroa vuosi/per henkilö yli 7-vuotiaiden osalta).

## **Sivistys**

### **Opetus**

**Moniomestari** ajalle 1.6.2023-31.7.2024, palkkahinnoittelu KVTES 08PER070

Kelpoisuusehto: Soveltuva perus- tai opistoasteen koulutus

Perustelut: Monion palvelujen turvaaminen ja rakennuksen toiminnan tavoitteiden toteutumisen varmistuminen. Tehtävänkuvan ja resurssin arvioimisen tarve. Vähintään toisessa tehtävässä pysyvä tarve.

**Palvelukoordinaattori** ajalle 1.6.2023-31.7.2024, palkkahinnoittelu KVTES A 01TOI060

Kelpoisuusehto: Soveltuva perus- tai opistoasteen koulutus

Perustelut: Monion palvelujen turvaaminen ja rakennuksen toiminnan tavoitteiden toteutumisen varmistuminen. Tehtävänkuvan ja resurssin arvioimisen tarve. Vähintään toisessa tehtävässä pysyvä tarve.

## **Kasvu ja ympäristö**

### **Projektitoimisto**

**Projektikoordinaattori** ajalle 2.1.-31.12.2023, palkkahinnoittelu KVTES TU1 HALTUU1

Kelpoisuusehdot: Soveltuva ammattikorkeakoulututkinto tai ylempi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

korkeakoulututkinto

Perustelut: Projektikoordinaattori tukee aluekehityshankkeita ja erillisiä projekteja ja täten mm. lisää kapasiteettia projektien toteuttamiselle vapauttamalla asiantuntijoiden resursseja hallinnollisista tehtävistä ja ottamalla itse roolia kevyempien projektikokonaisuuksien hallinnassa. Siirryttäessä suuremmalta määrin projektimalliseen työskentelytapaan, vahvistuu tarve koko toimialueen sisällä. Kyseessä on nykyisen projektikoordinaattorin tehtävän jatko.

## **Elinvoima, asuminen ja kehittäminen**

### **Asuntopalvelut**

**Asumisneuvoja** ajalle 1.1.2023-31.12.2024, palkkahinnoittelu KVTES A4b 01TOI060

Kelpoisuusehdot: Tehtävään soveltuva AMK-tutkinto / sosiaalihuollon ammattihenkilöistä annetun lain (817/2015) 8 §:n mukainen pätevyys.

Perustelut: Tehtävä ennaltaehkäisee ikääntyvien asumisen pulmatilanteiden syntymistä, auttaa löytämään asumisen palveluita ja parantaa asumisviihtyisyyttä sekä luo turvallisuuden tunnetta asumisyhteisössä. Tehtävä on uusi, määräaikainen loppuvuodelle 2022 ja siihen on saatu ARA:n avustusta. Tehtävän jatkokon 2023-24 haetaan myös ARA:lta avustusta 60 %.

### **Kaavoitus**

#### **Yleiskaavoitus**

**Nuorempi kaavasuunnittelija** ajalle 1.1.-31.12.2023, palkkahinnoittelu TS II

Kelpoisuusehdot: Edellytyksenä on, että yliopistotason tai vähintään ammattikorkeakoulutason opinnot ovat loppuvaiheessa (loppu-/päättötyötä vaille) tai opinnot ovat suoritettu. Ei erityisvaatimuksia työkokemuksesta, toki sellainen lasketaan eduksi.

Perustelut: Tuusulan strateginen valinta kasvaa ja kehittyä vaatii resurssointia kaavoitukseen ja maankäytön suunnitteluun. Tehtävä liittyy kuntastrategian ja elinkeinostrategian toteuttamiseen, tarkoituksena on ensisijaisesti edistää kaavoituksen työohjelmaan ja tulosalueen vuositavoitteisiin merkittviä hankkeita. Tämä tehtävä tuo mahdollisen lisäresurssin, mutta on taloudellisesti vakituista työsuhdetta joustavampi. Opiskelujen loppuvaiheessa oleva tai juuri valmistunut, joka perehtyisi kunnan kaavoitustehtäviin ja avustaisi vakituisia kaavasuunnittelijoita isoissa kaava- ja suunnittelutöissä ja/tai tekisi pienempiä kaavamuutoksia. Tehtävä olisi määräaikainen ja mikäli vakituisia henkilöitä irtisanoutuu tai on pitempään pois, tämä henkilö voisi sijaistaa tai hakea vapautuvia tehtäviä.

### **Määräaikaisten tehtävien vakinaistaminen vuonna 2023**

### **Sivistys**

#### **Opetus**

**6 koulunkäynninohjaajaa** 1.8.2023 alkaen, palkkahinnoittelu KVTES 05KOU060

Kelpoisuusehdot: koulunkäynninohjaaja/lähihoitaja tai soveltuva tutkinto

Perustelut: Tehtävien tarve pysyvä useassa koulussa. Kouluissa on edelleen paljon määräaikaisessa työsuhteessa olevia ohjaajia. Määräaikaisuuksia suhteessa vakinaisiin työsuhteisiin eniten Mikkolan koulussa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

**3 nuoriso-ohjaajaa** 5.6.2023 alkaen, osa-aikainen 52,29 %, palkkahinnoittelu KVTES 02VAP060

Kelpoisuusehto: Alalle soveltuva korkeakoulututkinto (esim. sosionomi, yhteisöpedagogi) tai ammatillinen perustutkinto (nuoriso- ja vapaa-ajanohjaaja). Perustelut: Alueellisen nuorisotyön henkilöstöresurssit muutetaan määräaikaisesta työsuhteesta toistaiseksi voimassa olevaan työsuhteeseen. Muutoksella tuotetaan ympärivuotista toimintaa Tuusulan nuorille. Vakinainen henkilökunta pystyy myös herkemmin ja nopeammin tarttumaan nuorten keskuudesta nouseviin ilmiöihin ja työskentelemään pitkäjänteisesti ja ennaltaehkäisevästi. Pysyvä henkilökunta tuo turvaa nuorille ja nuorisotilatyö on laadukkaampaa, nuoret välttyvät joka syksyiseltä tutustumiselta uusiin ohjaajiin. Nuorten oma osallisuus toimintaan ja sen kehittämiseen edistyy, kun nuorilla on tutut ohjaajat ympärillä.

**2 nuoriso-ohjaajaa** 5.6.2023 alkaen, osa-aikainen 83,66 %, palkkahinnoittelu KVTES 02VAP060

Kelpoisuusehto: Alalle soveltuva korkeakoulututkinto (esim. sosionomi, yhteisöpedagogi) tai ammatillinen perustutkinto (nuoriso- ja vapaa-ajanohjaaja). Perustelut: Alueellisen nuorisotyön henkilöstöresurssit muutetaan määräaikaisesta työsuhteesta toistaiseksi voimassa olevaan työsuhteeseen. Muutoksella tuotetaan ympärivuotista toimintaa Tuusulan nuorille. Vakinainen henkilökunta pystyy myös herkemmin ja nopeammin tarttumaan nuorten keskuudesta nouseviin ilmiöihin ja työskentelemään pitkäjänteisesti ja ennaltaehkäisevästi. Pysyvä henkilökunta tuo turvaa nuorille ja nuoret välttyvät joka syksyiseltä tutustumiselta uusiin ohjaajiin. Nuorten oma osallisuus toimintaan ja sen kehittämiseen edistyy, kun nuorilla on tutut ohjaajat ympärillä.

**Kasvu ja ympäristö**  
**Yhdyskuntatekniikka**

**Suunnitteluhortonomi** 1.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu TS PRII/TKP3

Kelpoisuusehdot: Tehtävän hoitaminen edellyttää vähintään alemmalla soveltuva korkeakoulututkintoa kuten hortonomin koulutusta (AMK tai opisto) tai vastaavan tutkintoa.

Viheralueiden suunnitteluun liittyvien tehtävien määrä edellyttää omaa suunnittelijaa. Määräaikaisuuden jatkaminen ei enää onnistu, konsulttipalveluiden hankinta ei toimi pienissä ja nopeaa reagoitua vaativissa tehtävissä.

**Kasvu ja ympäristö**  
**Tilapalvelut**

**Kunnossapitorakennuttaja** 2.1.2023 alkaen, palkkahinnoittelu TS II/TKP1

Kelpoisuusehdot:

- Vähintään alempi soveltuva korkeakoulututkinto kuten rakennustekniikan insinööri (AMK tai teknillinen opisto) tai vastaava tutkinto
- rakennusalan työkokemus 2 vuotta
- rakennuttamisen ketjun ymmärtäminen (suunnittelu, rakentamisen kilpailutus, valvonta, takuu-aika)



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

- kiinteistöissä suoritettavien korjaustöiden sekä toiminnallisten muutostöiden toteutuksen ymmärtäminen eri toimintaympäristöissä (terveyskeskukset, koulut, päiväkodit jne.)
- lainsäädännön vaatimukset (hankintalaki, rakennusmääräykset ym.)
- lainsäädännön vaatimukset rakentamisessa (rakennusmääräykset ym.)

Perustelut: Tilapalvelut toteuttaa kunnan historian merkittävintä investointiohjelmää, palveluverkkouudistusta. Uudistus sitoo merkittävästi resursseja. Määräaikaisen kunnossapitorakennuttajan vakinaistaminen edesauttaa uudis- ja korjausrakentamisen hankkeiden onnistumisen laadullisesti ja aikataulussa, sekä sovituisissa kustannuksissa.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

---

### **Kunnanhallitus, 19.06.2023, § 271**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Satu Kuivasto  
satu.kuivasto@tuusula.fi  
henkilöstöjohtaja

#### Liitteet

- 1 Uuden tehtävän perustaminen, varajohtaja, khall 19.6.2023
- 2 Uuden viran perustaminen, taidepedagogit, khall 19.6.2023

Kyseiset tehtävät ovat olleet mukana toimialueen vuoden 2023 talousarvioteksteissä sekä käsitelty lautakunnassa ja kunnanhallituksessa. Tehtävät olivat kuitenkin jääneet pois valtuuston 12.12.2022 kokouksen päätösehdotuksesta (uusien tehtävien käyttöönotto) ja tämän vuoksi tehtävien perustaminen tuodaan valtuuston käsittelyyn.

Hallintosäännön mukaan kunnanvaltuusto päättää uusien tehtävien käyttöönotosta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että

VALTUUSTO päättää, että

- seuraavat työsopimussuhteiset tehtävät saadaan ottaa käyttöön vuoden 2023 aikana:

### **Kaksi taidepedagogin tehtävää**

Taidepedagogi toimii osana varhaiskasvatuksen henkilöstöä. Taidepedagogin tehtävänä on tarjota taidepedagogisin keinoin tukea lapsille, ohjata ja konsultoida henkilöstöä taidepedagogisten menetelmien käytössä. Taidepedagogia ei lasketa varhaiskasvatuslain mukaiseen henkilöstömitoitukseen. Varhaiskasvatuksessa

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

työskentelee jo kaksi taidepedagogia. Saatujen kokemusten perusteella taidepedagogin työn vaikuttavuus niin tukea tarvitsevien lasten tuen antamisessa kuin henkilöstön osaamisen tukemisessa on vaikuttavampaa kuin ryhmäavustajan. Esitetään, että nyt perustettavien uusien tehtävien yhteydessä lakkautetaan kaksi ryhmäavustajan tehtävää ja muutetaan ko. tehtävät taidepedagogin tehtäviksi. Lakkautettavat ryhmäavustajan tehtävät ovat tällä hetkellä täyttämättä. Vakanssit vapautuneet eläköitymisestä johtuen. Esitettävällä muutoksella ei talousvaikutuksia.

### **Varajohtajan tehtävä Kolsa-Lepola**

Varhaiskasvatuksen johtamisrakenteen uudistamisesta on tehty valtuustotasoinen päätös, että kahdeksanryhmäisissä ja sitä suuremmissa päiväkodeissa/yksiköissä ja vuoropäiväkodeissa johtamista kehitetään niin, että johtajuutta vahvistetaan varajohtajan kokoaikaisella lapsiryhmästä irrotetulla tehtävällä. Kolsa Lepolan varhaiskasvatusyksikkö on kahdeksan ryhmäinen ja sijoittuu kahteen eri toimipisteeseen.

Lisäksi kunnanhallitus päättää

- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta heti kokouksessa.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

Henkilöstöjohtaja Satu Kuivasto selosti asiaa kokouksessa.

---

### **Valtuusto, 27.06.2023, § 109**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Satu Kuivasto  
satu.kuivasto@tuusula.fi  
henkilöstöjohtaja

### **Liitteet**

1 Uuden viran perustaminen, taidepedagogit, valt 27.6.2023

Kyseiset tehtävät ovat olleet mukana toimialueen vuoden 2023 talousarvioteksteissä sekä käsitelty lautakunnassa ja kunnanhallituksessa. Tehtävät olivat kuitenkin jääneet pois valtuuston 12.12.2022 kokouksen päätösehdotuksesta (uusien tehtävien käyttöönotto) ja tämän vuoksi tehtävien perustaminen tuodaan valtuuston käsittelyyn.

Hallintosäännön mukaan kunnanvaltuusto päättää uusien tehtävien käyttöönotosta.

### **Ehdotus**

Valtuusto päättää, että

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

- seuraavat työsopimussuhteiset tehtävät saadaan ottaa käyttöön vuoden 2023 aikana:

### **Kaksi taidepedagogin tehtävää**

Taidepedagogi toimii osana varhaiskasvatuksen henkilöstöä. Taidepedagogin tehtävänä on tarjota taidepedagogisin keinoin tukea lapsille, ohjata ja konsultoida henkilöstöä taidepedagogisten menetelmien käytössä. Taidepedagogia ei lasketa varhaiskasvatuslain mukaiseen henkilöstömitoitukseen. Varhaiskasvatuksessa työskentelee jo kaksi taidepedagogia. Saatujen kokemusten perusteella taidepedagogin työn vaikuttavuus niin tukea tarvitsevien lasten tuen antamisessa kuin henkilöstön osaamisen tukemisessa on vaikuttavampaa kuin ryhmäavustajan. Esitetään, että nyt perustettavien uusien tehtävien yhteydessä lakkautetaan kaksi ryhmäavustajan tehtävää ja muutetaan ko. tehtävät taidepedagogin tehtäviksi. Lakkautettavat ryhmäavustajan tehtävät ovat tällä hetkellä täyttämättä. Vakanssit vapautuneet eläköitymisestä johtuen. Esitettävällä muutoksella ei talousvaikutuksia.

### **Varajohtajan tehtävä Kolsa-Lepola**

Varhaiskasvatuksen johtamisrakenteen uudistamisesta on tehty valtuustotasoinen päätös, että kahdeksanryhmäisissä ja sitä suuremmissa päiväkodeissa/yksiköissä ja vuoropäiväkodeissa johtamista kehitetään niin, että johtajuutta vahvistetaan varajohtajan kokoaikaisella lapsiryhmästä irrotetulla tehtävällä. Kolsa Lepolan varhaiskasvatusyksikkö on kahdeksan ryhmäinen ja sijoittuu kahteen eri toimipisteeseen.

### **Kokouskäsitely**

Sivistysjohtaja Tiina Simons selosti asiaa kokouksessa.

### **Päätös**

Valtuusto päätti

- hyväksyä ehdotuksen
- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta heti kokouksessa.

---

### **Kunnanhallitus, 21.08.2023, § 325**

Valmistelija / lisätiedot:  
Satu Kuivasto  
satu.kuivasto@tuusula.fi  
henkilöstöjohtaja

Uusien työsopimussuhteisten tehtävien käyttöönotto käsitellään puolivuosisikatsauksen yhteydessä. Puolivuosisikatsausta on määrä käsitellä kunnanhallituksen kokouksessa 28.8.2023 ja edelleen valtuuston kokouksessa 4.9.2023.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Hallintosäännön 82 §:n mukaan, jos kunnanhallitus on muuttanut esityslistalla olevaa ehdotustaan ennen kuin valtuusto on tehnyt päätöksen asiasta, muutettu ehdotus on pohjaehdotus.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää

- ottaa asian valtuuston kokouksen 4.9.2023 esityslistalle sekä täydentää esityslistaa ja antaa ehdotuksensa ennen valtuuston kokousta.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## § 326

### Toimielinten pöytäkirjojen otto-oikeus

#### Ehdotus

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää, ettei alla mainituissa toimielinten pöytäkirjoissa käsitellyjä asioita oteta kuntalain 92 §:n nojalla kunnanhallituksen käsiteltäväksi:

- hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta 10.8.2023
- Keski-Uudenmaan ympäristölautakunta 15.8.2023  
(otto-oikeuden osalta hallintosäännön 16 §:n 3 momentin mukainen rajoitus)

#### Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## § 327

### Ilmoitusasiat

#### Liitteet

1 Kaupat heinäkuu 2023, khall 21.8.2023  
Verkkojulkisuus rajoitettu

Kunnanhallituksen tietoon saatetaan seuraavat ilmoitusluontoiset asiat:

#### **Valtiokonttori**

Kuntien ja hyvinvointialueiden talousraportoinnin tiedote nro 14/2023

#### **Maankäyttö**

Heinäkuussa 2023 tehdyt tai ilmoitetut yli 5000 m<sup>2</sup> käsittävät kaupat, joissa ei ehdoteta etuoston käyttöä

#### **Esityslistat**

Helsingin seudun liikenne-kuntayhtymän hallituksen kokous 22.8.2023  
Keski-Uudenmaan vesi kuntayhtymä, Yhtymähallituksen kokous 24.8.2023

#### **Pöytäkirjat**

Keski-Uudenmaan työllisyysalue, Poliittinen ohjausryhmä 15.8.2023

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää

- merkitä ilmoitusasiat tiedoksi.

#### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## § 328

### Muut asiat

Tiina Simons

Lepolan päiväkodin kiitokset Karhunpesä-kodasta joka onnistui tilapalveluiden avustuksella.

Outi Huusko

Kuulumiset Tarinoiden Talot-tapahtumasta. Tapahtuma oli menestys, tapahtumassa yli 500 kävijää.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kalle Ikkela, pormestari

Kunnanhallitus päättää

- merkitä mahdolliset muut asiat tiedoksi.

### **Päätös**

Merkittiin tiedoksi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

**Muutoksenhakukielto**

§316, §317, §319, §320, §323, §324, §325, §326, §327, §328

**Muutoksenhakukielto**

Päätöksestä ei saa tehdä kuntalain 136 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## Oikaisuvaatimus

§318, §321, §322

### Oikaisuvaatimusohje

Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla. Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä kunnan jäsen. Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

### Tiedoksisaanti

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, 7 päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, 3 päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Tiedoksisaantipäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi yleiseen tietoverkkoon, ei lueta määräaikaan.

### Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon haetaan muutosta
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi
- perusteet, joilla muutosta vaaditaan
- muutoksenhakijan nimi ja kotikunta
- postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset muutoksenhakijalle voidaan toimittaa.

Jos oikaisuvaatimuksen tekijän puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä, kirjelmässä on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta. Asiamiehen, ellei tämä ole asianajaja tai julkinen oikeusavustaja, on liitettävä oikaisuvaatimuskirjelmään valtakirja.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset oikaisuvaatimuksen tekijälle voidaan toimittaa.

Oikaisuvaatimuksen tekijän, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava oikaisuvaatimuskirjelmä. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse täydentää allekirjoituksella, jos asiakirjassa on tiedot lähettäjistä eikä asiakirjan alkuperäisyyttä tai eheyttä ole syytä epäillä.

### Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Oikaisuvaatimus on toimitettava Tuusulan kunnalle virka-aikana ennen oikaisuvaatimusajan päättymistä käyttäen alla olevia yhteystietoja:

Tuusulan kunta, Kunnanhallitus

osoite: Kotorannankuja 10, PL 60, 04301 Tuusula

sähköposti: kirjaamo@tuusula.fi

puh. vaihde: 09 87 181

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Oikaisuvaatimuksen voi toimittaa myös henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä Tuusulan kunnan asiakaspalvelupisteeseen os. Autoasemankatu 2, 04300 Tuusula. Avoinna ma-to klo 8.00-15.00 ja pe klo 8.00-12.00.